

ARA 2017 FAALİYET RAPORU

Temmuz, 2017

SUNUŞ

Hüsnü KAPU
Genel Sekreter



Serhat Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri hakkında kanunda öngörüldüğü üzere, yaptığı çalışmalar ile TRA2 Bölgesinin kalkınması yolunda önemli bir aktör olarak görevini sürdürmektedir. Ajans, Ulusal Kalkınma Planı'nda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak TRA2 Bölgesinde bölgesel gelişmeye katkıda bulunmaktadır. Serhat Kalkınma Ajansı tarafından kalkınmaya yön vermek amacıyla 2010-2013 dönemini kapsayan TRA2 Bölge Planı ile 2014-2023 yıllarını kapsayan TRA2 Bölge Planı hazırlanmıştır.

2017 Yılı ilk altı ay içerisinde Ajans, Bölge'nin kalkınma potansiyelini harekete geçirmek suretiyle ulusal ve bölgesel gelişmeleri yakından takip ederek, bölgesel çalışmalara yön vererek faaliyetlerini sürdürmüştür. Yine bu süreçte geçmiş dönem destek programlarının izleme süreçleri devam etmiştir. Ajansımızın vermiş olduğu Teknik Destekler etkili biçimde izlenmiş, kaynakların etkin kullanılması ve yararlanıcıların projelerinin başarılı olması için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Geçmiş yıllardan devam eden Mali ve Teknik destekler kapsamında 135 izleme ziyareti yapılmıştır. GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Kars Organize Sanayi Müdürlüğü, Kars İl Özel İdaresi, Ağrı İl Özel İdaresinin başvuru sahibi olduğu güdümlü projelerle ilgili süreçler başlatılmıştır.

Bildiğiniz gibi, 2017 yılında 678 sayılı KHK ile bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla Cazibe Merkezleri Programı başlatılmıştır. Programa 23 il dahil edilmiştir. TRA2 Bölgesi de programa dahil olan bölgelerden biridir. Ajansımız 2017 yılında Cazibe Merkezleri Programı kapsamında yatırımcılara yol göstermek amacıyla çeşitli faaliyetler yürütmüştür.

Bunun dışında bölgemizin tanıtımına ve turizm potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik çeşitli çalışmalar devam etmiştir, hem tanıtıcı faaliyetler ajans eliyle yürütülmüş hem de tanıtım materyalleri hazırlanmıştır.

**“ Serhat Kalkınma
Ajansı, TRA2 Bölgesinin
kalkınması yolunda önemli bir
aktör olarak görevini
sürdürmektedir. ”**

TRA2 Bölgesinin potansiyelini yatırımcılara tanıtmak ve bölgeye yatırımcı çekmek için Yatırım Destek Ofisleri (YDO'lar) tarafından 2017 yılı ilk altı ayı çerisinde Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırımlar hakkında toplam 1271 paydaşa danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

2017 yılı ilk altı ay içerisinde araştırma faaliyetleri çeşitli konularda yoğunlaşmıştır. Sosyal araştırmalar toplumun genel resmini çizmek adına kadınlar ve gençler olarak iki sosyal grup düşünülerek TRA2 Bölgesi Kadın Profili Araştırması, TRA2 Bölgesi Gençlik Araştırması adları altında tamamlanmıştır. Bölgemizde önemli bir sektör olan tarım ve hayvancılık sektörüyle ilgili olarak Karma Yem Tedariki ve Fizibilitesi, Ardahan Büyükbaş Hayvancılık Sektör Raporu ve Eylem Planı, Kars Büyükbaş Hayvancılık Sektör Raporu ve Eylem Planı, Küçükbaş Hayvancılık Çalıştay Raporu, Tarım Makineleri ve Aletleri Sektör Raporu hazırlanmıştır. Bunların yanı sıra TRA2 Bölgesinde Veri Merkezi Fırsatı gibi çok önemli araştırma çalışmaları literatüre kazandırılmıştır.

Önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız hız kesmeden devam edecektir. 2018 Yılı Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları uyarınca gerçekleştirilecek olan sonuç odaklı programlar ve yerel kalkınma fırsatları kapsamında TRA2 Bölge Planında öngörülen amaç ve hedeflere ulaşmak amacıyla; yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği faaliyetlerinin sürdürülmesi hususuna özel önem verilecektir. Bu kapsamda, bölgede önem arz eden plan, program ve projelerin takip edilmesi ve bu çalışmalara azami düzeyde katkı sağlanmasına çalışılacaktır. Literatürde boşluğu olan ve kalkınmaya etki edebilecek türde araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yapılması, bölge yatırım ve tanıtım imkanlarının artırılması ile yatırım faaliyetlerinin izlenmesi ve yönlendirilmesi çalışmalarına katkı koyulacak ve yön verilecektir. Mali Destek, Fizibilite Desteği, Teknik Destek mekanizmaları işletilerek 2017 yılının I. döneminde hazırlıklarına başladığımız sonuç odaklı programlarımız güçlendirilecektir.

2017 yılının ilk yarısındaki çalışmalarda emeği geçen ajansımız çalışanlarına, TRA2 Bölgesinin kalkınması hedefine dönük çalışmalara katkı sağlayan, bizlerle işbirliği yapan tüm kurum ve kuruluşlara, en başta Yönetim Kurulu Üyelerimize teşekkür eder, 2017 yılı ara faaliyet raporumuzu kamuoyunun kıymetli takdirlerine sunarım.



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	2
İÇİNDEKİLER	4
TABLOLAR	6
GRAFİKLER	7
ŞEKİLLER	7
KISALTMALAR	8
A. GENEL BİLGİLER.....	12
A1. VİZYON VE MİSYON	12
A2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	13
A3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	14
A4. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ	27
A5. İNSAN KAYNAKLARI	30
B. AMAÇ VE HEDEFLER	40
B1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	40
B2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	41
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	44
C1. MALİ BİLGİLER	44
D. FAALİYETLER	54
D1. DÜZENLENEN ORGANİZASYONLAR.....	54
D2. KATILIM SAĞLANAN ORGANİZASYONLAR.....	64
D3. YURTDIŞI TEKNİK İNCELEME VE FUAR ZİYARETLERİ.....	81
E. AJANS ÇALIŞMA BİRİMLERİNİN FAALİYETLERİ	86
E1. ARAŞTIRMA, STRATEJİ GELİŞTİRME VE PLANLAMA FAALİYETLERİ.....	86
E2. PROGRAM YÖNETİMİ FAALİYETLERİ	96

E3.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ.....	108
E4.	YATIRIM DESTEK OFİSLERİ FAALİYETLERİ.....	120
E5.	İDARİ VE MALİ İŞLER FAALİYETLERİ	127
E6.	TANITIM VE HALKLA İLİŞKİLER FAALİYETLERİ	134
F.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	142
F1.	ÜSTÜNLÜKLER	142
F2.	ZAYIFLIKLAR	143
F3.	DEĞERLENDİRME.....	143
G.	ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	146



TABLÖLAR

Tablo 1: Ajans Hizmet Binası ve Ofisleri	16
Tablo 2: İMİB Personel Bilgileri	20
Tablo 3: THİB Personel Bilgileri	21
Tablo 4: ASGEP Personel Bilgileri	22
Tablo 5: PYB Personel Bilgileri	23
Tablo 6: İDB Personel Bilgileri	24
Tablo 7: YDO Personel Bilgileri	25
Tablo 8: Ajans Bilişim Altyapısı	28
Tablo 9: Ajans Personelinin Birimlere Dağılımı	31
Tablo 10: TRA2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Öncelikleri	40
Tablo 11: Gelir Bütçesi Gerçekleşmesi (TL)	45
Tablo 12: Gider Bütçesi Gerçekleşmesi (TL)	46
Tablo 13: Düzenlenen Organizasyonlar	54
Tablo 14: Katılım Sağlanan Organizasyonlar	64
Tablo 15: Yurtdışı Teknik İnceleme ve Fuar Ziyaretleri	81
Tablo 16: 2017 Yılında Uygulaması Tamamlanan Mali Destek Programları	99
Tablo 17: 2017 Yılı'nın İlk Altı Ayında Uygulanan Teknik Destek Projeleri	108
Tablo 18: Serhat Kalkınma Ajansı 2013-2017 Yılı GÜDÜMLÜ Projeler	112
Tablo 19: 2017 Yılı Yatırım Teşvikleri	114
Tablo 20: Takibi Yapılan Düzenli Toplantılar	116
Tablo 21: 2017 Yılı I. Dönem Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri	118
Tablo 22: 2017 Yılı I. Dönem Eğitim Faaliyetleri	123
Tablo 23: 2017 Yılı I. Dönem Basın Analiz Sonuçları	124

GRAFİKLER

Grafik 1: Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı	31
Grafik 2: Uzman Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölümlere Göre Dağılımı	32
Grafik 3: Uzman Personelin Eğitim Durumu	32
Grafik 4: Uzman Personelin Cinsiyet Dağılımı	33
Grafik 5: Uzman Personel Başvuru Şekli	33
Grafik 6: Uzman Personelin İş Deneyimi Durumu (Yıl)	34
Grafik 7: Destek Personelin Eğitim Durumu	34
Grafik 8: Destek Personelinin Başvuru Şekli	35
Grafik 9: Destek Personelin İş Deneyimi Durumu (Yıl)	35

ŞEKİLLER

Şekil 1: Ajans Organizasyon Şeması	19
---	----



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AFAD	: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
APIMONDIA	: Uluslararası Arıcılık Kongresi
ASGEP	: Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi
ATSO	: Ardahan Ticaret ve Sanayi Odası
BROP	: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemleri
CMP	: Cazibe Merkezleri Programı
DAİB	: Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği
DAKA	: Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DAP	: Doğu Anadolu Projesi
DYO	: Destinasyon Yönetim Organizasyonları
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EMITT	: Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
EURADA	: Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği
EYOF	: Avrupa Gençlik Olimpik Oyunları
FKA	: Fırat Kalkınma Ajansı
FV	: Fotovoltaik
GAP	: Güneydoğu Anadolu Projesi
GES	: Güneş Enerjisi Sistemleri
GEKA	: Güney Ege Kalkınma Ajansı
GPD	: GÜDÜMLÜ Proje Desteği
HES	: Hidroelektrik Santrali
IPA	: AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
ISBN	: Uluslararası Standart Kitap Numarası
ITSO	: Iğdır Ticaret ve Sanayi Odası
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
İZKA	: İzmir Kalkınma Ajansı
KAI	: Kars, Ardahan, Iğdır
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KAÜ	: Kafkas Üniversitesi
KBRN	: Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer

KPSS	: Kamu Personeli Seçme Sınavı
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUDAKA	: Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı
KÜSİ	: Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği
MARKA	: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
MEVKA	: Mevlana Kalkınma Ajansı
MDP	: Mali Destek Programı
MY Y	: Mali Yönetim Yeterliği
ODTÜ	: Ortadoğu Teknik Üniversitesi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
SERKA	: Serhat Kalkınma Ajansı
SGK	: T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu
SOP	: Sonuç Odaklı Program
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TANAP	: Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı
TD	: Teknik Destek
THİB	: Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TJK	: Türkiye Jokey Kulübü
TRA2	: Kars, Ardahan, Iğdır, Ağrı
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜRSAB	: Türkiye Turizm Acenteleri Birliği
TÜYAP	: Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş
TYDTA	: T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UGE	: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri
UNESCO	: Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YÖREX	: Yöresel Ürünler Fuarı
YPK	: Yüksek Planlama Kurulu





GENEL BİLGİLER

A

A.1. Vizyon ve Misyon

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.4. Bilgi Teknolojileri

A.5. İnsan Kaynakları



A. GENEL BİLGİLER

T.C. Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA), TRA2 (Ağrı, Ardahan, Iğdır, Kars) Bölgesinde faaliyet göstermek üzere 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine istinaden 14.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajansın kurumsallaşma süreci ilk Genel Sekreterin 2 Şubat 2010 tarihinde atanması ile başlamıştır. Geline aşamada kurumsallaşma faaliyetleri hız kazanmış, yatırım destek ofisleri dört ilde faaliyetlerini aktifleştirmiş ve kontrol sistemleri geliştirilerek Ajans mali yönetim yeterlilik sürecinden geçmiştir.

Bölgenin önceliklerini ve yol haritasını belirlemek amacıyla, 2013 yılında 2014-2023 Bölge Planı hazırlanmış ve Bölgesel Gelişme Kurulu'nun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Bölge Planının amaç ve hedeflerine uygun olarak mali destek programlarına çıkmıştır. Bu kapsamda, 2011 yılından bu yana İktisadi Gelişme Mali Destek Programları, Örnek Kombine Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programları, Kurumsal Kapasitenin ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi Mali Destek Programları, Küçük Ölçekli Altyapı Programı, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ile Teknik Destek Programları yürütülmüştür. 2015 yılında teklif çağrısı yapılan İktisadi Gelişme Mali destek Programı-5, Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı uygulama ve izleme süreçleri devam etmektedir.

Ayrıca 2017 yılı çalışma programı çerçevesinde planlanan faaliyetler gerçekleştirilmeye devam etmekte, büyük ölçekli kamu yatırımlarının takibi, bölgenin yatırım potansiyeli ile kaynaklarının tespiti ve tanıtımına yönelik faaliyetler yapılmaya devam etmektedir.

VİZYON VE MİSYON

TRA2 Bölgesi'nin vizyonu 2014-2023 Bölge Planı'nda "Doğal zenginliğiyle tanınmış, turizm ve tarımsal ürünleriyle markalaşmış, sınırları aşan kültürel mirasın imkânlarından yararlanmış, rekabet gücü yüksek işletmeleriyle ülkenin Kafkasya ve Orta Asya'ya açılan ticaret ve lojistik merkezi bir Serhat Bölgesi" şeklinde tanımlanmıştır.

Bölgenin bu vizyona ulaşılması için faaliyetlerini sürdüren SERKA'nın kurumsal vizyonu ise "Bölgesindeki aktörlerle güçlü bir etkileşime sahip, güven inşa etmiş, bilgi merkezi olmuş, yetişmiş insan kaynakları ile öngörü gücü yüksek, kalkınmada lider bir SERKA" olarak tanımlanmıştır.

Bölgenin ve kurumsal vizyonun gerçekleştirilmesinde, SERKA'nın misyonu ise; "Bölgenin vizyonuna ulaşma hedefi ve katılımcılık ilkesi doğrultusunda, bölgenin sosyo-ekonomik yapısının gelişmesi için gerekli plan, program ve faaliyetleri başarıyla uygulamak"tır.

A.1. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5 inci maddesi, ajansların görev ve yetkilerini şu şekilde belirlemiştir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek,
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,



- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- 4 üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.2. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

A.2.1. FİZİKSEL YAPI

Serhat Kalkınma Ajansı 2011 yılından itibaren Ortakapı Mahallesi Atatürk Caddesi No:117 adresindeki ana hizmet binasında hizmet vermektedir. Kars şehir merkezinde ve eski Orduevi olarak bilinen tarihi bir Rus binası olan Ajans hizmet binası Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmeliğin 12. maddesi uyarınca ihale edilerek 27.05.2010 tarihinde imzalanan kira sözleşmesi ile 49 yıl süreyle Ajansa tahsis edilmiştir. 2010 yılı ikinci yarısında gerekli onarım işleri yapılmış, 2011 yılı başı itibarıyla de kullanıma açılmıştır.

Genel Sekreterlik, ana hizmet birimleri ve destek birimlerinin çalışma ofisleri, Yönetim Kurulu Başkanı çalışma odası ile Kars Yatırım Destek Ofisi ana hizmet binasında bulunmaktadır. Binada üç toplantı salonu, bir adet bilgilendirme odası, bir adet 65 kişilik konferans salonu, bir adet arşiv, mutfak, kafeterya ve bir adet depo mevcuttur. Ana hizmet binası bodrum, zemin ve birinci kattan oluşmaktadır ve yaklaşık 1.300 m2 kullanım alanına sahiptir.



Ajans Yatırım Destek Ofisleri (YDO) Nisan 2011 ayı itibariyle faaliyetlerine başlamışlardır. Ağrı, Ardahan ve Iğdır YDO'lar bulundukları illerin Ticaret ve Sanayi Odası binalarında hizmet vermektedirler.



Tablo 1: Ajans Hizmet Binası ve Ofisleri

NO	Biri m	Tür ü	Adre s
1	SERHAT KALKINMA AJANSI	Kiralık Hizmet Binası	Atatürk Cad. No:117 Ortakapı Mah. Merkez KARS
2	SERHAT KALKINMA AJANSI Ağrı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Binası	Erzurum Cad. Ağrı Ticaret ve Sanayi Odası (AİSO) Yeni Bina Kat:3 AĞRI
3	SERHAT KALKINMA AJANSI Ardahan Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Binası	Karagöl Mahallesi Kongre Caddesi No: 64 Kat: 2 No:1 Yeni Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası ARDAHAN
4	SERHAT KALKINMA AJANSI İğdir Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Binası	14 Kasım Mahallesi Nihat Polat Caddesi İğdir Ticaret ve Sanayi OdasıYeni Binası No: 4 Kat: 3 İĞDIR

A.2.2. TEŞKİLAT YAPISI

5449 sayılı Kanunun 7. maddesi Ajansların teşkilat yapısını genel hatlarıyla belirlemiştir. Buna göre, SERKA'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır.

A.2.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajans'ın danışma organı olup, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli biçimde temsilini sağlayacak yapıda ve yüz üyeden oluşmaktaydı. Ancak 5449 sayılı Kanun'un 3 ve 8. maddelerine göre oluşturulan Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'yla kaldırılmıştır. 2017 yılında da bu sebepten ötürü Kalkınma Kurulu toplantıları gerçekleştirilmemiştir.

A.2.2.2. Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu bölge illerinin valileri, ilin merkez ilçesinin belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile il ticaret ve sanayi odası başkanları olmak üzere 16 üyeden oluşmaktadır.

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 10. maddesine göre, birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin

valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Serhat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini 30.06.2017 tarihi itibarıyla Iğdır Valisi Enver ÜNLÜ yürütmektedir.



Yönetim Kurulu, üye tamsayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanmaktadır. Kurul, katılanların oy çokluğu ile karar almaktadır. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11. maddesine göre Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı Müsteşarlığına göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

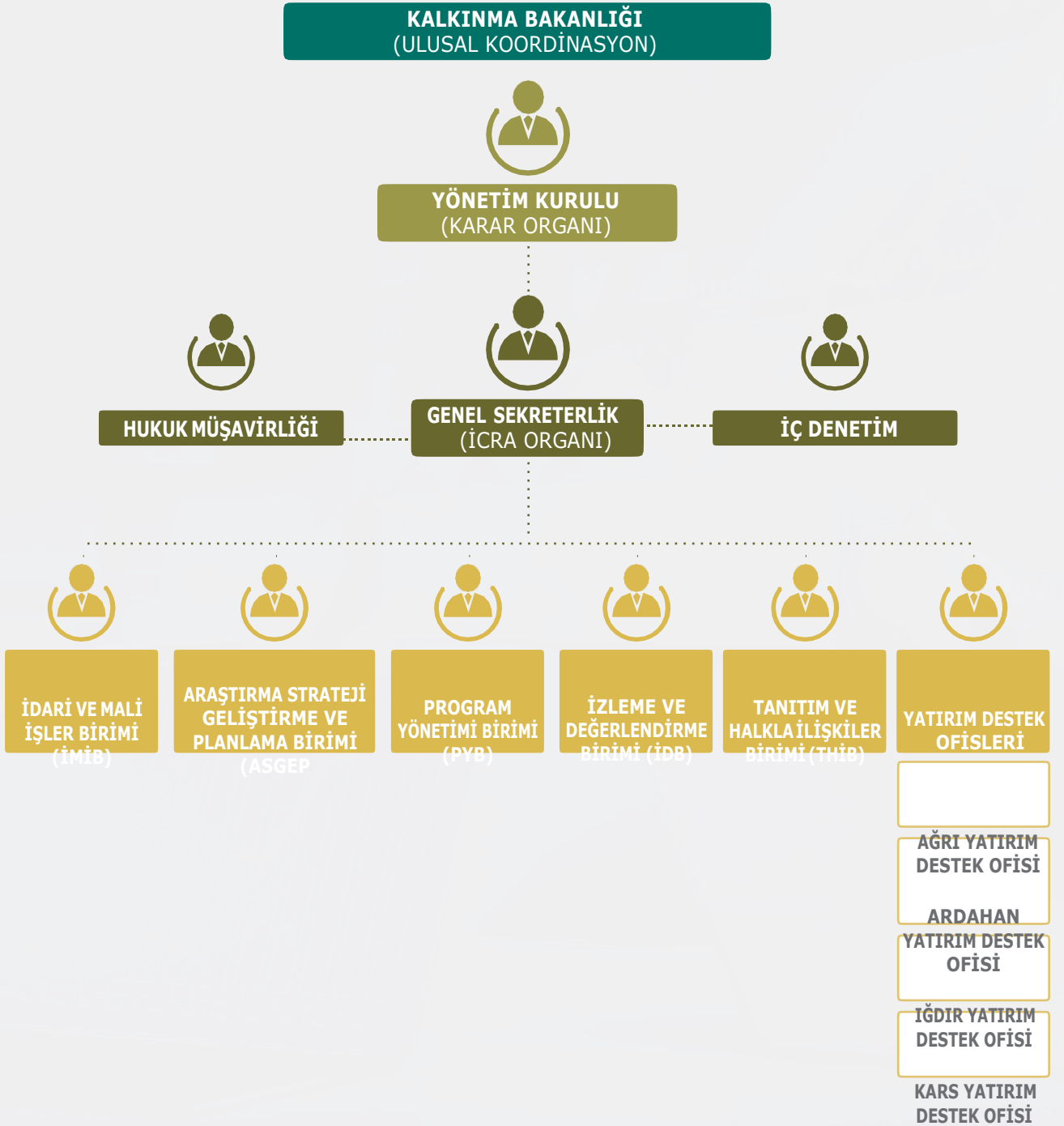
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıtdışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

A.2.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajans'ın icra organıdır. Genel Sekreter, Ajansın en üst amiri olup Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. İlgili kanunun 14. maddesine göre Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, 4 üncü maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıtdışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınmasını ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Şekil 1: Ajans Organizasyon Şeması



A.2.2.3.1. İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)

30.06.2017 tarihi itibari ile İdari ve Mali İşler Birimi'nde 1 birim başkanı ve 4 destek personeli görev yapmaktadır

Tablo 2: İMİB Personel Bilgileri

Adı- Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Nesim KARAKURT	Birim Başkanı	Malezya İslam Üniversitesi, Anadolu Üniversitesi	Siyaset Bilimi, Kamu Yönetimi
Burhan ÇALIŞKAN	Bütçe ve Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Ferhat TAŞ	Satın Alma Sorumlusu	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Sezer İLGAR	Muhasebe ve İnsan Kaynakları Sor.	Atatürk Üniversitesi	İşletme
Kayhan KARACA	İnsan Kaynakları, Yazı İşleri ve Arşiv Sor.	Kafkas Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yön.

Ajans'ın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi ve ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İdari ve Mali İşler Biriminin sorumluluğundadır. İdari ve Mali İşler Birimi; İdari İşler Servisi, Satın Alma Servisi, Bütçe ve Muhasebe Servisi, Bilgi/Belge ve Arşiv Servisi, İnsan Kaynakları Servisi olmak üzere toplam beş servisten oluşmaktadır.

Ajansın gelir ve gider hesaplarının, satın alma ve ödeme işlemlerinin mevzuat hükümleri çerçevesinde yerine getirilmesi, harcama programlarının konsolide edilerek dönem bazında Kalkınma Bakanlığına gönderilmesi, Bakanlığın belirli dönemlerde talep etmiş olduğu mali durum tablolarının güncellenerek gönderilmesi, personel alım süreçlerinin takip edilmesi, hizmet içi eğitimlerinin organize edilmesi, insan kaynakları politikasının oluşturulması ve uygulanması, yönetim kurulu toplantılarının organize edilmesi, gelen ve giden evrak ile izin ve görevlendirme belgeleri ve kurumun genel iş ve işlemleriyle ilgili gerekli kayıtların tutulması ve arşivlenmesi, personelle ilgili iş ve işlemlerin takibi, Ajans hizmet binasının gerekli düzen ve güvenliğinin sağlanması, kiralık ajans araçlarının sevk ve idare edilmesi ile hizmet alımı yoluyla çalışan personelin sevk ve idaresi İdari ve Mali İşler Biriminin sorumluluğundadır.

A.2.2.3.2. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi (THİB)

30.06.2017 tarihi itibarı ile Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi'nde 1 birim başkanı ve 3 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 3: THİB Personel Bilgileri

Adı –Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Mehmet SU	Birim Başkanı	İstanbul Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
M. Mukadder YARDIMCIEL	Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu	Ankara Üniversitesi	Radio, Televizyon ve Sinema
Doğan ARSLAN	Bilgi İşlem Sorumlusu	Ege Üniversitesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği
Cengizhan BÜYÜKYURT	Bilgi İşlem Sorumlusu	Kafkas Üniversitesi	Bilgi Teknolojisi ve Programlama

Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi bünyesinde basın ve halkla ilişkiler ile bilgi işlem hizmetleri yürütülmektedir. Ajansın vizyonuna ve misyonuna uygun olarak bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeydeki tanıtım faaliyetlerini organize etmek, Ajansın ve Bölgenin marka değerini artırıcı faaliyetler yürütmek, Ajansın tüm basım, yayım, tanıtım ve bilgilendirme materyallerini hazırlamak ve yapılan çalışmalarla ilgili raporlama yapmak Birimin temel görevleri arasındadır. Ajansın yerel ve ulusal medya organları ile kamuoyu nezdindeki ilişki, iletişim ve temsili THİB tarafından yürütülür. THİB, Ajansın iletişim ve tanıtım faaliyetlerine yönelik çalışmaları hem basılı materyal arşivinde hem de dijital arşivde saklamaktadır. Ajans ve Bölge ile ilgili olarak yerel ve yaygın basın organlarında çıkan haberler birim personeli tarafından günlük olarak taranır, tasnif edilir ve Genel Sekreter ile Ajans personelinin bilgisine sunulur. Söz konusu materyaller Ajans Arşiv Yönergesine göre muhafaza edilir.

Birim, Ajans faaliyetlerinin kamuoyuna duyurulmasını sağlamak amacıyla, üç aylık periyotlarla bilgilendirme bültenleri hazırlar ve Bölge genelinde dağıtımını yapar. Ayrıca Ajans ve Bölge tanıtımına katkı sağlaması amacıyla zaman zaman profesyonel kuruluşlarla işbirliği yaparak tematik tanıtım, reklam ve belgesel filmler hazırlanmaktadır. Birim, Ajansın internet sitesi için içerik oluşturulması, duyuru, haber ve ilanların sitede yayınlanması, sitede güncellemelerin yapılması ve sitenin düzenli çalışmasıyla ilgili görevleri de yürütmektedir.



A.2.2.3.3. Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi (ASGEP)

30.06.2017 tarihi itibari ile Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi'nde 1 birim başkanı ve 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 4: ASGEP Personel Bilgileri

Adı –Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Meral ASLAN	Birim Başkanı	Hacettepe Üniversitesi	İşletme
Gözde ÖZER	Uzman	Gazi Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi; Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımıyla bölgesel ve sektörel plan ve programların hazırlanması ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumlu birimdir. Birim; Ulusal Kalkınma Planı'na uyumlu olarak Bölge Planı'nın ve eylem planlarının katılımcı yöntemlerle hazırlanmasını sağlamakla görevlidir. Bunun yanı sıra; yerel aktörlerin katılımı ile sektörel analizlerin yapılmasına yönelik çalışmaları yürütmektedir.

Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını takip ederek bölge için yatırım alanlarının analizini yapmak, yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına destek sağlamaya yönelik çalışmalar planlamak ve bu çalışmaları yürütmek de Birimin görevleri arasındadır.

Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi; Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen, bölge plan ve programları açısından önemli projelere katkı sağlamak amacıyla çalışmalar planlamakta ve bu çalışmaları yürütmektedir. Kurum ve kuruluşların veri tabanlarını incelemek, bu kuruluşlardan veri ve bilgi akışını sağlayarak, bölge ile ilgili verileri il-ilçe düzeyinde toplayarak veri tabanları oluşturmaktadır. Birim altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını konsolide etmekte ve çalışma programını hazırlamaktadır.

A.2.2.3.4. Program Geliştirme ve Program Yönetimi Birimi (PYB)

30.06.2017 tarihi itibari ile Program Geliştirme ve Program Yönetimi Birimi'nde 1 birim başkanı ve 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 5: PYB Personel Bilgileri

Adı- Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Oktay GÜVEN	Birim Başkanı	Atatürk Üniversitesi	İktisat
Bayram Emre ÜNAL	Uzman	Kara Harp Okulu	Sistem Mühendisliği
Abdulkadir BORAZAN	Uzman	Gazi Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

Program Geliştirme ve Program Yönetimi Birimi, üst ölçekli planlar ve Bölge Planında belirlenen ana çerçeve kapsamında mali ve teknik destek programların geliştirilmesinden ve yönetiminden sorumludur. Birim, Ajans tarafından verilen tüm destekler için başvuruların alınmasından, başarılı projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

Birim aynı zamanda, ulusal ve uluslararası fonları ve Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programları takip ederek, bu fonlardan ve programlardan bölgede en üst düzeyde yararlanılmasını sağlamak üzere gerekli tedbirleri alma görevlerini de yerine getirmektedir. Bu kapsamda; Ajansın doğrudan yararlanıcısı olabileceği programları takip etmek, proje önerileri geliştirmek, proje başvuru sürecini ve uygulamaları takip etmek ile Ajansın başka kuruluşlarla ortak olarak başvurabileceği programlar için işbir-



likleri geliştirerek proje başvuru ve uygulama süreçlerini takip etmek görevlerini yerine getirmekten de sorumludur.

Program Geliştirme ve Program Yönetimi Birimi, Bölgede hâlihazırda yürütülen program ve projelerin uygulama süreçlerini de takip ederek, gerektiğinde yararlanıcı kuruluşlara teknik destek sunmaktadır. Ulusal ve uluslararası kuruluşların faaliyetleri, işleyişi ve işbirliği olanakları ile ilgili Ajans uzmanlarını bilgilendirerek bu konularla ilgili faaliyetler düzenlemektedir.

A.2.2.3.5. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

30.06.2017 tarihi itibari ile İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde 1 birim başkanı ve 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 6: İDB Personel Bilgileri

Adı- Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Ensar BEKTAŞ	Birim Başkanı	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Ramazan Mutlu DOĞANER	Uzman	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

İzleme ve Değerlendirme Birimi; Ajans tarafından hazırlanan ve yürütülen plan, programlar ile desteklenen projelerin izleme ve değerlendirmesi amacıyla göstergelerin oluşturulması, gerekli bilgilerin toplanmasından ve analizinden sorumludur. Bu kapsamda Ajansın yürüttüğü program ve destek faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlara bağlı olarak geliştirilen destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolüyle görevlidir. İzleme Değerlendirme Biriminin destek döngüsündeki görevi sözleşmelerin imzalanmasından itibaren başlamaktadır.

Yürütülen projelerin Ajansın bağlı olduğu meri mevzuat kapsamındaki prosedürlere uygun olarak ilerlemesinin sağlanması için projeden sorumlu izleme uzmanı tüm teknik konularda rehberlik etmekte, karşılaşılan sorunları çözmeye yardımcı olmaktadır. Yürütülen projelerin gerçekleştirmeleri saha ziyaretleri ile izlenerek yerinde gözlemlenmektedir. Risk değerlendirmeleri yapılarak projelerin sonuçlanması için gerekli tedbirler alınmaktadır. Meri mevzuat çerçevesinde projelerin ödemeleri, hak edişleri ve ödeme belgeleri kontrol

edilerek yapılmaktadır. Yürütülen projeler için performans ölçütleri belirlenerek performans değerlendirmeleri düzenli olarak ölçülmektedir. Bu performans sonuçları, proje ilerlemeleri, karşılaşılan sorunlar ve tespit edilen riskler düzenli aralıklarla raporlanmaktadır.

Ayrıca İzleme Değerlendirme Birimi, Ajans çalışma programı, destek programları gibi konularda performans ölçümleri yaparak Ajansın kendi performansını ölçmeye katkı sağlamaktadır. Gerçekleştirdiği saha ziyaretleri ve yararlanıcılarla kurduğu iletişim nedeni ile Ajans uygulamalarının paydaşlar üzerindeki yansımaları gözlemleme ve uygulamaların fiili sonuçlarını analiz etme sorumluluğunu da üstlenmektedir. Elde ettiği tecrübeleri diğer birimlere aktararak, Ajans faaliyetlerinin etkinliği için bu faaliyetlerin uygulanmasına yönelik öneriler geliştirilmesine katkı sunmaktadır.

A.2.2.3.6. Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

30.06.2017 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri'nde 4 Koordinatör, 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7: YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı-Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
AĞRI YDO	Ceren KURĞA	Koordinatör	İstanbul Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
ARDAHAN YDO	Nurullah KARACA	Koordinatör	İstanbul Üniversitesi	İşletme
	Durmuş Okan BOZKIRLI	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Gıda Mühendisi
İĞDIR YDO	Burak AYDOĞDU	Koordinatör	Gazi Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
	Selen SALLAN	Uzman	Atatürk Üniversitesi	Gıda Mühendisliği
	Gizem COŞKUN	Uzman	Erciyes Üniversitesi	Matematik
KARS YDO	Musa ERDAL	Koordinatör	Kocaeli Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği
	Barış AYHAN	Uzman	Sakarya Üniversitesi	İktisat
	Yasemin DİLEK	Uzman	Ankara Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

Yatırım Destek Ofisleri TRA2 Bölgesinin dört il merkezinde 2011 yılında kurulmuşlardır. YDO'lar TRA2 Bölgesinde yatırım ortamının iyileştirilmesi, Bölgeye yeni yatırımcı çekilmesi ve yatırımcıların işlemlerinin kolaylaştırılması amacıyla çalışmalarını yürütmektedirler. Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmesi, yürütülen faaliyetlerin



takip edilmesi ve illerde yatırım yapılabilecek alanların belirlenmesi, bu alanların geliştirilmesi ve yatırımcıların bu alanlar ile ilgili bilgilendirilmesi YDO'ların temel görevleridir.

Bölge illerinde, yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek, yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek, yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak, Bölge illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği ile ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak Yatırım Destek Ofislerinin görevleri arasındadır.

A.2.2.3.7. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirinin temel görevleri; Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ile takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek görevlerini yerine getirmektir. Ajansımız Hukuk Müşaviri 28 Mart 2013 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmış ve 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla henüz yeni Hukuk Müşaviri istihdam edilememiştir.

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajans yapısında beş çalışma birimi ile dört YDO'nun yanı sıra doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hukuk müşavirliği ve iç denetçi kadroları da mevcuttur. Ancak Ajans kuruluşundan bugüne kadar İç Denetçi istihdamı olmamıştır.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesine göre iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulu'nun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sistemi kurulması gerekmektedir. Hâlihazırda bir iç denetçi istihdam edilmemiş olmasına rağmen, Ajansın iç kontrol sistemi, Genel Sekreterlik tarafından görevlendirilen Ajans İç Kontrol Koordinatörü koordinasyonunda, her birimden bir personel olarak görevlendirilen Birim İç Kontrol Sorumluları eliyle yürütülmektedir.

A.3. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, network yazıcıları, network yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli olarak yerine getirilmektedir. Ajans binasının tüm odalarında ve katlarında duman ve yangın dedektörleri kullanılmıştır. İnternet ağı kabininde 2 adet yönetilebilir 48 port gigabit switch ve 24 port poe gigabit switch bulunmaktadır. Ağ altyapısında cat 6 yanmayan kablo kullanılmıştır. Binadaki tüm veri girişi prizleri kullanılmak için hazır durumdadır. Ajansın Ağrı, Iğdır ve Ardahan YDO'larında ise 24 port yönetilebilir switch ve 24 port poe switch bulunmaktadır. Ofis binalarındaki tüm veri girişleri

kullanılmak üzere hazır konumdadır.

Telefon santral sistemi 1 adet büyük IP santral ve 3 adet hybrid santrallerden oluşmaktadır. Merkezde bir büyük IP santral ve YDO'larda kullanılmak üzere 3 adet IP Hybrid santral temin edilmiştir. Temin edilen IP Hybrid santraller Ağrı, Ardahan ve Iğdır Yatırım Destek Ofislerine kurulmuştur. Şu anda büyük IP santral üzerinden VOIP sistemi kullanarak telefon konuşmaları internet üzerinden daha düşük maliyetli olarak gerçekleştirilmektedir. Büyük IP santralin 16 dış, 48 iç hattı olup mevcut sistem 19 sayısal abone kapasitesine sahiptir. 4 kanal VOIP özelliği ile aynı anda 4 kullanıcı telefon görüşmesi yapabilmektedir. Yine ana santralde 5 otomatik hat kayıt sistemi ve 9 softphone kullanıcı olanağı mevcuttur. Robot operatörü ve hybrid santrallerin kurulumu Iğdır, Ağrı ve Ardahan YDO'larına da yapılmıştır.

Ajans personelinin kullanımı ve özellikle bağımsız değerlendirme sürecinde kullanılmak üzere 68 adet dizüstü, 15 adet masa üstü bilgisayar tedarik edilmiştir. Merkez hizmet binasındaki odalarda toplam 10 adet yazıcı, ortak kullanımda 2 adet renkli yazıcı, ortak kullanımda 1 adet renksiz yazıcı ve 2 adet tarayıcı bulunmaktadır. Tüm yazıcılara kablolu veya kablosuz erişim sağlanabilmektedir. Elektrik kesintilerine karşı 20 kVA lık APC marka online UPS kullanılmaktadır. Iğdır, Ağrı ve Ardahan YDO'lerinde ise 3 adet çok fonksiyonlu siyah beyaz yazıcı ve renkli yazıcı kullanılmaktadır. Bu ofislerimizde de elektrik kesintilerine karşı FSM marka 6 kVA lık UPS cihazları kullanılmaktadır.

Tablo 8: Ajans Bilişim Altyapısı

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	15
Dizüstü Bilgisayar	68
Sunucular	5
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	6
Lazer Yazıcı	14
Inkjet Yazıcı	5
Projeksiyon Cihazı	6
Fotoğraf Makinesi Digital	4
Fotoğraf Makinesi SLR	2
Renkli Fotokopi Makinesi	1
Siyah-Beyaz Fotokopi Makinesi	1
Faks Makinesi	1
LCD Televizyon	4
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Video Kamera	1
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	4



Motorlu Projeksiyon Perdesi	2
Akıllı Tahta	1
Video Konferans Cihazı	1
Ses Kayıt Cihazı	4
Sunum Kumandası + Pointer	4
Online UPS 20 kVA	1
Online UPS 6 Kva	3
Tarayıcı	4

Ajans görüntülü ve sesli arşiv için 2 adet profesyonel fotoğraf makinesi, 1 adet full HD video kamera ve 4 adet ses kayıt cihazı tedarik etmiştir. Bunun yanı sıra 1 adetses sistemi, 5 adetperde, 5 adetyansıtım (projeksiyon) cihazı, 3 adetLCD TV ve receiver, 5 adet sunum kumandası 1 adet akıllı tahta ve konferans görüşmeleri için 1 adet video konferans cihazı mevcuttur.

İnternet Erişimi

Ajans binasında 1 adet 15 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 8 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Ağrı YDO'nde 1 adet 50 megabit VDSL2, Iğdır YDO'ne 1 adet 16 megabit VDSL2 ve Ardahan YDO'ne 8 megabit VDSL hattı bulunup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır. VDSL hatta gelen internet talepleri firewall load balancing özelliği sayesinde tüm internet trafiğini eşit bir şekilde dağıtmaktadır.

Sunucular

SERKA bünyesinde yedi adet sunucu bulunmaktadır.

- Domain Server: Kullanıcı hesaplarını oluşturmak ve bu hesapların kontrollerini sağlamak için kullanılmaktadır. Aynı zamanda DNS ve DHCP sunucu olarak çalışmaktadır.
- File Server: Kullanıcı dosyalarının saklandığı ve yedeklendiği sunucudur.
- Exchange Server: Kullanıcılara ait e-postaların yönetildiği sunucudur.
- Linux Server: 5651 sayılı yasa gereği gelen logları günlük olarak imzalayarak arşivlemektedir.
- EBYS Server: Üzerinde Elektronik Belge Yönetim programı kurulu olup EBYS'nin tüm belgeleri arşivlenmektedir.
- Muhasebe Server: Muhasebe servisinin kullanmakta olduğu sunucudur.
- PTKS sunucu: Personel takip sisteminin bulunduğu sunucudur.

Sistem Güvenliği

Ajans bilgi teknolojileri güvenliği aşağıda belirtilen yazılım ve donanımlarla sağlanmaktadır:

- Watchguard XTM 330 Firewall Network, internet ve güvenlik cihazı.
- Panda Adaptive Defense 50 kullanıcılık antivirüs yazılımı

- Autoloader güvenlik ünitesi
- 2 adet yedekleme ünitesi olan NAS disk mevcuttur. Yedekleme ünitelerden biri Iğdır'da ve diğeri ise merkezde kullanılmaktadır.

Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binası iç ve dış ortamı 7/24 son teknoloji Full HD olarak izlenmekte ve kayıtları dijital ortamda yapılmaktadır. Aynı zamanda bütün giriş ve çıkışlara odaklandırılmış alarm sistemi mevcuttur.

A.4. İNSAN KAYNAKLARI

A.4.1. İnsan Kaynakları Politikası

Serhat Kalkınma Ajansının İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajansları Kuruluşu, Koordinasyonu ve görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi; Bütçe ve Denetim başlıklı 4'üncü bölümünün Ajans personelinin nitelik, statü ve hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 'Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği' esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenmiş 12 Şubat 2016 tarihli 45. Olağan Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilerek uygulamaya konmuştur. İlgili İnsan Kaynakları Politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajans görevlerini yerine getirirken mevzuat doğrultusunda Bölgenin ihtiyaç duyduğu mesleki eğitime sahip veya bu alanlarda çalışarak deneyim kazanmış personelin istihdamını öncelikli olarak gözetmektedir.

Ajans, faaliyetlerine başladığı 2010 yılından bu yana düzenli olarak personel alımlarına çıkmış olup 2013 yılında Ajanstan istifa ederek ayrılan Hukuk Müşaviri için henüz Hukuk Müşaviri istihdam edilememiş, Müşaviri istihdamı yerine, 33. Yönetim Kurulunda alınan karar gereğince, hukuk hizmeti dışardan hizmet alım yoluyla bir avukat vasıtasıyla temin edilmektedir.

16.11.2015 tarihli 44. Olağan Yönetim Kurulunda alınan karar doğrultusunda, 1 İç Denetçi, 1 Hukuk Müşaviri ve 10 Uzman personel istihdam etmek üzere Ajans, 24 Mayıs 2017 tarihinde personel alım ilanına çıkmış olup 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla yapılan başvurular değerlendirilmek üzere Genel Sekreterlik Makamına iletilmiştir.

A.4.2. Personel İstatistikleri

2017 yılı ilk altı ay içerisinde 2 Uzman kendi istekleriyle Ajans'tan ayrılmış olup, 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Ajans'ta 18 Uzman ve 7 Destek Personeli olmak üzere toplam 25 personel görev yapmaktadır. Ajans'ta 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla

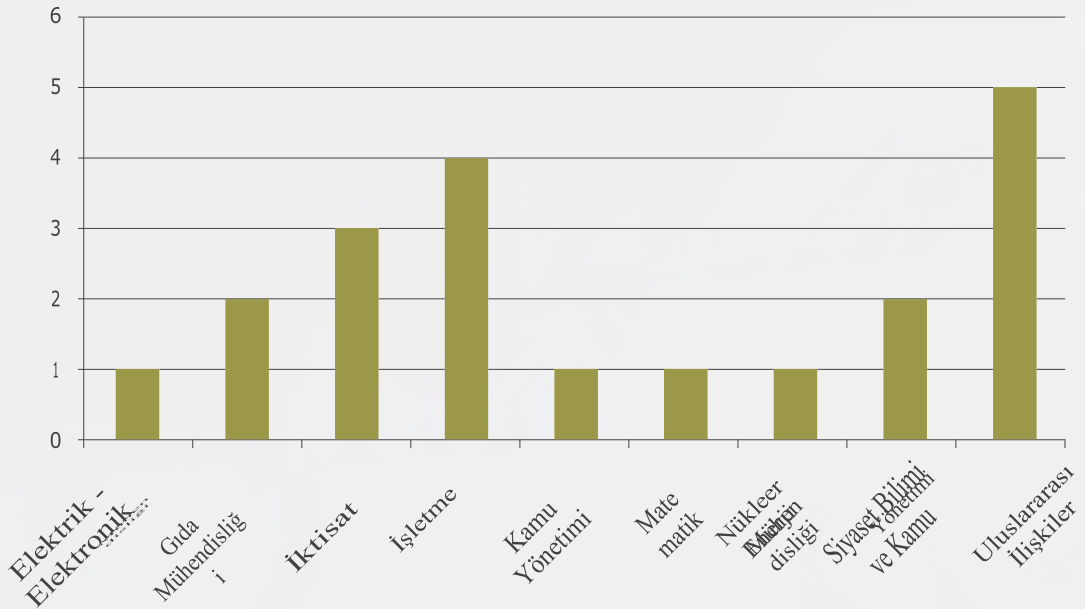


Uzman ve Destek Personelinin mesleki dağılımları aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

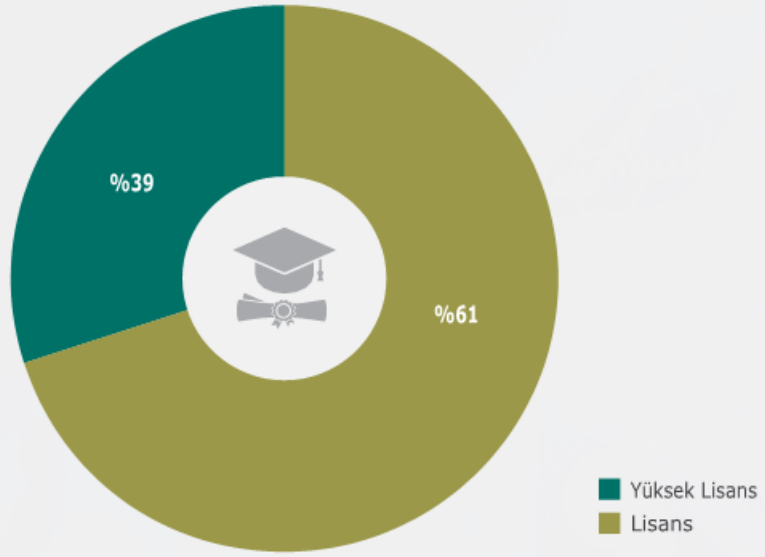
Tablo 9: Ajans Personelinin Birimlere Dağılımı

Biri m	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
İdari ve Mali İşler Birimi	5
Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi	4
Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi	2
Program Geliştirme ve Program Yönetimi Birimi	3
İzleme ve Değerlendirme Birimi	2
Ağrı YDO	1
Ardahan YDO	2
Iğdır YDO	3
Kars YDO	3
TOPLAM	26

Grafik 2: Uzman Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölümlere Göre Dağılımı

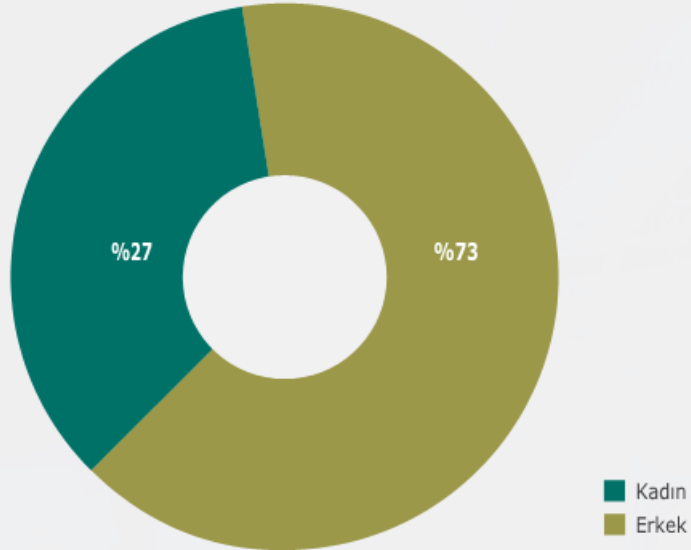


Grafik 3: Uzman Personelin Eğitim Durumu



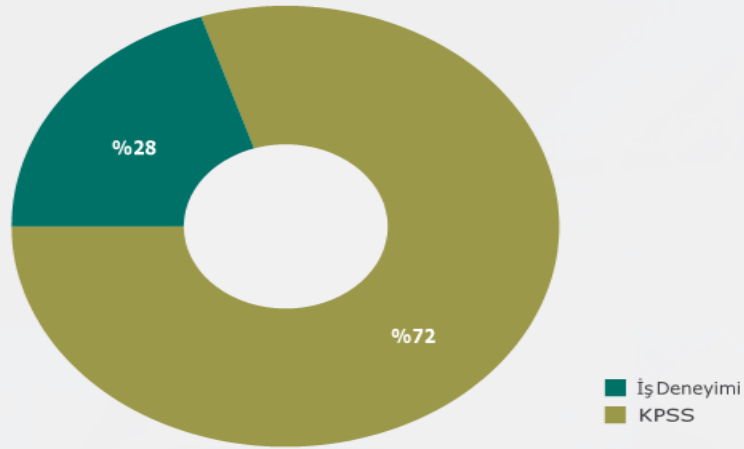
Bayan uzman sayısı 6, erkek uzman sayısı ise 12 dir. Toplam 18 uzmandan 7'si yüksek lisans mezunu, 11'si ise lisans mezunudur. İstihdam edilen uzmanların 5'i iş deneyimi ile 13'ü ise KPSS puanı ile istihdam edilmiştir.

Grafik 4: Uzman Personelin Cinsiyet Dağılımı

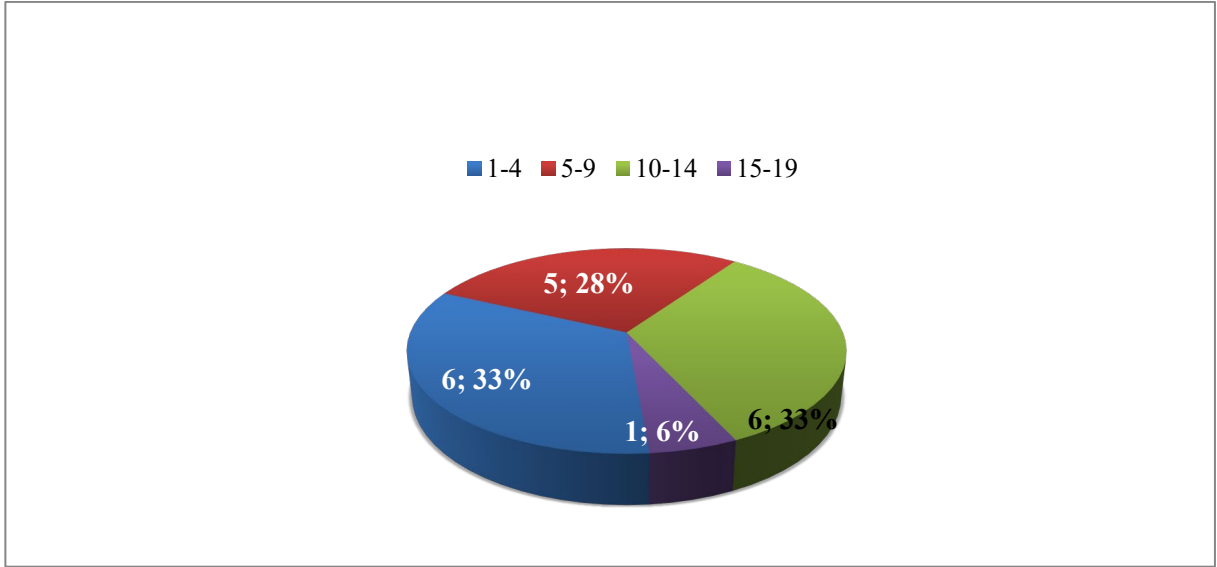


Grafik 5: Uzman Personel Başvuru Şekli





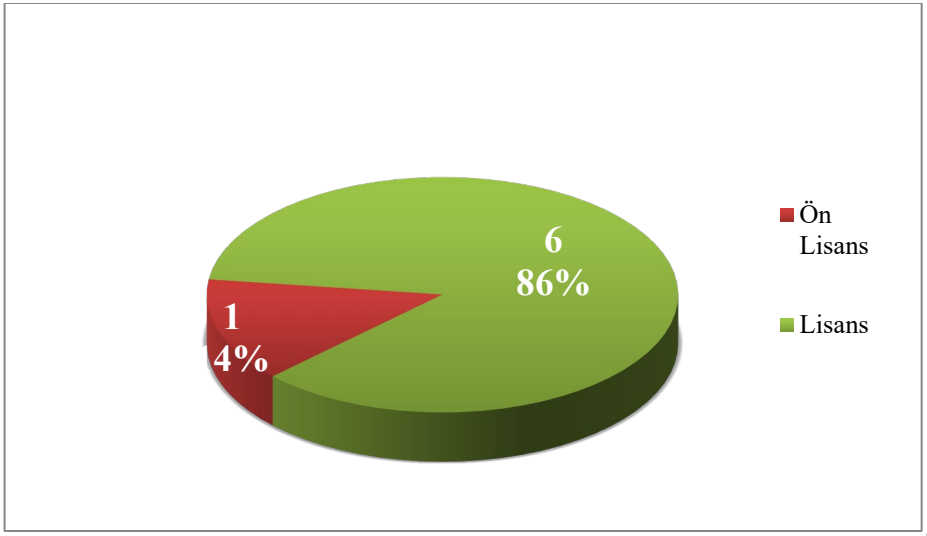
Grafik 6: Uzman Personelin İş Deneyimi Durumu (Yıl)



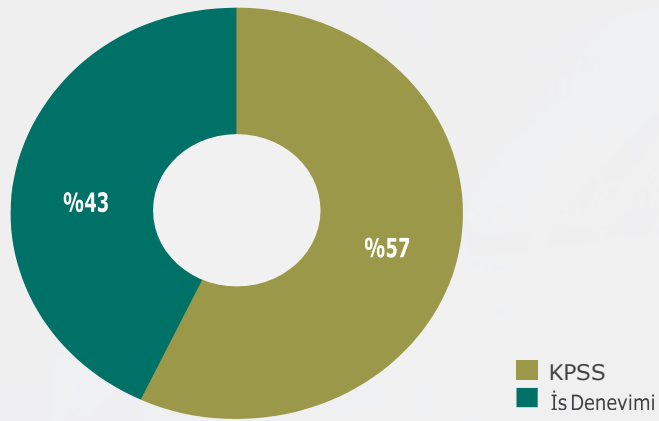
İş deneyim süresi bakımından analiz edildiğinde, 18 uzman personelin; 6'sı 1-4 yıl arası, 5'i 5-9 yıl arası, 6'sı 10-14 yıl arası, 1'i ise 15-19 yıl arası iş tecrübesine sahiptir.

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Ajans'ta görev yapmakta olan 7 destek personeli Bilgi İşlem, Basın ve Halkla İlişkiler, Satın Alma, Muhasebe ve İnsan Kaynakları Sorumlusu görevlerini yürütmektedir. Ajans destek personelinin 6'sı lisans mezunu olup, 1'i önlisans mezunudur. Toplam 7 Destek Personelinin 3'ü iş deneyimi ile 4'ü ise KPSS puanı ile istihdam edilmiştir.

Grafik 7: Destek Personelin Eğitim Durumu

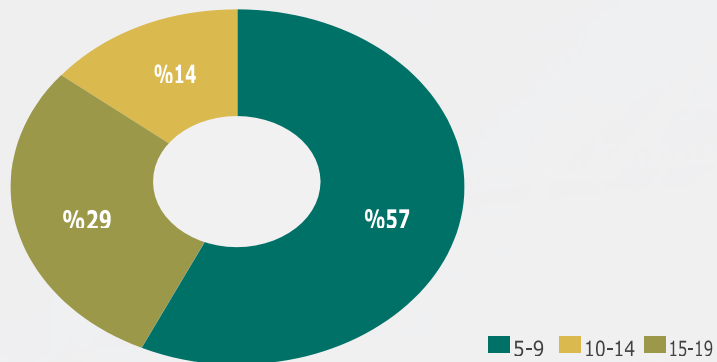


Grafik 8: Destek Personelinin Başvuru Şekli



Toplam 7 Destek Personelinin 3'ü iş deneyimi ile 4'ü ise KPSS puanı ile istihdam edilmiştir.

Grafik 9: Destek Personelin İş Deneyimi Durumu (Yıl)



Destek personeli iş deneyim süresi bakımından analiz edildiğinde, 4'ü 5-9 yıl arası, 1'i 10-14 yıl arası, 2'si ise 15-19 yıl arası iş tecrübesine sahiptir.

A.4.3. Personel Hareketliliği

2017 yılı ilk altı ay içerisinde 2 Uzman kendi istekleriyle Ajansımızdan ayrılmıştır. 16.11.2015 tarihli 44. Olağan Yönetim Kurulunda alınan karar doğrultusunda, 1 İç Denetçi, 1 Hukuk Müşaviri ve 10 Uzman personel istihdam etmek üzere Ajans, 24 Mayıs 2017 tarihinde personel alım ilanına çıkmıştır.



© Mukadder Yardımcıel,



AMAÇ VE HEDEFLER **B**

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler



B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Serhat Kalkınma Ajansının temel amacı; faaliyet alanı olan TRA2 Düzey II Bölgesinin ekonomik ve sosyal kalkınmasını sağlayarak bölgelerarası gelişmişlik farkını azaltmaktır. Ajans, bu amacı gerçekleştirmek üzere faaliyetlerini Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30/12/2014 tarih ve 2014/1 sayılı kararı ile onaylanan TRA2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planındaki vizyon, amaç ve hedefler doğrultusunda yürütmektedir.

Tablo 10: TRA2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Öncelikleri

GELİŞME EKSENLERİ	ÖNCELİKLER
SOSYAL KALKINMA	1.1. İşgücünün beceri seviyesinin yükseltilmesi ve istihdam edilebilirliğinin artırılması
	1.2. Eğitimde altyapı ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi
	1.3. Sağlık alanında altyapı ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi
	1.4. Kurumsal kapasitenin artırılması
	1.5. Özel ilgi gruplarının toplumsal hayata aktif katılımının artırılması
	1.6. Kadının toplumsal statüsünün güçlendirilmesi
ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	2.1 Kentsel altyapının iyileştirilmesi
	2.2. Kırsal Gelişmenin Sağlanması
	2.3. Çevrenin korunması ve çevre kirliliğinin önlenmesi
	2.4. Enerji kaynaklarının etkin kullanılması
ERİŞİLEBİLİRLİK	3.1. Ulaşım Alt Yapısının İyileştirilmesi
	3.2. Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması
REKABET EDEBİLİRLİK	4.1. Tarımsal üretimde verimliliğin ve yenilikçi uygulamaların artırılması
	4.2. Turizmde bölgesel marka olunması
	4.3. İmalat sanayinde verimlilik ve katma değer artırılması
	4.4. Dış Ticaret ve Lojistik Merkezi Olunması
	4.5. Tabii kaynakların katma değerinin artırılması
	4.6. Girişimcilik altyapısı ve kültürünün geliştirilmesi

B.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Serhat Kalkınma Ajansının 2017 yılında gerçekleştirdiği ve gerçekleştireceği çalışmalara temel oluşturan öncelikler aşağıda listelenmiştir:

- a. 2014-2023 TRA2 Bölge Planı'na dair Bölgedeki kurum ve kuruluşların farkındalığının artırılarak plan stratejilerine uygun yatırım ve faaliyetlerin yapılmasının sağlanması,
- b. Bölgedeki büyük kamu yatırımlarının izleme ve değerlendirilmesinin yanı sıra Bölgenin kalkınması için yapılabilecek kamu ve özel sektör yatırımlarının tespiti,
- c. Bölge Planı amaç ve öncelikleri ile uyumlu olarak aşağıdaki öncelik konularında ajans desteklerinin sürdürülmesi,
 - Sosyal kalkınma alanında Bölgede ihtiyaç duyulan gelişmenin sağlanabilmesi amacıyla sosyal kalkınmaya yönelik araştırmalar,
 - Bölgenin turizm potansiyelinin değerlendirilmesi, kültür ve turizm varlıklarının ekonomiye kazandırılmasına yönelik altyapı, işletme ve diğer eksikliklerin giderilmesine yönelik programlar,
 - Bölgede üretilen hammaddeyi işleyecek, Bölgede katma değer yaratacak, istihdamı arttıracak ve bölge dışına kaynak transferini azaltacak özellikle tarıma dayalı imalat sanayi yatırımları destekleyici programlar,
 - Sektörel master planların ve eylem planlarının hazırlanması,
- d. Özellikle yoksulluk, tarım ve hayvancılık uygulamaları, imalat sanayi, ticaret ve turizm sektörlerinin sorunları ve bunlara yönelik çözüm önerileri geliştirmek için gerekli araştırmaların yapılması.





FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C

C.1. MALİ BİLGİLER



C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. MALİ BİLGİLER

Serhat Kalkınma Ajansının 01 Ocak – 30 Haziran 2017 dönemini kapsayan bütçesinin gelir ve giderlerine dair bilgiler ve değerlendirmeler aşağıda belirtilmiştir.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2017 yılı bütçesi, Yüksek Planlama Kurulu’nca belirlenen ödenek tavanı ve 2014-2023 Bölge Planı öncelik ve stratejileri doğrultusunda hazırlanmış bulunan 2017 yılı Çalışma Programı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Ajansın 2017 yılı başında kendisine tahsis edilmesi öngörülen 25.465.939,22 TL, Merkezi Yönetim Bütçesi payından, ilk 6 aylık dönemde herhangi tahsilat yapılmamıştır. 2017 yılı için Ajansın toplam gelir bütçesi 59.204.676,62 TL olarak öngörülmüş olup bunun 24.704.897,13 TL’si bir önceki yıldan devreden nakit ve avans toplamıdır. Aşağıdaki Tablo 11’de görülebileceği gibi Ajansın 2017 yılı Ocak-Haziran dönemi gelir bütçesi gerçekleşmesi önceki seneden devreden nakit finansman ve alacaklar dâhil % 48,34 oranında gerçekleşmiştir.

2017 yılı Ocak-Haziran dönemi bütçe gelir gerçekleştirmeleri önceki dönemden devreden nakit finansman hariç 3.912.611,99 TL olarak gerçekleşmiştir. 2017 yılı Bir önceki seneden devreden nakit ve finansman gelirleri de dâhil olmak üzere toplamda 28.617.509,12 gelirimiz gerçekleşmiştir. Bütçe kalemlerine göre tahsilat tutarları ve oranları aşağıdaki tabloda ayrıntılı olarak verilmiştir. (Tablo 11)

Bütçe kalemlerine göre tahsilat tutarları ve oranları tablo 11’de ayrıntılı olarak verilmiştir.

Tablo 11: Gelir Bütçesi Gerçekleşmesi (TL)

T.C. SERHAT KALKINMA AJANSI 2017 YILI BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GELİR GERÇEKLEŞMELERİ (TL)					
GELİR KODU	BÜTÇE GELİR TERTİBİ ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI	
01	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	25.465.939,22	0,00	0,00%	
02	İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.793.092,99	1.793.091,79	100,00%	
03	Belediyelerden Aktarılan Paylar	1.591.916,62	202.875,67	12,74%	
04	Sanayi Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	36.223,47	5.822,01	16,07%	
06	Faaliyet Gelirleri	0,00	1.347,87	-	
08	Alacaklardan Tahsilatlar	5.058.187,55	1.284.501,60	25,39%	
09	Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	-	
10	Diğer Gelirler	554.419,64	624.973,05	112,73%	
90	Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-	
TOPLAM:		34.499.779,49	3.912.611,99	11,34%	
Bir Önceki Seneden Devreden Gelirler (Net Finansman+ Kapanmamış Avanslar)		24.704.897,13	24.704.897,13	100,00%	
GENEL TOPLAM		59.204.676,62	28.617.509,12	48,34%	
* Gerçekleşen 28.617.509,12 TL'lik toplam gelirin 24.704.897,13 TL'si önceki yıldan devreden nakit ve kapanmamış avanslardan oluşmakta olup 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla net tahsilatımız 3.912.611,99 TL' dir.					

2017 Ocak-Haziran döneminde, genel hizmetler kapsamında 4.059.948,04 TL, proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise 6.684.488,46 TL gider gerçekleştirilmiştir. 2017 yılı Ocak-Haziran dönemi toplam gider tutarı ise 10.744.436,50 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri ile ilgili olarak 11.434.526,95 TL tutarında avans niteliğinde ön ödeme yapılmış olup bu rakam henüz bütçe gideri olarak gerçekleşmediğinden gider bütçe uygulama sonuçları tablosunda gösterilmemiştir. Bütçe kalemlerine göre ayrıntılı gider gerçekleştirmeleri yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. Tablo 12’de görülebileceği gibi Ajansın 2017 yılı Ocak-Haziran dönemi gider bütçesi gerçekleşmesi % 18,15 oranında gerçekleşmiştir.



Tablo 12: Gider Bütçesi Gerçekleşmesi (TL)

T.C.

SERHAT KALKINMA AJANSI

2017 YILI BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GİDER GERÇEKLEŞMELERİ (TL)



GİDER KODU				BÜTÇE GİDER TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI (BAŞLANGIÇ)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
01				GENEL HİZMETLER	19.777.896,82	4.059.948,04	20,53%
01	01			GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	11.873.472,10	2.983.067,85	25,12%
01	01	1	01	Personel Giderleri	5.805.000,00	1.775.186,77	30,58%
01	01	1	02	Sos. Giv. Kurum. Prim Giderleri	993.192,00	355.402,75	35,78%
01	01	1	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.131.500,00	852.478,33	39,99%
01	01	1	09	Yedek Ödenekler	2.943.780,10	0,00	0,00%
01	02			İZL. DEĞ. ve KOORD. HİZMETLERİ	1.498.924,72	173.822,61	11,60%
01	03			PLAN, PROG. ve PROJE HİZMETLERİ	670.000,00	38.050,23	5,68%
01	04			ARAŞ. VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	3.232.500,00	131.910,58	4,08%
01	05			TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	2.503.000,00	733.096,77	29,29%
02				PROJE FAALİYET DEST. HİZMETLERİ	39.426.779,77	6.684.488,46	16,95%
02	01			PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	39.153.979,77	6.443.570,82	16,46%
02	01	1	07	Sermaye Transferleri	39.153.979,77	6.443.570,82	16,46%
02	01	1	07	01 Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Dest	17.066.979,77	6.443.570,82	37,75%
02	01	1	07	03 Gütümlü Proje Destekleri	17.864.000,00	0,00	0,00%
02	01	1	07	04 Faiz Desteği	2.115.000,00	0,00	0,00%
02	01	1	07	05 Faizsiz Kredi Desteği	2.108.000,00	0,00	0,00%
02	02			FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	272.800,00	240.917,64	88,31%
02	02	1	07	Sermaye Transferleri	272.800,00	240.917,64	88,31%
02	02	1	07	02 Doğrudan Faaliyet Desteği	272.800,00	240.917,64	88,31%
TOPLAM:					59.204.676,59	10.744.436,50	18,15%

* Ayrıca Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında 11.434.526,95 TL tutarında avans niteliğinde ön ödeme yapılmış olup bu rakam henüz bütçe gideri olarak gerçekleşmediğinden tabloda gösterilmemiştir.

2017 Ocak-Haziran döneminde, genel hizmetler kapsamında 4.059.948,04 TL, proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise 6.684.488,46 TL gider gerçekleştirilmiştir. 2017 yılı Ocak-Haziran dönemi toplam gider tutarı ise 10.744.436,50 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri ile ilgili olarak 11.434.526,95 TL tutarında avans niteliğinde ön ödeme yapılmış olup bu rakam henüz bütçe gideri olarak gerçekleşmediğinden gider bütçe uygulama sonuçları tablosunda gösterilmemiştir. Bütçe kalemlerine göre ayrıntılı gider gerçekleştirmeleri yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. Tablo 12'de görülebileceği gibi Ajansın 2017 yılı Ocak-Haziran dönemi gider bütçesi gerçekleşmesi % 18,15 oranında gerçekleşmiştir.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2016 yılına ait faturalardan emanet hesaplarına alınarak ödemesi yapılamayanların ödemeleri 2016 yılı ilk haftasında yapılmıştır. Ajansın 2016 yılı dönem sonu işlemleri, envanter, amortisman işlemleri ve banka mutabakatları yapılmıştır. Böylelikle 2016 yılı hesap dönemi kapatılarak 2017 yılına devir işlemleri ile 2017 yılı açılış kaydı yapılmıştır. Ajans 2017 yılı 1. ve 2. dönem harcama programları düzenli olarak birimlerden gelen harcama tahminleri toplanarak konsolide edilmiş ve Kalkınma Bakanlığına bildirilmiştir.

İller Bankası aracılığıyla gelen Ajans katkı payları ile İl Özel İdareleri, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Belediyelerden gelen Ajans katkı paylarının gerekli muhasebe kayıt işlemleri yapılmıştır.

13-14 Mart 2017 tarihleri arasında Ajansın Kars merkez hizmet binasında yerinde denetimi gerçekleştirilen Ajansın 2016 yılı Bağımsız Dış Denetimi için gelen denetim ekibine, denetim süresince eşlik edilmiştir.

Ajansın vadesiz mevduat hesabındaki nakidin değerlendirilmesi amacıyla 3 kamu bankasından (Vakıf Bank, Ziraat Bankası, Halk Bankası) teklifler istenerek Ajansın nakit varlığı vadeli mevduat hesaplarında verimli bir şekilde değerlendirilmiştir.

Mali Destek Programları kapsamındaki proje hesaplarından elde edilen faiz/repo gelirleri muhasebeleştirilmiştir.

C.1.3. Mali Denetim

C.1.3.1. Dış Denetim

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25 inci maddesine göre "Ajanslarda iç ve dış denetim yapılır. İç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur. Dış denetimde; İç İşleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her tür hesap ve işlemleri, yönetim kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenilir."

Kalkınma Ajanslarının iç ve dış denetimi ile mali yönetim yeterliğine ilişkin standart, usul ve esaslar, 3 Ağustos 2009 tarihli 27308 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ile düzenlenmiştir. Söz konusu yönetmelikte belirtildiği üzere, dış denetim, ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasıdır.

2016 Yılı Ajans Dış Denetimi, Yönetim Kurulu Başkanlığımca imzalanan sözleşme doğrultusunda, Mega Global Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 13 – 14 Mart 2017 tarihleri arasında yapılmıştır. Akabinde 30.03.2017 tarihinde tamamlanan Ajansın 2016 yılı

bağımsız dış denetim raporu, ilgili denetim firması tarafınca hem Kalkınma Bakanlığına hem de Ajans Yönetim Kurulu'na gönderilmiştir.

C.1.3.2. Sayıştay Denetimi

Anayasa'nın 160'ıncı maddesi, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca, kamu idarelerinin, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde kurumumuzun 2016 Yılı denetimi, 2017 Nisan ayında, Sayıştay tarafından Ajansımızda ve Yatırım Destek Ofislerimizde yerinde denetim şeklinde yapılmıştır.

C.1.3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca, Kalkınma Ajansları en geç 5 (beş) yılda bir kez Kalkınma Bakanlığı Başkanlığında, İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığından oluşan 5 kişilik denetim uzmanlarınca, belirlenen kriterler üzerinden Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi yapılmaktadır.



FAALİYETLER

D

- D.1. Düzenlenen Organizasyonlar
- D.2. Katılım Sağlanan Organizasyonlar
- D.3. Yurtdışı Teknik İnceleme ve Fuar Ziyaretleri





D.1. DÜZENLENEN ORGANİZASYONLAR

TRA2 Bölgesi'nin tanıtımını gerçekleştirebilmek, bölgeye yatırımcı çekebilmek ve bölgenin sorunlarını tespit edip çözüm geliştirebilmek amacıyla her yıl çeşitli organizasyonlar düzenlenmektedir. Bu yıl düzenlenen organizasyonlar ve toplantılar tablo 13'te listelenmiştir.

Tablo 13: Düzenlenen Organizasyonlar

No	Organizasyon Adı	Yer	Organizasyon Tarihi	Katılımcı Sayısı
1	Çıldır Gölü Medya Kampı	Kars ve Ardahan	5-6 Şubat 2017	18
2	II. Kars Resim Çalıştayı	Kars	21-31 Ocak 2017	16
3	Sarıkamış Kış Turizmi Çalıştayı	Kars	16 - 17 Mart 2017	200
4	Uluslararası Dâvûd-i Karsî Hazretleri Sempozyumu	Kars	11-14 Mayıs 2017	6
5	Hak Temelli Sivil Toplum Örgütleri Toplantısı	Kars	07 Mart 2017	25
6	İstanbul Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı	İstanbul	27 Ocak 2017	70
7	Cazibe Merkezleri Programı Değerlendirme Toplantısı	Ankara	07 Şubat 2017	12
8	Kars Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı	Kars	12 Şubat 2017	124
9	Ankara Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı	Ankara	24 Şubat 2017	116
10	Konya Tarım Fuarı Teknik Gezisi	Konya	18-23 Mart 2017	28
11	Kültür, Arkeoloji ve Ekosistem Çerçevesinde Anadolu-Kafkasya İlişkisi ve Kafkasya Arkeolojisi Paneli	Kars	16 Nisan 2017	11
12	TÜRSAB Odak Grup Toplantısı	Kars ve Ardahan	16-17 Haziran 2017	25
13	Iğdır ve FV Güneş Enerjisi Tanıtım Toplantısı	Iğdır	5 Ocak 2017	68
14	TJK Üyeleri ve Gazatecilere Ardahan Turu	Ardahan	4 Şubat 2017	10
15	Ardahan Cazibe Merkezleri Tanıtım Toplantısı	Ardahan	12 Şubat 2017	45
16	TURSAB Ardahan İNFO Turu	Ardahan ve Gürcistan	19 Haziran 2017	10
19	I.İl Yatırım İstişare Platformu Toplantısı	Ağrı	3 Şubat 2017	25
20	Cazibe Merkezleri Bilgilendirme Toplantısı	Kocaeli	20 Şubat 2017	60
21	Cazibe Merkezleri Bilgilendirme Toplantısı	Bursa	23 Şubat 2017	82
22	Rekabetçi Sektörler Programı Bilgilendirme	Ağrı	11 Mayıs 2017	17



	Toplantısı			
23	Ajans Faaliyetleri Bilgilendirme Toplantısı	Ağrı	12 Mayıs 2017	40
24	Ajans Faaliyetleri Bilgilendirme Toplantısı	Ağrı	16 Mayıs 2017	30
25	Serka –TURSAB İşbirliği Toplantısı	Ağrı	17 Haziran 2017	13

D.1.1. Çıldır Gölü Medya Kampı

Serhat Kalkınma Ajansı'nın organize ettiği Çıldır Gölü'nde Medya Kampı etkinliği kapsamında bölgeye davet edilen Medya Trek üyesi 18 gazeteci Çıldır Gölü üzerinde Medya Kampı yapmak için Ankara'dan Kars'a gelmiştir. Arpaçay ilçesine bağlı Gülyüzü ile Doğruyol Köyü'ne giden gazeteciler Medya Trek Grubu'nun başlattığı yardım kampanyası kapsamında Türk-İş ve Kızılay'ın başışladığı kıyafet, bot ve kırtasiye malzemelerini köy okullarındaki 250 öğrenciye dağıtmıştır. Daha sonra Gülyüzü Köyü'nden yürüyüşe geçen gazeteciler, eksi 20 derecede buzlu göl üzerinde 8 kilometre yürümüşür. Yer yer 1 metreyi bulan yürüyüş sırasında güçlüklerle yürüyebilen gazeteciler akşam saatlerinde Çıldır'ın Akçakale köyüne ulaşmıştır. Ardahan ve Kars illeri arasında bulunan ve bölgede önemli bir kış turizmi potansiyeline sahip olan yüzeyi buzla kaplı Çıldır Gölü'nde kampkuran grup, geceyi çadırlarda geçirmiştir. Sabahın ilk ışıklarıyla uyanan gazeteciler, daha sonra göl kenarında atlı kızak turu yapmıştır. Bölgemize gelen gazeteciler etkinliği haber yaparak bölgemizin tanıtımını sağlamıştır. Etkinlik sonucunda internet ve televizyonlar hariç sadece yazılı basından 4.116.500 kişi habere erişim sağlamış ve 1.100.000 TL'lik bir reklam değeri sağlanmıştır. Etkinlik CNN Türk, NTV, Kanal D, A Haber, Kanal A gibi Türkiye'nin en çok izlenen televizyonlarında ana haber bültenlerinde geniş yer bulmuştur.

D.1.2. II. Kars Resim Çalıştayı

II. Kars Resim Çalıştayı kapsamında SERKA'nın davetiyle Türkiye'nin 10 üniversitesinden gelen 16 sanatçı ve ressam, Ajans'ın faaliyet yürüttüğü Ağrı, Ardahan, Iğdır ve Kars illerindeki tarihi ve kültürel mekânları gezmiştir. Çalıştaya katılan ressamlar Basri Erdem, Cebirail Ötgün, Engin Aslan, Fırat Çalkuş, Hasan Rastgeldi, Hüsnü Dokak, İbrahim Yıldız, İsmail Ateş, Kazım Artut, Lütfi Özden, Mehmet Örs, Mehmet Sakızcı, Orhan Umut, Özlem Muraz, Sait Toprak ve Suat Karaaslan gezinin ardından Ağrı Dağı, İshak Paşa Sarayı ve Ani Antik Kenti başta olmak üzere illerdeki bazı mekânları Kafkas Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi'nin atölyelerinde tuvallerine yansıtmıştır. 16 ressam, bir haftalık resim atölyesini tamamladıktan sonra yaptıkları resimler "Karla Karışık Tuval" adıyla açılan sergide 30 Ocak 2017 tarihinde Gazi Ahmet Muhtar Paşa Konağı'nda sanatseverlerle buluşturulmuştur. Sergi Serhat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Hüsnü Kapu ve Kafkas Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Vedat Baran'ın katılımıyla gerçekleşmiştir. Sergi bir hafta boyunca sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur.



D.1.3. Sarıkamış Kış Turizmi Çalıştayı

Bölgemizdeki kış turizmi yatırım, uygulama ve destekleri kapsamında kış turizm, destinasyonlarının bilinirliği, tanınırlığı ve tercih edilebilirliğinin artırılması amacıyla Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) ve Kafkas Üniversitesi'nin (KAÜ) işbirliğiyle Sarıkamış Kayak Merkezi'ndeki Ekinata Grand Toprak Otel'de düzenlenen "Sarıkamış Kış Turizmi Çalıştayı"na Türkiye'nin farklı üniversitelerinden akademisyenler, sivil toplum örgütü temsilcileri ile Kars ve Sarıkamış'taki sektör temsilcileri katılmıştır. Yerel ve ulusal basında duyurulan çalıştayda sunulan bildiriler Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi tarafından derlenerek, sonuç ve öneriler kısmı eklenmiş, e-kitap haline getirilmiş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.



D.1.4. Uluslararası Dâvûd-i Karsî Hazretleri Sempozyumu

Kars ilimizin yetiştirmiş olduğu büyük âlimlerinden Dâvûd-i Karsî Hazretlerini tanıtmak için Uluslararası Dâvûd-i Karsî Hazretleri Sempozyumu düzenlenmiştir. Kafkas Üniversitesi içindeki Dâvûd-i Karsî Cami'nin fotoğrafları çekilerek sempozyumda kullanılacak cepli dosya ve evrak dosyası yaptırılmıştır. Ayrıca, sempozyumun sona ermesini müteakip ortaya çıkan ve derlenmiş tebliğler yine Genel Sekreterimizin talimatıyla kitap olarak Ajansımız tarafından basılması için gereken tüm işlemler başlatılmış ve yüklenici firma belirlenmiştir. Kitabın basılmasının ardından kitap başta Üniversite olmak üzere çok sayıda kamu kurum ve kuruluşlarına dağıtılacaktır.

D.1.5. Hak Temelli Sivil Toplum Örgütleri Toplantısı

Şubat 2017 tarihinde Araştırma Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi tarafından Türkiye Avrupa Vakfı temsilcileri ve Kars ilinden hak temelli sivil toplum örgütleri temsilcilerinin yer aldığı bir toplantı düzenlenmiştir. Kalkınma Ajansında katılımcı süreçlerin artırılması ve

Sivil Toplum Diyalogunu artırmayı amaçlayan toplantıya Kars ilinden 24 katılımcı iştirak etmiştir. Kaz Yetiştiriciliği ve Irkını Devam Ettirme Derneği, Kars Kadın Girişimciler Derneği, Umudumuz Emeğimiz Derneği, Boğatepe Çevre ve Yaşam Derneği, Kent Konseyi Engelliler Merkezi, Kars Aktif İş Kadınları Derneği, Engelli Öğrencileri Koruma Derneği, Dolunay Derneği, Görme Engelliler Derneği, İşitme Engelliler Derneği, Kars Kültür ve Sanat Derneği, Kağızman Gençlik ve Spor Kulübü Derneği temsilcilerinden "Kalkınma Ajanslarında Bölgesel Katılım, Katılımcılık, Yönetişim" konularında görüş alınmıştır. Genel olarak sivil toplum örgütleri Serhat Kalkınma Ajansı'nın sivil toplum kuruluşlarını katılımcı süreçlere dahil etmesinden dolayı memnuniyet duyduklarını ifade etmişler, Serhat Kalkınma Ajansı'nı "bürokrasinin gülen yüzü" olarak tanımlayan bir katılımcıya ek olarak bir başka katılımcı ise ajansa geldiğinde kendisini evinde gibi hissettiğini ve değer gördüğünü hissettiğini söylemiştir.



Toplantı sonunda Türkiye Avrupa Vakfı Temsilcileri ve Kars sivil toplum örgütleri temsilcileri bir araya gelmiş olmaktan ve proje kapsamında AB Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım Projesine katkı koymuş olmaktan duydukları memnuniyeti de ifade etmişlerdir.

D.1.6. İstanbul Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı

Yatırım-Destek Hamlesi kapsamında Doğu ve Güneydoğu Anadolu'da 23 kenti kapsayan Cazibe Merkezleri Programının (CMP) İstanbul Tanıtım ve Bilgilendirme toplantısı Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet ARSLAN başkanlığında 27 Ocak 2017 tarihinde İstanbul'da yapılmıştır.



İstanbul'da Bakan Ahmet Arslan başkanlığında Polat Renaissance Otel'de düzenlenen toplantıya Kars Milletvekili Dr. Selahattin BEYRİBEY, Ardahan Valisi İbrahim ÖZEFE, Kars Valisi Rahmi DOĞAN, Kars Belediye Başkanı Murtaza KARAÇANTA, Ardahan İl Genel Meclis Başkanı Taviddin COŞKUN, Kars İl Genel Meclis Başkanı Necati DALLI, Ardahan Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Çetin DEMİRCİ, Kars Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Fahri ÖTEGEN, Iğdır Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Kamil ARSLAN ve Serhat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüsnü KAPU katılmıştır. Toplantıya İstanbul'da faaliyet gösteren 100'ün üzerinde iş adamının yanı sıra, Ardahan ve Karslı hemşehriler ile derneklerden de katılım gerçekleşmiştir. Açılış konuşmaları ile başlayan toplantı Genel Sekreterimizin CMP sunumu ile devam etmiş ve son olarak yatırımcıların soruları Ulaştırma Bakanımız tarafından cevaplandırılarak bitmiştir.

D.1.7. Cazibe Merkezleri Programı Değerlendirme Toplantısı

7 Şubat tarihinde Kalkınma Bakanlığı toplantı salonunda düzenlenen ve Cazibe Merkezleri Programı (CMP) kapsamındaki illerde faaliyet gösteren YDO temsilcilerinin, Kalkınma Bankası yetkililerinin, Özel İdare temsilcilerinin, OSB temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıya iştirak edilmiştir. Toplantıda CMP açıklandıktan sonraki süreç ve yaşanan gelişmeler anlatılmış, yatırımcıların sıklıkla sorduğu sorular ile YDO'ların soruları yanıtlanmıştır.

D.1.8. Kars Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı

Cazibe Merkezleri Programının (CMP) Kars Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan'ın teşrifleriyle Kars Karayolları 18. Bölge Müdürlüğü Konferans Salonu'nda düzenlenmiştir.



Toplantıya 120 civarında işadama katılmıştır. Açılış konuşmaları ile başlayan toplantı Genel Sekreterimizin CMP sunumu ile devam etmiş ve son olarak yatırımcıların soruları Ulaştırma ve Kalkınma Bakanımız tarafından cevaplandırılarak sonlandırılmıştır.

D.1.9. Ankara Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı

Cazibe Merkezleri Programının (CMP) Ankara Tanıtım ve Bilgilendirme toplantısı KAI Federasyonu ile işbirliği halinde Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanımız Ahmet ARSLAN'ın teşrifleriyle 24.02.2017 tarihinde Ankara'da Akman TZO B Otel'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Kars Valisi Rahmi DOĞAN, Ardahan Valisi İbrahim ÖZEFE, Iğdır Valisi Ahmet Turgay ALPMAN, Kars Vali Yrd. ve İl Özel İdare Genel Sekreteri Erdi DOLU, Ardahan Milletvekili Prof. Dr. Orhan ATALAY, Iğdır Milletvekili Nurettin ARAS, Ardahan Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet BİBER, Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) Genel Sekreteri Hüsnü KAPU, Kars Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Fahri ÖTÜGEN, Ardahan Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Çetin DEMİRCİ, Iğdır Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Kamil ARSLAN, Kalkınma Bankası Genel Müdür Yrd. Adnan YALÇINCI, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Danışmanı ve Kars eski Milletvekili Yunus KILIÇ, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakan Danışmanları Fettah ÇETİNKAYA ve Mehmet ÖZBEY, AK Parti Kars İl Genel Meclis Üyesi Necati DALLI, İlçe Belediye Başkanlarımız, AR FED Genel Başkanı Ergüder ŞİMDİ ve Ankara'da yaşayan yaklaşık 100 iş adamı katılmıştır.



Açılış konuşmaları ile başlayan toplantı Genel Sekreterimizin CMP sunumu ile devam etmiş ve son olarak yatırımcıların soruları Ulaştırma Bakanımız tarafından cevaplandırılarak sona ermiştir.

D.1.10. Konya Tarım Fuarı Teknik Gezisi

Konya Tarım Fuarı Teknik Gezisi, Serhat Kalkınma Ajansı ve Kars Şeker Fabrikası işbirliğiyle 18-23 Mart 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.



Teknik gezip 28 katılımcı ile 18 Mart 2017 tarihinde Kars Şeker Fabrikası'ndan hareket edilerek, Erzincan Şeker Fabrikası, Yozgat Şeker Fabrikası, Boğazlıyan Şeker Fabrikası, Yapılcılar Çiftliği, Bal Küpü Şeker Fabrikası, Konya Tarım Fuarı ve Polatlı Şeker Fabrikası Şefliği ziyaret edilmiştir. Ziyaretlerde pancar çiftçilerinin teorik ve pratik bilgilerinin

artırılması amaçlanmıştır. Çiftçilerin özellikle pancar ekimi, sökümü, pancar makine ve aletlerini kullanması hususlarında görsel bilgileri ile teorik bilgileri artırılmıştır. Pancar hasadının nasıl gerçekleştirildiği ve pancar hasat makinelerinin fabrikalardaki sistemiğinin tarladan üretime geçiş sürecinde hangi aşamalardan geçtiği ve farklı şeker fabrikalarındaki organizasyon biçiminin nasıl olduğu görülmüştür.

D.1.11. Kültür, Arkeoloji ve Ekosistem Çerçevesinde Anadolu-Kafkasya İlişkisi ve Kafkasya Arkeolojisi Paneli

Kafkas Üniversitesi ve Serhat Kalkınma Ajansı işbirliğiyle Kafkas Üniversitesi Necdet Leloğlu Konferans Salonu'nda düzenlenen panelde açılış konuşması Kuş Bilimi Araştırma ve Uygulama Merkez Müdürü Doç. Dr. Mehmet Ali Kırpık tarafından yapılmıştır. Kırpık konuşmasında bu tür panellerin çok önemli olduğunu ve mutlaka sürekliliğin sağlanması gerektiğini belirterek bölgenin önemli bir arkeolojik potansiyele sahip olduğunun altını çizmiştir.



Kafkas Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sami Özcan, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Selçuk Ural, Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Müdürü, Yrd. Doç. Dr. Akın Bingöl'ün de katıldığı panele ayrıca misafir öğretim görevlileri de davet edilmiştir.

- İstanbul Üniversitesi Arkeoloji Bölümü'nden Oluz Höyük Kazı Başkanı Prof. Dr. Şevket Dönmez,
- Mardin Artuklu Üniversitesi, Arkeoloji Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aynur Özfirat,
- Atatürk Üniversitesi'nden Erzincan Altıntepe Urartu Kale Kazısı Başkanı Prof. Dr. Mehmet Karaosmanoğlu,
- Atatürk Üniversitesi'nden Van Ayanis Urartu Kale Kazısı Başkanı Prof. Dr. Mehmet Işıklı,
- Atatürk Üniversitesi Arkeoloji Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nurettin Öztürk.

Kars Arkeoloji Müzesi Müdürü Necmettin Alp, Kuzeydoğu Anadolu Kurganları isimli konuda sunum yapmış ardından Kafkas Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Biyoloji Bölüm Başkanı Doç. Dr. Mehmet Ali Kırpık ise Borluk Vadisi'nin ekolojisinden bahsederek, bu bölgenin arkeolojik açıdan zengin olmasının alt yapısına vurgu yapmıştır. Panel sonunda önemli bir tespit olarak öncelikle Kafkas Üniversitesi bünyesinde, bu olmadığı takdirde farklı bir üniversiteden öğretim üyesi öncülüğünde Kars'ta önemli bir merkezin kazılması konusunda hemfikir olunmuştur.

D.1.12. TÜRSAB Odak Grup Toplantısı



Ajansımız ile Türkiye Seyahat Acentaları Birliği arasında 04.05.2017 tarihinde imzalanan protokol ile TRA2 Bölgesinde (Ağrı, Ardahan, Iğdır ve Kars) turizm destinasyonlarının geliştirilmesi planlanmaktadır. Kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin yer aldığı protokol çerçevesinde ilk olarak Bölge paydaşları ile bir araya gelinmesi planlanmıştır. Bu minvalde 10 kişiden oluşan TÜRSAB heyeti 15-18 Haziran 2017 tarihleri arasında Bölgemizi ziyaret etmiştir. 15 Haziran günü Kars Valisi Rahmi Doğan makamında ziyaret edilerek kendisine proje hakkında bilgi verilmiştir. Kars'ta devam eden projeler hakkında bilgi veren Vali Rahmi Doğan, Kars'ın turizm potansiyeline dikkat çekmiştir. TÜRSAB temsilcileri ise gerçekleştirilmek istenen projenin içeriğinden bahsetmiş ve yerel sahiplenmenin önemine değinmişlerdir.

Bölge paydaşları ile ilk toplantılar 16 ve 17 Haziran tarihlerinde Kars ve Ağrı'da gerçekleştirilmiştir. Kars ilinde düzenlenen toplantıya Ardahan ve Kars ilinden turizm paydaşları başta olmak üzere TÜRSAB temsilcileri dahil toplam 25 kişi katılım sağlamıştır. Genel Sekreter Doç. Dr. Hüsnü KAPU yaptığı açılış konuşmasında TÜRSAB ile protokol imzalama sürecine değinmiş ve destinasyon geliştirme konusunda Ajansın kararlılığına vurgu yapmıştır. TÜRSAB adına konuşan Incoming Turizmi Komitesi Başkanı Aziz CİGA ise Kalkınma Ajansları ile bugüne kadar ortak çalışmalar yürüttüklerini belirtmiş ancak bu ölçüde bir bütüncül yaklaşımın sergilenmediğini ve Ajanslar arasında ilk defa SERKA ile protokol imzaladıklarını ifade etmiştir.

D.1.13. Iğdır ve FV Güneş Elektrik Tanıtım Toplantısı

2017 Yılında İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi çerçevesinde FV güneş enerjisi üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Bu amaçla öncelikle Iğdır'da bilinç oluşturmak adına Iğdır ve FV Güneş Elektrik isimli raporun tanıtım toplantısı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü konferans salonunda Iğdır Valisinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Rapor posta yolu ile bu alanda faaliyet gösteren şirket/kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir. Uluslararası alanda tanıtım yapmak amacıyla raporun İngilizce özeti Almanya'nın Münih kentinde düzenlenen Intersolar Europe fuarında tanıtılmıştır. Çalışmaların sonucu olarak Iğdır Üniversitesi 5 MW'lık bir santral kurmak üzere gerekli girişimlere başlamış, Ajansın güdümlü proje desteği kapsamında Iğdır OSB'de su pompalarının güneş paneli ile çalıştırılmasına yönelik ihale hazırlıkları başlatılmıştır.

D.2. KATILIM SAĞLANAN ORGANİZASYONLAR

Tablo 14: Katılım Sağlanan Organizasyonlar

N o	Organizasyon Adı	Yer	Organizasyon Tarihi	Katılım (Unvan ve Kişi Sayısı)
1	EMİTT Fuarı	İstanbul	26 – 29 Ocak 2017	4 Destek Personeli 1 Hizmet Alım Personeli
2	Kış Turizm Koridoru Projesi Strateji ve Eylem Planı	Kars	29 Mart 2017	1 Koordinatör
3	Kış Turizmi Koridorunun Geliştirilmesi Projesinin Yönlendirme Komitesi Toplantısı		29 Mayıs 2017	1 Birim Başkanı
4	Kars Akıllı Şehir Lansman Toplantısı	Kars	30 Mart 2017	Genel Sekreter 1 Birim Başkanı
5	Rekabetçi Sektörler Programı Tanıtım Toplantısı	Kars	11 Nisan 2017	1 Koordinatör
6	Uluslararası Ar-Ge Zirvesi ve Fuarı	İstanbul	03-05 Mayıs 2017	Genel Sekreter 2 Birim Başkanı 2 Koordinatör



7	Küresel Değer Zincirleri Ve Rekabetçilik Siyasaları Konferansı	Sakarya	11-12 Mayıs 2017	Genel Sekreter 1 Birim Başkanı
8	Kocaeli Ticaret Sanayi Odası Üyelerine TRA2 Bölgesinde Yatırım Sunumu	Kars	16 Mayıs 2017	1 Uzman
9	İl Bazında Sosyal Sorunlar Toplantısı	Ankara	25 Mayıs 2017	1 Koordinatör
10	DAP İdaresi ve Kalkınma Ajansları İşbirliği ve Koordinasyon Çalıştayı	Erzurum	6-8 Haziran 2017	Genel Sekreter 1 Birim Başkanı 1 Koordinatör
11	Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı	Ankara	12-13 Haziran 2017	1 Birim Başkanı
12	CBS Bilgi Paylaşım Toplantısı	Ankara	23 Haziran 2017	1 Koordinatör
13	TANAP Proje Tanıtım Toplantısı	Ardahan	7 Mart 2017	1 Koordinatör
14	Yalnızçam BROP Değerlendirme Toplantısı	Ardahan	4 Nisan 2017	1 Koordinatör
15	İzmir Teknik İnceleme Gezisi	İzmir	14-17 Nisan 2017	1 Uzman
16	Samtskhe-Cavakheti Ardahan Valiliği İşbirliği Toplantısı	Ardahan	20 Nisan 2017	1 Koordinatör
17	Dış Ticaret Bilgilendirme Konferansı	Ardahan	11 Mayıs 2017	1 Koordinatör
18	Ardahan Üniversitesi Kültür, Sanat ve Spor Şenlikleri	Ardahan	22-24 Mayıs 2017	1 Koordinatör
19	Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri	Iğdır	10 Mayıs 2017	1 Koordinatör 1 Uzman

D.2 EMİTT Fuarı

Ağrı, Ardahan, Iğdır ve Kars illerinde faaliyet yürüten SERKA, 26 – 29 Ocak 2017 tarih- leri arasında İstanbul Beylikdüzü'ndeki TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen 21. Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı'na (EMITT) katılmıştır. 80 ülkenin ve 5 bin kurum ve kuruluşun katılım sağladığı EMITT'te dört ilin, SERKA tarafından tahsis edilen standlarda tarihi, turistik ve kültürel varlıkları tanıtılmaya çalışılmıştır. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen fuara, Serhat Kalkınma Ajansı'nın desteğiyle Ağrı, Ardahan, Iğdır ve Kars illerinin İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri de katılmıştır. Serhat Kalkınma Ajansı personeli de fuara katılarak dört ilin turizmine yönelik hazırlanan rota kitap ve broşürleri ile tanıtım materyallerini dağıtmıştır. Serhat Kalkınma Ajansı tarafından bu yıl ilk kez gerçekleştirilen ve dört ile ait tarihi ve turistik mekânların fotoğraflarından oluşan üç boyutlu etkinlik fuar ziyaretçileri tarafından beğeniyle izlenmiştir. Dört ilin standını SERKA Yönetim Kurulu Başkanı Iğdır Valisi Ahmet Turgay Alpman, Yönetim Kurulu Üyeleri Kars Valisi Rahmi Doğan, Ağrı Valisi Musa Işın ile Ardahan

Valisi İbrahim Özefe, belediye başkanları, ticaret ve sanayi odası başkanları ile il genel meclisi başkanları ve illerin eski valileri ile çok sayıda işadamları ziyaret etmiştir. Fuara katılan SERKA Genel Sekreteri Hüsnü Kapu da, Ajansın çalışmaları hakkında bilgi vermiştir.

D.2.1. Kış Turizm Koridoru Projesi Strateji ve Eylem Planı

Avrupa Birliği desteği ile yürütülmekte olan Erzurum, Erzincan, Kars Kış Turizm Projesi kapsamında 29 Mart tarihinde Sarıkamış Toprak Otel’de düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.



Erzurum, Erzincan ve Kars’tan ilgili paydaşların iştirak ettiği toplantıda proje kapsamında hazırlanan strateji ve eylem planı hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca yetkililer tarafından Erciyes Kayak Merkezi ile Erzurum Palandöken Kayak Merkezi’nde yapılan düzenlemeler hakkında bilgi verilmiştir. Toplantı sırasında gelişmiş kayak merkezlerinde uygulanan Destinasyon Yönetim Organizasyonları hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

D.2.2. Kış Turizmi Koridorunun Geliştirilmesi Projesinin Yönlendirme Komitesi 2. Toplantısı

IPA-3, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı altında finansman desteği sağlanan Erzurum, Erzincan ve Kars Kış Turizmi Koridorunun Geliştirilmesi Projesinin Yönlendirme Komitesi 2. Toplantısı 29 Mayıs 2017 tarihinde saat 14:00’da, Kültür ve Turizm Bakanlığı AB Koordinasyon ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü, Tanıtma Genel Müdürlüğü, ilgili Valilikler ve Belediyeler, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, DAP İdaresi Başkanlığı, ilgili Kalkınma Ajansları, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Araştırma Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi katılım sağlamıştır.



D.2.3. Kars Akıllı Şehir Lansman Toplantısı

Akıllı Şehir Projesi Kapsamında Kars'ta düzenlenen etkinliğe, Sayın Bakanımız Ahmet ARSLAN ve Haberleşme Genel Müdürü Sayın Ensar Kılıç, Türk Telekom CEO'su Paul Doany, il protokolü ve vatandaşlar katılmıştır.



Uygulama çalışmaları yaklaşık 5 aydır süren Akıllı Şehir projesi kapsamında Kars ilinde 2 trafik ışığı akıllı hale getirilmiş (trafik yoğunluğuna göre kısa veya uzun yanması), 3 tane parkta ücretsiz wifi ve aydınlatma sistemi kurulmuş, 3 noktaya kiosk bilgilendirme cihazları konmuş ve Valilik binasında Operasyon Odası yapılmıştır. Lansman toplantısında hem bu projenin önemine vurgu yapılmış hem de fiber internet altyapısı ile kadınların internet kullanımına yönelik diğer projeler de paylaşılmıştır.

D.2.4. Rekabetçi Sektörler Programı Tanıtım Toplantısı

Kafkas Üniversitesi Mühendislik Fakültesi konferans salonunda gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Kars temsilcisi olan Yrd. Doç. Dr. Cem ÖZİÇ Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan program hakkında bilgi vermiştir. Kurum amirleri ve diğer paydaşların katıldığı toplantıda Rekabetçi Sektörler Programı için önerilebilecek proje fikirleri üzerinde durulmuştur.

D.2.5. Uluslararası Ar-Ge Zirvesi ve Fuarı

Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı, Kalkınma Bakanlığı ile Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayelerinde TÜBİTAK ve Yükseköğretim Kurumu'nun işbirliğinde 3-5 Mayıs 2017 tarihlerinde İstanbul Yenibosna Pullmann Hotel'de düzenlenmiştir. Fuara Ajansımızı temsilen Genel Sekreter Doç. Dr. Hüsnü KAPU, İdari



Mali İşler Birim Başkanı Nesim KARAKURT, Ağrı YDO Koordinatörü Ceren KURĞA ile Kars YDO Koordinatörü Musa ERDAL katılım sağlamıştır.



Ajansımız fuara kiraladığı 20 m2 alanla katılmıştır. Fuarın daha geniş kitlelere duyurulması ve daha geniş bir katılım olması için fuar öncesi Bölgede Ar-Ge ve yazılım yapan firmalar, kurum ve kuruluşlarla iletişime geçilmiştir. Bunun sonucunda olumlu cevap veren Kafkas Üniversitesi ile Ağrı'dan Tetra Yazılım ve Diyardin Jeotermal firmaları fuara Ajansımız standında iştirak etmişlerdir. 3 gün süren fuarda ülkemizde Ar-ge konusunda faaliyet gösteren üniversiteler, özel sektör temsilcileri ve kamu kurumları stant açarak çalışmalarını tanıtmışlardır.

D.2.6. Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasetleri Konferansı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından NG Sapanca Otel'de düzenlenen konferansa Ajansımızı temsilen Genel Sekreter Doç. Dr. Hüsnü KAPU ve Kars YDO Koordinatörü Musa ERDAL katılmıştır.

İki gün süren etkinlik panel şeklinde gerçekleşmiş olup yerli ve yabancı konuşmacılar kümelenme, yenilikçilik gibi konularda konuşma yapmış ve soruları



cevaplamışlardır. Konuşmacılar arasında Kalkınma, Ekonomi ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından Daire Başkanları, Harvard Business School'dan Christian KETEL, Kümelenme Mükemmeliyeti için Avrupa Vakfı Genel Müdürü Reza ZEDAH, Avrupa Komisyonu Kümelenme ve Inovasyon Politikaları Sorumlusu Nicos PANTALOS vs yer almıştır. Katılımcılar arasında Ajans temsilcileri, özel sektör ve kamu temsilcileri yer almıştır.

D.2.7. Kocaeli Ticaret Sanayi Odası Üyelerine TRA2 Bölgesinde Yatırım Sunumu

16 Mayıs 2017 tarihinde Kars Ticaret Sanayi Odası'nın davetlisi olarak Kars'a gelen Kocaeli Ticaret Sanayi Odası üyelerine Cazibe Merkezi Programı ve 6. Bölge Teşvik Sistemi Kars Yatırım Destek Ofisi uzmanı Barış Ayhan tarafından anlatılmıştır.



Toplantıya Kars Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Fahri Ötegen ve Kocaeli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile meclis üyeleri katılmıştır.

D.2.8. İl Bazında Sosyal Sorunlar Toplantısı

Kalkınma Bakanlığında düzenlenen toplantıya Ajansımız adına Kars YDO Koordinatörü Musa ERDAL iştirak etmiştir. Toplantı öncesi Ajansımızdan talep edilen sosyal sorunlarla ilgili öncelikler YDO'lar ve diğer birimlerle işbirliği halinde hazırlanmıştır. Bakanlıktaki toplantıya SERKA, KUDAKA, FKA, DAKA ve DAP İdaresi temsilcileri iştirak etmiştir. Toplantıda yapılan müzakereler sonucu her bir Ajans için 3-4 tane öncelik belirlenmesine karar verilmiştir. Ajansımızın mentörlük çalışmalarında pilot uygulama yapması, kadın yaşam merkezleri ve kentsel yaşam alanları tasarlanması çözüm önerileri ön plana çıkmıştır. Bakanlık bu ön çalışmaları diğer tüm Ajanslarla yaptıktan sonra ortak alanlar belirlenecek ve faaliyetlere başlanacaktır.

D.2.9. DAP İdaresi ve Kalkınma Ajansları İşbirliği ve Koordinasyon Çalıştayı

6-8 Haziran 2017 tarihleri arasında Erzurum'da gerçekleştirilen toplantıya Ağrı, Ardahan ve Kars YDO Koordinatörleri ile PYB Birim Başkanı ve Genel Sekreter Doç. Dr. Hüsni KAPU iştirak etmiştir.



DAP İdaresi faaliyet alanındaki Ajans temsilcileri ile DAP temsilcilerinin yer aldığı çalıştayda Ajans faaliyetleri ile DAP idaresi faaliyetleri ve ortak uygulanabilecek programlar üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. Sektörel çalışma gruplarının ardından örnek program/proje önerileri DAP temsilcileri tarafından katılımcılara sunulmuştur. Paralel devam eden görüşmelerde Genel Sekreterler DAP İdaresi ile imzalanacak protokol metni üzerinde çalışmışlardır.

D.2.10. Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı

12-13 Haziran 2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı toplantı salonunda düzenlenen istişare toplantısına PYB Birim Başkanı Oktay GÜVEN, THİB Birim Başkanı Mehmet SU ve Kars YDO Koordinatörü Musa ERDAL iştirak etmiştir.



Kalkınma Ajanslarının ve Bölge Kalkınma İdarelerinin bölgelerimizin turizm açısından tanıtımına yönelik olarak yürüttükleri çalışmalar ile spesifik konularda konsept ve program geliştirme, güdümlü projeler ve AB projeleri ile ilgili uygulama tecrübelerinin paylaşılması ve yeni dönemde Bakanlığın Ajanslarla ilgili yeni vizyonunun aktarılmasına yönelik olarak düzenlenen toplantıda GAP, Bakanlık, İZKA, KUZKA ve Kültür Turizm Bakanlığı sunum yapmış ardından Ajansların turizm altyapısına ve tanıtımına yönelik projeleri hakkında yenilikçi fikir alışverişinde bulunulmuştur.

D.2.11. CBS Bilgi Paylaşım Toplantısı

Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen toplantıya Kars YDO Koordinatörü Musa ERDAL iştirak etmiştir. Toplantıda GEKA ve MARKA temsilcileri kullandıkları Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) konusunda sunum yapmışlar ve ardından CBS sistemlerinin Ajanslara uygunluğu konusunda bilgi verilmiştir.



Toplantıda tüm Ajansların Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tapu Genel Müdürlüğü ile protokol imzalanmasının faydalı olacağı konusunda hemfikir olunmuştur. CBS protokolüne ilişkin ayrıntılı bilgi toplantı sonrasında GEKA uzmanı tarafından YDO mail grubunda paylaşılmıştır. Protokol incelendikten sonra Ajansımıza ularlanacak ve Tapu Genel Müdürlüğü ile imza altına alınacaktır.

D.2.12. DAP Bölgesi Girişimcilik ve Yenilik İhtiyaç Analizi Projesi Özel Ekonomik Bölgeler ve KOBİ Politikası Çalıştayı

Doğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi tarafından desteklenen DAP Bölgesi Girişimcilik ve Yenilik İhtiyaç Analizi Projesi Özel Ekonomik Bölgeler ve KOBİ Politikası için gerçekleştirilen çalıştaya katılım sağlanmıştır. Çalıştay, Erzurum Palan Otel de gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda sunumlar ve karşılıklı fikir ve görüşler alınmıştır. Çalıştayan programı;

Özel Ekonomik Bölgeler Sunumu,

Katılımcıların Görüş ve Önerilerinin Alınması,

KOBİ Politikası Sunumu,

Katılımcıların Görüşlerinin Alınması şeklinde gerçekleşmiştir.

D.2.13. Kış Turizm Koridoru Projesi Kars Valilik Değerlendirme Toplantısı

AB desteğiyle başlayan ve 2 yıldır yürütülen Kış Turizm Koridoru Projesi kapsamında Destinasyon Yönetim Organizasyonu kurulumu gerçekleştirilmiştir. Valilik Oluru ile kurulan yönetim biriminde Ajansımızı temsilen Kars YDO Koordinatörü Musa ERDAL görevlendirilmiştir. Hem proje faaliyetlerinin görüşülmesi hem de YDO personelinin bir araya gelmesi ve çalışma koşullarının anlatılması için Kars Valisi Rahmi DOĞAN başkanlığında bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda proje yönetiminden sorumlu olan firma yetkilileri DYO yapılanması hakkında bilgi vermiştir. Ardından projenin bundan sonraki süreci hakkında (yurtdışı ziyareti, road Show etkinlikleri, uluslararası konferans vb.) ayrıntılar paylaşılmıştır.

D.2.14. YDO Tecrübe Paylaşım Toplantısı

Bakanlığımız tarafından tertip edilen ve Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen etkinliğe Ajansımız tüm YDO personeli ve Genel Sekreterimiz iştirak etmiştir. Toplantıda 8 farklı YDO'nun iyi uygulama örneklerinin sunumu yapılmıştır. Toplantı sonunda katılımcıların iyi uygulama örnekleri hakkındaki soruları cevaplanmıştır.



D.3. YURTDIŞI TEKNİK İNCELEME VE FUAR ZİYARETLERİ

Tablo 15: Yurtdışı Teknik İnceleme ve Fuar Ziyaretleri

N o	Organizasyon Adı	Yer	Organizasyon Tarihi	Katılım (Unvan ve Kişi Sayısı)
1	Türkiye Avrupa Vakfı Polonya-Almanya Çalışma Ziyareti	Polonya , Almanya	2 -7 Nisan 2017	1 Uzman
2	Intersolar Europe Fuarı	Almanya	30 Mayıs-2 Haziran 2017	1 Koordinatör

D.3.1. Bölgesel Kalkınma Ajansları'nda Aktif Bölgesel ve Yerel Katılım Projesi Yurtdışı ve Yurtdışı Faaliyetleri

Türkiye Avrupa Vakfı, Sivil Toplum Diyalogu'nun dördüncü ayağını oluşturan Sivil Toplum Diyalogu IV Programı kapsamında 'Active Regional and Local Participation in Regional Development Agencies' (Bölgesel Kalkınma Ajansları'nda Aktif Bölgesel ve Yerel Katılım) başlıklı bir proje yürütmüştür. Projede ortak olarak merkezi Nice-Fransa'da bulunan

ve Berlin, Brüksel ve İstanbul'da temsilcilikleri bulunan araştırma ve Yüksek Öğrenim Kurumu CIFE (Centre International de Formation Européenne) yer almaktadır. Projenin uygulama bölgeleri Türkiye, Fransa ve Polonya'dır.



Bölgesel Kalkınma Ajansları'nın Türkiye'de bölgesel kalkınma, kamu yönetimi ve AB'ye tam üyelik sürecinde oynadıkları önemli rolden hareketle proje hedefleri 'ulusal düzeyde ve AB düzeyinde gerçekleştirilmiş iyi örneklerin, inovatif araçların ve bölgesel kalkınma ajanslarının planlama, programlama ve değerlendirme süreçlerinde yerel ve bölgesel katılım mekanizmalarının araştırılması ve geliştirilmesi yoluyla bölgesel kalkınma ajanslarının bu alanlardaki kapasite ve araçlarını verimli kullanmasına yönelik rehberlik yapmak', Türkiye'de faaliyet gösteren bölgesel kalkınma ajansları ve AB'deki muadilleri arasında interaktif bir diyalog oluşturmak ve bu sayede tecrübe ve bilgi alışverişini güçlendirmek' ve son olarak da 'Türkiye'deki bölgesel kalkınma politikaları, bölgesel kalkınma ajanslarının faaliyetleri ve bölgesel gelişme politika üretme süreçlerinde sivil katılım alanlarına yönelik olarak kamuoyu bilincini arttırmak' olarak tanımlanmıştır.

Proje kapsamında oluşturulması amaçlanan rehberin bir taslağını sunmak ve rehberin son şeklini vermek üzere bölgesel kalkınma ajanslarından temsilcilerin görüşlerini almak amacıyla güncellenen tarihleriyle Antalya Ramada Plaza Hotel'de 16-17 Şubat

2017 tarihlerinde bir etkinlik organize edilmiştir. Bu etkinliğe Türkiye’de faaliyet gösteren 26 Bölgesel Kalkınma Ajansından birer temsilci katılmıştır. Ajansımızdan Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi Uzmanı Gözde ÖZER katılım sağlamıştır.

Proje kapsamında yürütülen İhtiyaç Analizi kapsamında belirlenen 10 Bölgesel Kalkınma Ajansının temsilcilerinin katılacağı 5 günlük Polonya Almanya Ziyaretinin amacı bölgesel kalkınmadan sorumlu aktörler arasında AB düzeyinde işbirliğinin ve teknoloji/bilgi alışverişinin kolaylaştırılmasıdır. Belirlenen 10 ajans arasında yer alan Serhat Kalkınma Ajansını temsilen Gözde ÖZER katılım sağlamıştır.

Antalya’daki toplantı ve eğitim çalışmasında katılımcı süreçlerin işletilebilmesi amacıyla ne tür araçlar geliştirilebileceği üzerinde çalışılmıştır. Polonya ve Almanya’daki teknik ziyaretler bu ülkelerdeki kalkınmaya katkı sunan kurum ve kuruluşları ziyaret etmek şeklinde gerçekleşmiştir. Oldukça farklı yöntemler ile kalkınma ajanslarının bu ülkelerde faaliyet gösterdikleri gözlemlenmiştir, katılımcı ve yönetime dayanan kalkınma anlayışını nasıl geliştirdiklerine ilişkin tecrübelerinden faydalanılmıştır.

D.3.2. Intersolar Europe Fuarı

Almanya’nın Münih kentinde düzenlenen ve alanında dünyanın en büyük fuarlarından biri- si olan Intersolar Europe fuar ve konferansına Serhat Kalkınma Ajansını temsilen Iğdır Yatı- rım Destek Ofisi Koordinatörü Burak AYDOĞ- DU katılım sağlamıştır.



Iğdır Yatırım Destek Ofisinin 2016 Yılı içinde hazırladığı Iğdır ve FV Güneş Elektrikliği isimli rapor doğrultusunda Türkiye’nin en uzun güneşlenme süresine sahip ikinci ili Iğdır’ın güneş enerjisi potansiyelini ulusal ve uluslararası ortamlarda tanıtmak amacıyla fuara katılım sağlanmış, güneş enerjisinden elektrik üretme konusunda Avrupa’da yaşanan son teknolojik gelişmeleri takip etmek amacıyla da konferanslara dinleyici olarak iştirak edilmiştir.

Konferans ve fuar güneş enerjisindeki son gelişmeleri yakından görmek ve değerlendirmek adına oldukça yararlı olmuştur.



AJANS ÇALIŞMA BİRİMLERİNİN FAALİYETLERİ

E

E.1. Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama
Faaliyetleri

E.2. Program Yönetimi Faaliyetleri

E.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

E.4. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

E.5. İdari ve Mali İşler Faaliyetleri

E.6. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri



E. AJANS ÇALIŞMA BİRİMLERİNİN FAALİYETLERİ

E.1. ARAŞTIRMA, STRATEJİ GELİŞTİRME VE PLANLAMA FAALİYETLERİ

E.1.1. Araştırma Faaliyetleri

E.1.1.1. TRA2 Bölgesi Küçükbaş Hayvancılık Eylem Planı

Bölgenin en büyük geçim kaynağı olan hayvancılık sektöründe sürdürülebilir kalkınma eylemlerinin belirlenmesi amacıyla 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlenen "Rekabet Edebilirlik" gelişme ekseninin "4.1 Tarımsal üretimde verimliliğin ve yenilikçi uygulamaların artırılması" önceliğine ilişkin Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi tarafından Serhat Kalkınma Ajansı'nın 22-23 Aralık 2015 tarihlerinde düzenlediği TRA2 Bölgesi Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayı'nda elde edilen verilere göre TRA2 Bölgesi Küçükbaş Hayvancılık Eylem Planı hazırlanmıştır.



Yetiştiricilik ve Hayvan Islahı, Besleme ve Mera Kullanımı, Hayvan Sağlığı, Üretim Planlaması ve Pazarlama, Yetiştirici-Kamu İlişkileri başlıkları altında Planlama Birimi tarafından oluşturulmuştur. TRA2 Bölgesi Küçükbaş Hayvancılık Eylem Planı, paydaş kurumlara çözüm önerileri bağlamında resmi yazı ile Şubat 2017 tarihinde paylaşılmıştır.

E.1.1.2. TRA2 Kadın Profili Araştırması



Araştırmanın konusunu TRA2 bölgesindeki dört ilde (Ağrı, Kars, Iğdır, Ardahan) yaşamakta olan kadınların sosyo-ekonomik durumunun tespiti oluşturmaktadır. Araştırma, on beş yaş ve üstü kadınları kapsamış ve şu konular üzerinde yoğunlaşmıştır: TRA2 bölgesindeki il, ilçe ve köylerde yaşamakta olan kadınların aile yaşantıları, üreme ve sağlık sorunları, eğitim durumları, çalışma durumları, sosyal sorunları, siyasal tercihleri, medya izleme alışkanlıkları, boş zaman etkinlikleri, akrabalık ve toplumsal ilişkileri, mesleki eğilimleri, kültürel ve dinsel değerlere ilişkin tutumları, kişisel bakım alışkanlıkları, ülkede olup bitenlere karşı yaklaşımları, iş ve istihdam kapasiteleri.



Araştırmada yer alan kadınların çalışıp çalışmadıkları, ev içinde herhangi bir üretim faaliyetine katılıp katılmadıkları, son bir yılda veya son bir ayda şiddete maruz kalıp kalmadıkları, herhangi bir mesleğe sahip olup olmadıkları, çalışma isteği taşıyıp taşımadıkları gibi hususlar bu bağlamda sorgulanarak kadınların yaşam şartlarının iyileştirilmesine ilişkin tespitlerin yapılması araştırmanın



ana odağını oluşturmuştur. Araştırmaya katılan kadınların aynı zamanda kültürel, dinsel ve siyasal değerlere ilişkin tutumlarıyla, ülkenin sorunlarına yaklaşımları ve çözüm önerileri de araştırma kapsamında masaya yatırılmıştır.

Öncelikle istatistiksel verilerden ve literatürden hareketle TRA2 bölgesinin sosyal ve ekonomik yapısı ve kadının durumuyla ilgili analizler yapılmıştır. Yılın ikinci yarısında anket çalışmaları ve odak grup görüşmeleri yapılarak araştırma hazırlıklarına başlanacaktır.

E.1.1.3. TRA2 Gençliğin Profili Araştırması

Bu araştırmanın konusunu TRA2 bölgesindeki dört ilde yaşayan gençliğin profili oluşturmaktadır. Araştırma ana hatlarıyla, gençlerin hobilerini, boş zaman etkinliklerini, yaşam beklentilerini, tüketim alışkanlıklarını, medya takip düzeylerini, sosyal medya kullanım eğilimlerini, sosyal ağ ve ilişki biçimlerini, aile ilişkilerini, toplumsal beklentilerini, sahip oldukları değerleri, dünya görüşlerini, kimliklerini ve güncel sorunlara yaklaşımlarını mercek altına almıştır.

Araştırma nicel ve nitel araştırma tekniklerini birlikte kullanan karma bir yöntemle dayanmıştır. Araştırmanın bu bağlamda dört sacayağı bulunmaktadır.

Öncelikle araştırmaya teorik bir çerçeve oluşturmak üzere ilgili literatür esas alınarak bölge gençliğiyle ilgili analizler yapılmıştır. Gençlikle ilgili literatürün yanı sıra bölge gençliğiyle ilgili yapılan çalışmalar bu bağlamda ele alınıp incelenmiştir. Türkiye İstatistik Kurumu'nun bölgedeki gençlerle ilgili verileri de bu bölümde ayrıntılı biçimde değerlendirilmiştir. Yılın ikinci yarısında anket çalışmaları ve odak grup görüşmeleri yapılarak hazırlıklara başlanacaktır.



E.1.2. YÜRÜTÜLEN PROJELER

E.1.2.1 Geleneksel El Sanatları ve Meslek Kazandırma Eğitimleri

Geleneksel Türk Süsleme Sanatlarından Hat, Tezhip ve Ebru Sanatlarına ilişkin değerlerimizi korumak ve ilimizde eğitici yetiştirmeye yönelik bir okul oluşturmak suretiyle bu sanatların sürdürülebilirliği sağlanacaktır.



Bu okul, usta-çırak ilişkisiyle öğrenilen klâsik sanatların aynı çatı altında toplanarak bir program içerisinde üç ayrı sınıfta öğretilmesi amacıyla kurulmuştur.





Proje Serhat Kalkınma Ajansı ve Kars Valiliği arasında bir işbirliği protokolüne dayanılarak oluşturulmuş olup, eğitim süreci devam etmektedir. Kars ilinde 2017 Yılında üç adet eğitmen, bir koordinatör ve altmış öğrenci ile eğitim yapılmış olup devam etmektedir. Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi tarafından yürütülmektedir.

E.1.2.2. Eğitimde Mentörlük Projesi Hazırlıkları

Eğitimde mentörlük projesi hazırlıkları çerçevesinde gönüllü mentör ve menti başvuru formları hazırlanmış, başvurular alınarak havuz oluşturulmuştur. Yılın ikinci yarısında Kars İl Emniyet Müdürlüğü ve Kars İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile görüşmeler yapılarak hazırlıklara başlanacaktır. İlköğretim çağındaki çocuklar (mentiler) okul müdürlükleri ve sınıf öğretmenleri tarafından belirlenmiş ve menti listesi ajansa iletilmiştir.

E.2. PROGRAM YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

E.2.1. Teknik Destek Programı

E.2.1.1. 2016 Yılı Teknik Destek Programı

Son başvuru tarihi 30 Aralık 2016 olan 2016 Yılı Teknik Destek V. Dönemi kapsamında teslim alınan 10 adet başvurunun ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirmesini yapmak üzere Değerlendirme Komisyonu Genel Sekreterlik oluruyla kurulmuştur. Komisyon tarafından yapılan çalışmalar neticesinde 7 adet başvuru başarılı ve 3 adet başvuru başarısız olarak değerlendirilmiştir. Program değerlendirme sonuçları Ajans internet sitesi üzerinden kamuoyuyla paylaşılmış ve başvuru sahibi ilgili kurum ve kuruluşlara resmi yazı ile tebliğ edilmiştir. Başarılı bulunan projeler, destek sözleşmeleri imzalandıktan sonra 24/01/2017 tarihinde İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne, başarısız 3 adet proje ise arşivlenmek üzere İdari ve Mali İşler Birimi'ne devredilmiştir.

E.2.1.2.2017 Yılı Teknik Destek Programı

Teknik Destek (TD) Programının amacı; Bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda yürütülen programın 2017 Yılı toplam bütçesi 300.000 TL olarak belirlenmiştir. Programdan, yerel yönetimler, mahalli idare birlikleri, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları yararlanabilmektedirler.

Ön Hazırlık Süreci

Ocak ayı itibarıyla 2017 Yılı Teknik Destek Programı ön hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır. Başvuru rehberi ile eklerinin tasarım işlemleri gerçekleştirilmiş ve Şubat ayı itibarıyla çalışmalar tamamlanmıştır.

Teknik Destek Programı I. Dönemi

Şubat ayı itibarıyla ön çalışmaları tamamlanan TRA2-17-TD01 referans numaralı teknik destek programı 07 Şubat 2017 tarihinde Ajans internet sitesi üzerinden kamuoyuna ilan edilmiştir. Programdan faydalanma düzeyini artırmak için programın hedef kitlesinde yer alan bölgedeki tüm kuruluşlara programın amacı, uygun faaliyetler, azami destek tutarı gibi konuları içeren bilgilendirme yazısı gönderilmiştir.



2017 Teknik Destek Programı I. Dönem kapsamında son başvuru tarihi olan 28 Şubat 2017'ye kadar toplam 12 başvuru teslim alınmıştır. Söz konusu tekliflerin ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirmelerini yapmak üzere Değerlendirme Komisyonu oluşturulmuştur. Komisyon çalışmaları sonucunda 9 teklif başarılı bulunmuştur. Program sonuçları 17 Mart 2017 tarihinde Ajans internet sitesi



üzerinden kamuoyuyla paylaşılmış ve başvuru sahibi ilgili kurum ve kuruluşlara resmi yazı ile tebliğ edilmiştir. Başarılı bulunan teklifler Genel Sekreterlik Makam Oluru ile sözleşme imzalamak üzere davet edilmiş ve sözleşme işlemleri tamamlanarak teklif dosyaları İzleme ve Değerlendirme Birimine, başarısız bulunan 3 adet teklif dosyası ise arşivlenmek üzere İdari ve Mali İşler Birimine teslim edilmiştir.

Teknik Destek Programı II. Dönemi

2017 Teknik Destek Programı 2. Dönemi kamuoyuna Ajans internet sitesi üzerinden 1 Mart 2017 tarihinde ilan edilmiş ve programa ilişkin bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Son başvuru tarihi 28 Nisan 2017 olan TRA2-17-TD02 referans numaralı 2017 Yılı teknik destek programı 2. dönemi kapsamında toplam 9 başvuru teslim alınmıştır. Söz konusu tekliflerin ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirmelerini yapmak üzere

Değerlendirme Komisyonu oluşturulmuştur. Komisyon çalışmaları sonucunda 9 teklif başarılı bulunmuştur. Program sonuçları 11 Mayıs 2017 tarihinde Ajans internet sitesi üzerinden kamuoyuyla paylaşılmış ve başvuru sahibi ilgili kurum ve kuruluşlara resmi yazı ile tebliğ edilmiştir. Başarılı bulunan teklifler Genel Sekreterlik Makam Oluru ile sözleşme imzalamak üzere davet edilmiş ve sözleşme işlemleri tamamlanarak teklif dosyaları İzleme ve Değerlendirme Birimine teslim edilmiştir.

Teknik Destek Programı III. Dönemi

2017 Teknik Destek Programı III. dönemi kamuoyuna Ajans internet sitesi üzerinden 2 Mayıs 2017 tarihinde ilan edilmiş ve programa ilişkin bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Son başvuru tarihi 30 Haziran 2017 olan TRA2-17-TD03 referans numaralı 2017 yılı teknik destek programı 3. dönemi kapsamında toplam 7 teklif teslim alınmıştır. Ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreci Temmuz ayı içerisinde tamamlanacaktır.

E.2.1.3. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2017 güdümlü proje hazırlık çalışmalarına Ocak ayı itibarıyla başlanılmıştır. Bu kapsam- da kurumların temsilcileri ve çalışanlarıyla görüşmeler yapılmış, programa ilişkin destek koşulları, uygun maliyetler, programın amacı vb. konularda detaylı bilgi verilmiştir. Aynı zamanda kurumların geliştirdikleri proje önerileri üzerinde incelemeler yapılarak gerekli revizelerin yapılması temin edilmiştir.

2017 GÜDÜMLÜ Proje Destek Programı kapsamında 06/01/2017 tarihinde gerçekleşen 51. Olağan Yönetim Kurulu toplantısında Kars Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu Kars Organize Sanayi Bölgesi Doğalgaz Dağıtım Projesi başlıklı projenin ön başvurusu onaylanmış ve projeye ilişkin çalışmaların detaylandırılması kararı alınmıştır. Bunun üzerine Kars Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'ne 13/01/2017 tarihinde bildirim yapılarak projeye ilişkin

başvuru formu, fizibilite raporu, detaylı bütçe ve teknik dokümanların hazırlanması için 180 gün süre verilmiştir. Proje dosyası 18/05/2017 tarihinde teslim alınmış ve yapılan teknik ve mali değerlendirme sonucu başarılı bulunan projenin 29/06/2017 tarihinde gerçekleşen 53. Olağan Yönetim Kurulu Toplantısında desteklenmesi yönünde karar alınmıştır. Söz konusu karara istinaden proje fizibilite raporu Kalkınma Bakanlığı'na onaylanmak üzere gönderilmiştir.

2017 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Destek Programı kapsamında tasarlanan ikinci proje Kars İl Özel İdaresi'nin başvuru sahibi olduğu Osmanlı Çarşısı başlıklı projedir. Bu projenin ön başvurusu 10/03/2017 tarihinde gerçekleşen 52. Olağan Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu onay kararı doğrultusunda başvuru sahibine 23/03/2017 tarihinde resmi yazı gönderilerek projeye ilişkin fizibilite raporu, teknik dokümanlar ve ilgili diğer belgelerin hazırlanarak 180 gün içerisinde Ajans'a teslim edilmesi talep edilmiştir. Proje fizibilite raporu ve diğer dokümanların hazırlanmasında Kars İl Özel İdaresi ile işbirliği halinde çalışılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde proje dosyası tam olarak hazırlanıp 19/06/2017 tarihinde Ajans'a teslim edilmiştir. Ajans uzmanlarından oluşan değerlendirme komisyonunun yaptığı ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme sonucu başarılı bulunan projenin desteklenmesi yönünde karar 29/06/2017 tarihinde gerçekleşen 53. Olağan Yönetim Kurulu Toplantısında alınmıştır. Söz konusu karara istinaden proje fizibilite raporu Kalkınma Bakanlığı'na onaylanmak üzere gönderilmiştir. Projenin toplam bütçesinin 8.299.321 TL, Ajans destek tutarının ise 6.224.490 TL olması öngörülmektedir.

Ayrıca 10/03/2017 tarihinde gerçekleşen 52. Olağan Yönetim Kurulu toplantısında 2017 Yılı güdümlü proje destek programı kapsamında değerlendirilmek üzere Ağrı İl Özel İdaresi'nin başvuru sahibi olduğu Ağrı'da Sosyal Alanlarımız Artıyor başlıklı proje ve Ardahan İl Özel İdaresi'nin başvuru sahibi olduğu Doğal Kaynaklarla Sürdürülebilir Kalkınma başlıklı proje ön başvuruları onaylanmış ve bu projelere ilişkin çalışmaların detaylandırılması kararı alınmıştır. Bu projelere ilişkin detaylı çalışmalara 2017 yılının ikinci yarısında devam edilecektir.

Ön başvuruları Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunan güdümlü proje başvuru sahiplerine resmi yazı ile başvurularını detaylandırma konusu hatırlatılarak bilgilendirme yapılmıştır. Güdümlü Proje Desteği için KAYS üzerinden program tanımlaması işlemleri yapılmıştır. Aynı zamanda alınan Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda 2017 Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi revize edilerek Kalkınma Bakanlığı'na onaylanmak üzere gönderilmiştir.

Geçmiş yıllarda Ajans tarafından desteklenen güdümlü projelere yönelik 18-19/04/2017 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen heyet ile birlikte Kars, Ardahan ve Iğdır illerinde izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında 25/05/2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda Ajans Genel Sekreteri ve Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü'nün de katılımıyla düzenlenen 2017 Yılı güdümlü proje desteğine ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda 2017 Yılı güdümlü proje desteği için Kalkınma Bakanlığı'na onaya



sunulan güdümlü proje önerileri ele alınmış ve projelerin sağlayacağı katma değer üzerine görüşülmüştür. Bunun yanında Bakanlık tarafından güdümlü proje desteğine ilişkin tasarlanan mevzuat değişikliğine ilişkin fikir teatisinde bulunulmuştur.

E.2.2. IPA-2 Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programı Tarihi Kimliği ile Kars Kenti Projesi

Tarihi Kimliği ile Kars Kenti Projesi

Serhat Kalkınma Ajansı tarafından Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programı kapsamında yürütülen Tarihi Kimliği ile Kars Kenti Projesi'nin Proje Teklif Dosyası ve Ekleri ile Tarafsızlık ve Gizlilik beyanları Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir. Bunun yanında söz konusu proje kapsamında Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu müdürü, kurul raportörü ve projeden sorumlu Ajans personeli ile toplantı yapılmıştır. Bu toplantıda 2014 Yılında koruma kurulunca onaylanan Röleve Projesinin aradan geçen zaman dikkate alındığında revize edilmesi gerektiği konusunda mutabakat sağlanmış ve bu doğrultuda satın alma süreci tamamlanarak çalışmalar başlatılmıştır. Revize edilen Röleve Projesi Mayıs ayı kurul toplantısında gündeme alınmış ve onaylanmıştır. Kurul tarafından onaylanan Röleve Projesi ve ilgili diğer dokümanın onaylı bir sureti 29 Haziran 2017 tarihinde teslim alınmıştır. Revize edilen proje ve çizimler ile ilgili kurul kararları e-posta ile Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.

Projeye ilişkin teknik dokümanların hazırlanması sürecinde eşzamanlı olarak AB delegasyonuna iletmek üzere Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca talep edilen orta vadeli plan hazırlık çalışmaları için Kars Belediyesi ile iletişime geçilerek teknik personel talep edilmiş, görevlendirilen personel ile proje alanında inceleme yapılmıştır. Belediye personeli ile yapılan çalışmalar doğrultusunda hazırlanan orta vadeli plan AB delegasyonuna iletmek üzere 17/04/2017 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir. Söz konusu planın AB delegasyon temsilcisi tarafından incelenip onaylanmasının ardından planın İngilizcesi de hazırlanarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkililerine ulaştırılmıştır.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından AB Delegasyonuna elektronik ortamda iletilen proje dokümanlarının incelenip prensipte onaylanması üzerine proje tanımlama dokümanı ve ekleri Genel Sekreterlik Makamına imzalatılarak 17/05/2017 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.

TRA2 Bölgesinde Süt Ürünleri Kümelenmesini Canlandırma ve Kars'ta Peynir Altı Suyu İşleme Tesisinin Kurulması Projesi

Serhat Kalkınma Ajansı tarafından Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programı kapsamında yürütülen bir di-

ğer proje olan TRA2 Bölgesinde Süt Ürünleri Kümelenmesini Canlandırma ve Kars'ta Peynir Altı Suyu İşleme Tesisinin Kurulması (PAST) Projesi kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın talep etmiş olduğu Proje Tanımlama Dokümanı (OIS) ve eklerinin ıslak imzalı suretleri ile Tarafsızlık Beyannameleri hazırlanıp Bakanlığa gönderilmiştir. Söz konusu proje kapsamında AB Delegasyon temsilcisinin talebi üzerine Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri ile görüşme gerçekleştirilerek Bakanlıkta 08/03/2017 tarihinde AB Delegasyon temsilcisi, Bakanlık Yetkilileri ile Kars Vali yardımcısı, Kars Belediye Başkan Yardımcısı, Kars TSO Genel Sekreteri ve peynir üreticilerinin katıldığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda yerel paydaşların projeden beklentileri, projenin sürdürülebilirliği, sektöre sağlayacağı muhtemel katkılar ele alınmıştır.

E.2.3. Diğer Program Ve Faaliyetler

Cazibe Merkezleri Programı

Sayın Başbakanımız tarafından 4 Eylül 2016 tarihinde Diyarbakır'da duyurulan, uygulamaya esas teşkil eden düzenlemesi 22 Kasım 2016 tarihinde yürürlüğe giren 678 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yapılan Cazibe Merkezleri Programı kapsamındaki iller ve uygulama usul ve esasları 11 Ocak 2017'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile ilan edilmiştir. Son başvuru tarihinin 27 Şubat 2017 olarak belirlendiği program hakkında Serhat Kalkınma Ajansı'na müracaat eden veya telefonla arayarak programa ilişkin bilgi talep eden vatandaşlara bilgilendirme yapılmış ve başvuru formlarının hazırlanması konusunda paydaşlara teknik destek sağlanmıştır.

TANAP Hibe Programı

TANAP A.Ş tarafından hattın geçtiği illerde yürütülen hibe programı kapsamında Ajans'a müracaat eden paydaşlara program hakkında detaylı bilgi verilmiş ve başvuruların hazırlanması sürecinde teknik destek sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

Kars Büyükbaş Hayvancılık Sektör Raporu ve Eylem Planı ve Ardahan Büyükbaş Hay- vancılık Sektör Raporu ve Eylem Planı isimli çalışmalar Ocak ayı itibarıyla tamamlanmış



ve Ajans çalışanlarının görüşlerine sunulmuştur. Gelen görüş ve öneriler doğrultusunda raporlara son hali verilerek tasarım ve basım işlerine başlanılmıştır. İlk olarak piyasa araştırması yapılarak yaklaşık maliyet belirlenmiş ve daha sonra firmalardan kesin teklifleri talep edilmiştir. Satın alma sürecinin tamamlanmasının ardından Yüklenici firma tarafından sunulan öneriler arasından raporların tasarımına karar verilmiş, gerekli kontroller yapıldıktan sonra basım işlemi tamamlanmıştır. Raporların birer basılı sureti ilgili 67 kuruma yazı ile gönderilmiştir.

Karma Yem Sektör Raporu ve Karma Yem Yatırım Fizibilitesi başlıklı çalışmanın tasarım ve basım işlerinin Ocak ayında tamamlanmasının ardından çalışma matbu olarak ilgili paydaşlar ile paylaşılmış ve ayrıca Ajans internet sitesi üzerinden erişime sunulmuştur.

Ağrı milletvekili Dirayet Taşdemir'in TBMM'ye sunduğu Ajansımız tarafından cevaplanması istenen soru önergesine cevaben bilgi notu hazırlanarak ilgililere elektronik ortamda gönderilmiştir.

TRA2 Bölgesi Kırsalında Kadın Yaşam Memnuniyeti Araştırması isimli bir çalışmaya başlanmış, çalışmaya ilişkin faaliyet planı oluşturulmuştur. Mayıs ayı boyunca TRA2 Bölgesi Kırsalında Kadın Yaşam Memnuniyeti Araştırması başlıklı çalışma kapsamında literatür taraması gerçekleştirilmiştir. Konuya ilişkin olarak tespit edilen makale, bildiri vb. dokümanlar etraflıca incelenmiş ve gerekli notlar alınmıştır. Bunun yanında saha çalışmasında kullanılacak anket formuna yapılan araştırmalar doğrultusunda son hali verilmiştir.

Serhat Kalkınma Ajansı ve Kars Belediyesinin organizasyonu ile 05 Nisan 2017 Çarşamba günü Kars'a gelen Orta Doğu Teknik Üniversitesi Şehir Planlama Bölümünden biri Profesör altı akademisyen, yaklaşık on beş yüksek lisans öğrencisinden oluşan heyet ve kurum temsilcilerinin katılımı ile Ajans merkez binasında toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda Serhat Kalkınma Ajansı'nın yanı sıra Kars İl Özel İdaresi, Kars Belediyesi, Karayolları Bölge Müdürlüğü, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü ile Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü yürüttükleri projelere ilişkin sunum yapmışlardır.

11/04/2017 tarihinde Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği platformu (KÜSİ) tarafından düzenlenen Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler

destek programı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda KÜSİ temsilcisi programı tanıtıcı bir sunum yapmış ve katılımcılar proje önerilerini paylaşmışlardır. Rekabetçi Sektörler Programından faydalanma düzeyini artırmak için Kars Ticaret Sanayi Odası, Kars Ziraat Odası, Kafkas Üniversitesi ve ilgili diğer kuruluşlarla iletişime geçilerek program hakkında bilgi verilmiş ve programa sunulan projelerin hazırlanmasına teknik destek sağlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen bölgemizin sosyal sorunlarına ilişkin bir rapor hazırlanarak 14/04/2017 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.

Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) ile yapılan protokol ile Ajansa devredilen Aynalı Köşk 'ün röleve, restitüsyon ve restorasyon projeleri ve uygulama projelerinin hazırlanması işi için satın alım faaliyetlerine 02/05/2017 tarihinde başlanılmıştır. İlk olarak hizmetin satın alınabileceği potansiyel firmalar belirlenmiş ve yaklaşık maliyet teklif formu bu firmalar ile paylaşılmıştır. Yaklaşık maliyetin tespit edilmesini müteakip hizmet alım işine ilişkin detaylı teknik şartname oluşturulmuş ve kesin teklifler talep edilmiştir. 26/05/2017 tarihi itibarıyla Ajansa ulaşan teklifler değerlendirmeye alınmış ve fiyat bakımından en uygun teklifi veren istekli ile anlaşmaya varılmıştır.

16/06/2017 tarihinde Ajansımız ve TÜRSAB arasında imzalanan işbirliği protokolü uyarınca Kars'ta düzenlenen ilk toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda bölge illerinin somut olmayan kültürel varlıklar envanteri çalışmasının tamamlanarak TÜRSAB temsilcilerine iletilmesi kararlaştırılmıştır.

KAYS sisteminde yapılması gereken değişikliklere ilişkin olarak bilgi notu hazırlanarak TUBİTAK'a iletilmiştir.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından yürütülen Tarımda Kadın Girişimcilerin Güçlendirilmesi Programı kapsamında değerlendirme komisyonunda üye olarak görev alınmış ve 42 proje teklifi teknik ve mali açıdan değerlendirilmiştir.

DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından 06-08/06/2017 tarihleri arasında Erzurum ilinde organize edilen "DAP Bölge Kalkınma İdaresi ve Kalkınma Ajansları Koordinasyon ve İşbirliği Çalıştayına" katılım sağlanmıştır. Çalıştayda turizm grubunda görev alınmış ve DAP İdaresi ile Kalkınma Ajanslarının turizm sektöründe ne tür işbirlikleri yapabilecekleri hususlarında görüşler paylaşılmıştır.

12-13.06.2017 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda turizm sektörü ve güdümlü proje desteği kapsamında fikir teatisinde bulunulmuş, gelecek yıllara ilişkin plan ve hazırlık faaliyetleri mercek altına



alınarak değerlendirilmiştir.

Bilgi edinme kanunu kapsamında talep edilen Ajans faaliyetlerine ilişkin bir bilgi notu İngilizce hazırlanarak Tanıtım ve Halkla İlişkiler birimine iletilmiştir.

Ajansa gelen personel alım başvurularının ön inceleme çalışmalarını yürütmek üzere kurulan değerlendirme komisyonunda görev alınmıştır.

Serhat Kalkınma Ajansı proje havuzu oluşturma çalışmaları kapsamında taslak proje öneri formu hazırlık çalışmaları tamamlanmış, örnek bir projeyle birlikte Ajans personelinin görüş ve değerlendirmelerine sunulmuştur.

Dünya Gazetesinde yayımlanmak üzere talep edilen mali destek programları ve Ajans projelerine ilişkin bilgi notu hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.

Sarıkamış Kayak Merkezi internet sitesi tasarım çalışmalarına destek verilmiş ve site incelenerek yapılması gerekli görülen düzeltmeler Kars Yatırım Destek Ofisine bildirilmiştir.

E.3. İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ

E.3.1. Mali Destek Programı

2017 Yılı'nın ilk altı ayında Mali Destek Programına çıkılmamıştır. Ancak daha önceki yıllardan kalan 2014 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP-3, 2015 Sosyal Kalkınma ve Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programlarının yansısı 2016 Yılı İktisadi Gelişme MDP-6, Örnek Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ve Kentsel Altyapının İyileştirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında uygulama süreci devam eden projeler ile ilgili faaliyetler sürdürülmüştür. Ayrıca, sözleşmeleri imzalanarak uygulama sürecine geçen 2017 Yılı Teknik Destek Programları ve geçmiş yıllardan devam eden güdümlü projelerin ve yine bu yılda sözleşmeleri imzalanan güdümlü projelere ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. Güdümlü projelere ilişkin faaliyetlere, etki değerlendirmesi, denetleme ve münferiden yürütülen diğer çalışmalara devam edildi. Ajansın uygulamasını tamamladığı mali destek programlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 16: 2017 Yılında Uygulaması Tamamlanan Mali Destek Programları

Yıl	Mali Destek Programı	Ajans Destek Tutarı(TL)	Uygulanan Proje Sayısı (Adet)
2010	İktisadi Gelişme MDP1	7.325.594,00	39
	Küçük Ölçekli Altyapı MDP 1	3.166.441,00	7
2011	İktisadi Gelişme MDP 2	2.159.670,00	7
	Küçük Ölçekli Altyapı MDP 2	3.346.692,00	12

	Örnek Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Geliştirilmesi MDP 1	1.350.683,00	9
	İktisadi Gelişme MDP 3	3.517.168,00	19
2013	Örnek Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Geliştirilmesi MDP 2	585.396,00	3
	Kurumsal Kapasitenin ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi MDP	3.409.088,00	38
	İktisadi Gelişme MDP 4	5.651.773,00	21
2014	Örnek Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Geliştirilmesi MDP 3	942.954,00	7
	Küçük Ölçekli Altyapı MDP 3	5.484.693,00	11
	İktisadi Gelişme MDP 5	5.024.377,00	23
2015	Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçül Ölçekli Altyapı MDP	4.000.031,00	9
	Sosyal Kalkınma MDP	3.044.583,00	17
	İktisadi Gelişme MDP 6	2.959.063,00	11
2016	Örnek Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Geliştirilmesi MDP 4	4.807.714	21

Mali Destek Programları Uygulama ve Hazırlık Faaliyetleri

2017 Yılı I. dönemi içerisinde uygulaması devam eden Mali Destek Programları hakkında detaylı bilgiler aşağıdaki bölümlerde verilmiştir.

E.3.1. 2015 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı

2015 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında uygulanan projelere yönelik, ara ve nihai izleme ziyaretleri olarak toplam 2 ziyaret gerçekleştirilmiştir. 2017 yılının ilk altı ayında nihai ödemesi yapılarak tamamlanan proje sayısı 17'dir. Ajans destek tutarı 3 milyon TL olarak gerçekleşen bu projelerin toplam bütçesi yaklaşık olarak 4 milyon TL'dir. 2017 yılı ilk altı ayı içerisinde programın uygulama dönemi sonlanarak program kapanış çalışmaları gerçekleştirilmiştir.





E.3.2.1. 2015 Yılı Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

2015 Yılı Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında illerden 11 adet proje başvurusu alınmıştır. Projelerden 1 tanesi yararlanıcının isteği ile fesih edilmiştir. 2017 yılının ilk altı ayı itibariyle 11 projeden nihai ödemesi yapılarak tamamlanan proje sayısı 6 olmuştur. 4 adet projenin ise izleme süreçleri devam etmektedir. Projelere toplam Ajans destek tutarı 4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Projelerin toplam bütçesi yaklaşık olarak 6,5 milyon TL'dir.

E.3.3. 2016 Yılı İktisadi Gelişme Mali Destek Programı

2016 Yılı İktisadi Gelişme Mali Destek Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 14 projeden 2 projenin sözleşmesi fesih edilmiştir. 2017 yılının ilk altı ayında 5 proje sorunsuz bir şekilde tamamlanmıştır. 7 projenin ise uygulama ve izleme süreçleri devam etmektedir. Program kapsamında Ajans destek tutarı 3 milyon TL olarak gerçekleşen projelerin toplam bütçesi yaklaşık 6 milyon TL'dir.

E.3.4. Örnek Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

2016 Yılı Örnek Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 24 projenin sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerden 2 tanesinin sözleşmesi fesih edilmiştir. 17 proje ise 2017 yılının ilk altı ayında tamamlanmıştır. 5 projenin ise uygulama ve izleme süreçleri devam etmektedir. Program kapsamındaki projelere Ajans destek tutarı 4.8 milyon TL projelerin ise toplam bütçesi yaklaşık 9.6 milyon TL'dir. Programın 2017 Yılı sonu itibariyle tamamlanması planlanmaktadır.

E.3.3. Teknik Destek Programı

Bu program kapsamında başvurusu yapılan projeler arasında yapılan ön inceleme ve teknik ve mali değerlendirmeler sonucu ilk 2 döneme ait 18 adet proje başvurusu başarılı bulunmuştur. Bu projeler için Ajans tarafından piyasa araştırması yapılmış olup hizmet alımları gerçekleştirilmiştir. Ajans tarafından TRA2-17-TD programı kapsamında başarılı bulunup tamamlanan projelerin listesi aşağıdaki gibidir:

Tablo 17: 2017 Yılı'nın İlk Altı Ayında Uygulanan Teknik Destek Projeleri

Sıra	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	İDB	Teknik Destek	2017	Tutak Belediyesi	Kurumsal Stratejik İletişim Ve İyi Sunum Teknikleri Eğitimi
2	İDB	Teknik Destek	2017	Iğdır Ticaret Ve Sanayi Odası	Devlet Destekleri İle Kobilerimiz Gelişiyor Projesi
3	İDB	Teknik Destek	2017	Ağrı İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	Gıda Tarım Ve Hayvancılık İl Müdürlüğü Teknik Personeline Netcad Eğitimi
4	İDB	Teknik Destek	2017	Ardahan Belediyesi	Netcad Uygulamalı Eğitim
5	İDB	Teknik Destek	2017	İlim Yayma Cemiyeti Kars Şubesi	Kars Coders
6	İDB	Teknik Destek	2017	Fahrettin Kırzioğlu Bilim Ve Sanat Merkezi Müdürlüğü	Stem Eğitici Eğitimi (Science- Fen, Technology-Teknoloji, Engineering-Mühendislik Ve Mathematics-Matematik)
7	İDB	Teknik Destek	2017	Ardahan İl Özel İdaresi	Yeni Çözümler İçin Mühendislik Destek Eğitimi
8	İDB	Teknik Destek	2017	Ardahan Merkez İlçe Köylere Hizmet Götürme Birliği	Toplam Kalite Yönetimi
9	İDB	Teknik Destek	2017	Kafkas Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Spss Veri Analiz, Dinamik Panel Analiz Programı Kullanıcı Eğitimi
10	İDB	Teknik Destek	2017	Tutak Kaymakamlığı	Kamu İhale Mevzuatı Ve Ekap Eğitimi
11	İDB	Teknik Destek	2017	Ağrı Belediyesi	Kurumsal Stratejik İletişim Ve İş Ahlakı Eğitimi
12	İDB	Teknik Destek	2017	Ardahan Ticaret Ve Sanayi Odası	Atso'nun Kurumsallaşmasında Yeni Bir Adım: Akreditasyon
13	İDB	Teknik Destek	2017	Ağrı Engelliler Derneği	Engelli Hakları Ve Dil Becerileri Eğitimi
14	İDB	Teknik Destek	2017	Ağrı Aile Ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Personel Motivasyonu Ve Etkili İletişim Eğitimi
15	İDB	Teknik Destek	2017	Boğatepe Çevre Ve Yaşam Derneği	Coğarfi İşaretleli Kars Kaşarı Tadım Ve Panelist Eğitimi
16	İDB	Teknik Destek	2017	Iğdır Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	Yöneticilerimiz Liderlik Eğitimi Alıyor
17	İDB	Teknik Destek	2017	Ardahan Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama Ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Nitel Veri Analizi Ve Araştırma Yöntemleri Eğitimi



18	İDB	Teknik Destek	2017	Iğdır Ticaret Ve Sanayi Odası	Itso Logosunu Tasarlıyor..
----	-----	---------------	------	-------------------------------	----------------------------

E.3.4. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

Ajans tarafından bugüne kadar uygulanan tüm güdümlü projelere ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 18: Serhat Kalkınma Ajansı 2013-2017 Yılı GÜDÜMLÜ PROJELER

Yıl	Referans No	Başvuru Sahibi	Proje Başlığı	Toplam Bütçe (TL)	Destek Tutarı (TL)	Proje Durumu
2013	TRA2/13/GDP01	Ardahan İl Özel İdaresi	Ardahan İli Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	2.376.000	1.782.000	Tamamlandı
2013	TRA2/13/GDP03	Kars Kültür ve Turizm Altyapı Birliği	Sarıkamış Spor Alanları ve Kızak Pisti Projesi	2.376.000	1.782.000	Devam Ediyor
2013	TRA2/13/GDP04	Iğdır Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Iğdır Hayvan Hastanesi Projesi	2.376.000	1.782.000	Tamamlandı
2014	TRA2/14/GDP01	Kars Kültür ve Turizm Altyapı Birliği	Tarihi Dokunun Korunması Projesi	4.000.000	3.000.000	Tamamlandı
2015	TRA2/15/GDP01	Ağrı Orman İşletme Müdürlüğü	Ağrı Kent Yaşam Merkezi	4.069.072	3.000.000	Tamamlandı
2016	TRA2/16/GDP01	Iğdır Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Iğdır Sanayi Altyapısını Güçlendiriyor Ve Üretime Dayalı İhracata Yöneliyor	2.000.000	1.500.000	Devam Ediyor
2016	TRA2/16/GDP02	Kars Kültür ve Turizm Altyapı Birliği	Sarıkamış Turizmi Canlandırma Projesi	3.296.387	1.500.000	Devam Ediyor
2016	TRA2/16/GDP03	Kars Kültür ve Turizm Altyapı Birliği	Çıldır Gölünün Turizme Kazandırılması Projesi	3.529.257	1.500.000	Devam Ediyor
2017	TRA2/17/GPD/0001	Kars Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Kars Organize Sanayi Bölgesi Doğalgaz Dağıtım Projesi	6.139.947,68	4.604.960,76	Devam Ediyor

E.3.7.1. Çıldır Gölünün Turizme Kazandırılması GÜDÜMLÜ PROJESİ (2016)

2016 Yılında sözleşmesi imzalanan ve 2017 Yılında uygulama aşamaları devam eden

projenin başvuru sahibi Kars Kültür ve Turizm Altyapı Hizmet Birliği'dir. Proje ile Çıldır Gölü kıyısında kütük ev konseptinde yerli ve yabancı turistlere yönelik bir konaklama tesisi oluşturulması planlanmıştır. Proje toplam bütçesi 3.529.257,00 TL planlanan destek miktarı 1.500.000,00 TL ve yapılan ön ödeme tutarı 900.000,00 TL'dir.

Sözleşmesi imzalanan projeye ilk izleme ve ara izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Toplam bütçesi 3.529.257,00 TL planlanan destek miktarı 1.500.000,00 TL olan projeye 900.000,00 TL ön ödeme ve 374.331,00 TL ara ödeme yapılmıştır.



E.3.6.2. Sarıkamış Turizmi Canlandırma Güdümlü Projesi (2016)

2016 Yılında sözleşmesi imzalanan ve 2017 yılında uygulama aşamaları devam eden projenin başvuru sahibi Kars Kültür ve Turizm Altyapı Hizmet Birliği'dir. Proje ile Sarıkamış Kayak Merkezi'nde Kütük ev konseptinde yerli ve yabancı turistlere yönelik bir konaklama tesisi oluşturulması planlanmıştır.



Sözleşmesi imzalanan projeye ilk izleme ve ara izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Toplam bütçesi 3.296.387,33 TL planlanan destek miktarı 1.500.000,00 TL olan projeye 900.000,00 TL ön ödeme ve 450.000,00 TL ara ödeme yapılmıştır.

E.3.6.3. Iğdır, Sanayi Altyapısını Güçlendiriyor Ve Üretime Dayalı İhracata Yöneliyor Güdümlü Projesi (2016)

2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı kapsamında proje Iğdır Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Proje ile yeni kurulan 2. Etaptaki 83 parsel alan için altyapı ve güvenlik ortamı bakımından eksikliklerinin giderilmesi amaçlanmaktadır. Sözleşmesi imzalanan projeye ilk izleme ve ara izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Proje toplam bütçesi 2.000.000,00 TL ve planlanan destek tutarı 1.500.000,00 TL'dir. 900.000,00 TL ön ödeme yapılmıştır.



E.4. YATIRIM DESTEK OFİSLERİ FAALİYETLERİ

E.4.1. İnsan Kaynakları ve Altyapı

Ağrı, Ardahan, Iğdır ve Kars Yatırım Destek Ofisleri Ajansların Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 15. maddesi ve 12. Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden kurulmuştur. Yatırım Destek Ofisleri 30.06.2017 itibariyle, 1 koordinatör ve 1 uzman ile hizmet vermektedir. Kars Yatırım Destek Ofisi Ajans merkez hizmet binası içerisinde, Ağrı, Ardahan ve Iğdır Yatırım Destek Ofisleri Ticaret ve Sanayi Odaları binalarında hizmetlerini sürdürmektedir.

E.4.2. Yatırımcı Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

Başta yatırım teşvik sistemi olmak üzere, Ajans Mali destekleri, KOSGEB destekleri, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı destekleri, TKDK ve İŞKUR programları hakkında 2017 yılı 1. Döneminde Ağrı'da 645, Ardahan'da 215, Iğdır'da 166 ve Kars'ta 245 olmak üzere toplam 1271 kişiye çeşitli konularda bilgilendirme yapılmıştır.

E.4.3. Yatırımcı Takip İşlemleri

Green Works Kozmetik ve Temizlik Malzemeleri İmalat Yatırımı

2013 Yılından itibaren yatırım takibi yapılan Green Works Kimya ve Gıda Sanayi Ltd. Şti. unvanlı firma Ardahan'da Deterjan, Kozmetik ve Kâğıt imalatına ilişkin bir yatırım yapmaktadır. Ajanstan destek alan firmanın yatırımı Mayıs 2017 itibari ile tamamlanmıştır.

Firma şimdiye kadar 1,2 milyon TL yatırım yapmıştır ve ilk etapta 10 kişi istihdam edecektir.



© MukadderYardımcıel

Hülya Dünder Süt Sığırcılığı Yatırımı

Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumunun desteği ile Ardahan Merkez ilçe Tepeler Köyünde modern bir tesis yapan işletme ajans mali destek programından da yararlanarak makine ekipman ve büyükbaş hayvan alımı yapmış ve faaliyetlerine baş- lamıştır.

Asemata İnşaat-Ağaç İşleme ve Ahşap Kapı-Pencere İmalatı Yatırımı

Cazibe Merkezleri Programı kapsamında ilimizde yatırım yapmayı planlayan firma İstanbul'da faaliyet göstermektedir. Ağaç İşleme ve Kapı-Pencere üretimi yatırımını hammadde kaynaklarına ve sınır kapılarına yakınlığı nedeniyle Ardahan'a yapmak istemektedir. Firmaya Bölgesel Teşvikler hakkında bilgi verilmiş, Ardahan Organize Sanayi Bölgesi gezdirilmiş ve yatırım yapılabilecek arsalar gösterilmiştir. Firma Cazibe Merkezleri Programı kapsamında başvuru yapmıştır. Yatırımın bütçesi yaklaşık 80 milyon TL olup, 40 kişi istihdam edeceği öngörülmektedir. 2017 Yılı'nın ilk altı ayında Cazibe Merkezleri Programının sonuçları belli olmadığı için projeler halen daha karar sürecindedir.

Anka İnternational-Kaynak Elektrotu İmalatı Yatırımı

Cazibe Merkezleri Programı kapsamında ilimizde yatırım yapmayı planlayan firma Ay- dın'da kaynak elektrotunun ithalat ve ticareti üzerine faaliyet göstermektedir. Cazibe Merkezleri Programına başvuran firmaya Bölgesel Teşvikler hakkında bilgi verilmiş, Ardahan Organize Sanayi Bölgesi gezdirilmiş ve yatırım yapılabilecek arsalar gösterilmiştir. Yatırımın bütçesi yaklaşık 9,5 milyon TL olup, 30 kişi istihdam edeceği öngörülmektedir. 2017 Yılı'nın ilk altı ayında Cazibe Merkezleri Programının sonuçları belli olmadığı için projeler halen daha karar sürecindedir.

GES Yatırımları (Fatih Demirci, Semra Demirci, Erkan Kalem, Mehmet Yaylı)

Fatih Demirci, Semra Demirci, Erkan Kalem ve Mehmet Yaylı adlı yatırımcılara Ekonomi Bakanlığı, Yatırımlarda Devlet Yardımları kapsamında bölgesel teşvikler hakkında bilgi verilmiştir. Yatırımcının müracaat dilekçesi, yatırım bilgi formu ve makine ekipman listeleri hazırlanarak, yatırımcı belgeleri ve dosya içeriği düzenlenmiştir. Firmalar Ekonomi Bakanlığına başvurarak teşvik belgesi almışlardır. Bu dört yatırım aynı ada üzerinde bulunan ve toplam miktarı yaklaşık 40 dönüm olan 4 adet pafta üzerinde yapılmaktadır.



Fatih Demirci ve Selma Demirci'ye ait projeler TKDK tarafından desteklenmektedir. Yatırımlar devam etmektedir.

Kamu Sektörü Yatırımları

2017 Yılında kamu yatırım takip işlemleri kapsamında Ardahan'ın Gürcistan ile bağlantılarını sağlayacak TANAP Doğalgaz boru hattı, Mozeret ve Ilgar Tüneli Projeleri, Ardahan Hayvan Borsası, Kuzey & Güney çevre yolları, Yalnızçam (Uğurludağ) Kayak Merkezi, Çıldır Gölü Turizm Tesisleri yatırımları takip edilmiştir. İlgili yatırımlar yerinde gözlemlenmiş ve ilerleme durumuna ilişkin yetkililerden bilgiler alınmıştır. Ilgar tüneli ve Mozeret tüneli inşaatı devam etmektedir. Çıldır Gölü Turizm Tesisleri %95 oranında tamamlanmış olup 2018 Yılında tamamıyla bitirilmesi hedeflenmektedir. Yalnızçam Kayak Tesislerin BROP projesinin yer teslimi yapılmış olup firma yapım çalışmalarına başlamıştır. Yalnızçam Kayak Tesislerinde 3.000 metrelik telesiyej hattının geçici kabulü yapılmış olup, telesiyej hattı Şubat 2018'de faaliyete başlayacaktır.

Yatırım takibi işlemleri kapsamında; Ağrı Doğubayazıt ilçesinde çakmak malzemesi imalatı alanında faaliyet gösterecek firmanın teşvik işlemleri ve yatırımcı bilgilendirme çalışmaları takip edilmektedir.

Söz konusu dönemde yatırım takip işlemleri kapsamında Iğdır'ın tüm il ve ilçelerinin içme suyunu karşılayacak olan Ünlendi Barajı ve isale hattı takip edilmiştir. Baraj sahasında yapılan çalışmalar yerinde gözlemlenmiş ve ilerleme durumuna ilişkin şantiye şefinden bilgiler alınmıştır. Önemli kamu yatırımları arasında yer alan ve gerek ilin gerekse de ülkemizin ticarî hayatına olumlu katkıda bulunacak olan Kars-Iğdır-Nahcivan demiryolundaki gelişmeler ilgili Bakanlık personeli aracılığıyla öğrenilmiştir. Projenin 2018 yılı yatırım programında yer alacağı belirtilmiştir.

İl için önem arz diğer bir konu ise Tuzluca Barajı ve sulama projesidir. Projenin DSİ tarafından Kalkınma Bakanlığı'na sunulduğu ve Bakanlık görüşünün beklendiği ifade edilmiştir.

Son olarak Iğdır-Tuzluca-Kağızman-Karakurt yolunun Aras Nehri üzerindeki barajlar nedeniyle sular altında kalacak olması dolayısıyla yapımı devam eden yol çalışmaları incelenmiştir. Kağızman-Karakurt arasının yapımına başlandığı, Tuzluca-Kağızman arasının ise proje çalışmalarının devam ettiği öğrenilmiştir. Söz konusu yol Iğdır'ı ve Nahcivan'ı batıya bağlayan ana arter konumundadır.

E.4.4. Yatırım Ortamı Değerlendirme Faaliyetleri

E4.4.1. Yatırım Teşvik İşlemleri

2017 Yılı 1. Döneminde Yatırım Destek Ofisleri tarafından takip edilen teşvik işlemleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 19: 2017 Yılı Yatırım Teşvikleri

YDO ADI	PAYDAŞ ADI	SEKTÖR	TEŞVİK İŞLEMİ	FAALİYET DURUMU
AĞRI YDO	MUMET Gıda Temiz. Yemek İmal. Kırtasiye Bilgisayar İmal. İth. İhr. San. Ve Tic. Ltd. Şti	Plastik Ürünleri İmalatı	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Tamamlandı
	Diyadin Jeotermal Turizm Seracılık ve Ticaret Anonim Şirketi	Sebze, Bahçe ve Kültür Bitkileri İle Fidanlık Ürünlerinin Yetiştirilmesi	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	ZDL Madencilik Yapı İmalat San ve Tic A.Ş.	B.Y.S. Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Devam Ediyor
	Atmaca İnşaat San. Tur. Tic. İth. İhr. Ltd. Şti.	İmalat Sanayii	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Tamamlandı
	Halis KAYA	Madencilik ve Taş Ocakçılığı	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Devam Ediyor
	Mek Turizm İnşaat Taahhüt ve Tic. Ltd. Şti.	Madencilik ve Taş Ocakçılığı	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Sun Rise Müh. İnş. Tar. Tur. Otel. Gıda İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti.	İmalat Sanayi	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Devam Ediyor
	Site Telekom A.Ş.	Çağrı Merkezi	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Devam Ediyor
	Ceylan Hazır Beton İnşaat Harfiyat Nakl. San. Tic. Ltd. Şti	Çimento ve Alçı ile Sertleştirilmiş Maddelerin İmalatı	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Devam Ediyor
ARDAHAN YDO	EBD Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Enerji	Yatırım İzleme İşlemleri	Devam Ediyor
	Fatih DEMİRCİ	Elektrik Üretim (GES)	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Erkan KALEM	Elektrik Üretim (GES)	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Selma DEMİRCİ	Elektrik Üretim (GES)	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Mehmet YAYLI	Elektrik Üretim (GES)	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Kafkas 75 Enerji Tar. ve Hayv. İnş. Gıda Nak. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Hayvancılık	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	EB'dan olumsuz görüş aldı



YDO ADI	PAYDAŞ ADI	SEKTÖR	TEŞVİK İŞLEMİ	FAALİYET DURUMU
İĞDIR YDO	Kutup Enerji Bayra HES	HES	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Tamamlandı
	Ergo Temizlik Sağlık Gıda	Kimya	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Tamamlandı
	Gürşan Tekstil	Tekstil	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Tamamlandı
	İlke Temizlik	Atık Bertaraf	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Tamamlandı
	Yılsan Kapı İm. Mak.İth.İhr.	Ahşap Ürünler	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Tamamlandı
	BSS Medikal	Tıbbî Cihaz	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Kılavuz Nakliyat Gıda	Çocuk Bezi	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Yoncalı Turizm	Turizm	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Himmet Tayfun	Okul Öncesi Eğitim	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Erdemoğlu Metal	Metal Ürünler	Teşvik Bilgilendirme ve Başvuru İşlemleri	Tamamlandı
	Avelica Makine Asansör	Kaldırma ve Taşıma Teçhizatı İmalatı	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Devam Ediyor
KARS YDO	HED Elektrik Üretim A.Ş.	Enerji	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Devam ediyor
	Kayı Snow Otel	Otelcilik	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Devam ediyor
	Mudes İnşaat San. ve Tic. Ltd.Şti.	İnşaat	Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	Devam ediyor

E.4.5. İllerde Takibi Yapılan Düzenli Toplantılar

Tablo 20: Takibi Yapılan Düzenli Toplantılar

YDO Adı	Toplantı Adı	Tarihi	Yeri
AĞRI	İl Koordinasyon Kurul Toplantısı	17.01.2017	Ağrı
	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	11.04.2017	Ağrı
	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	24.01.2017	Ağrı

YDO Adı	Toplantı Adı	Tarihi	Yeri
ARDAHAN	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	20.04.2017	Ardahan
	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	17.01.2017	Ardahan
	KÖYDES İl Tahsisat Komisyon Toplantısı	22.03.2017	Ardahan
	AB Uyum, Dayanışma ve Yönlendirme Kurul Toplantısı	06.06.2017	Ardahan
	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	21.04.2017	Iğdır
	KÖYDES İl Tahsisat Komisyon Toplantısı	21.03.2017	Iğdır
	AB Uyum, Dayanışma ve Yönlendirme Kurul Toplantısı	03.03.2017	Iğdır
KARS	İl Koordinasyon Kurul Toplantısı	05.04.2017	Kars

E.4.6. Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

KOSGEB ile 2011 Yılında yapılan protokol uyarınca açılan Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine 2017 Yılı'nın I. döneminde devam edilmiştir.

Tablo 21: 2017 Yılı I. Dönem Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

YDO Adı	Eğitim Tarihi	Eğitim Yeri	Katılımcı Sayısı
AĞRI	24-27 Nisan 2017	Merkez	48
	2-5 Mayıs 2017	Merkez	67
	8-11 Mayıs 2017	Merkez	62
	15-18 Mayıs 2017	Merkez	29
	22-25 Mayıs 2017	Merkez	31
ARDAHAN	25-28 Ocak 2017	Merkez	42
KARS	25-30 Mayıs 2017	Merkez	29
	31 Mayıs-3 Haziran 2017	Merkez	30





E.5. İDARİ VE MALİ İŞLER FAALİYETLERİ

E.5.1. Evrak Hareketleri ve Arşiv

Ajans'ta 1 Ocak – 30 Haziran 2017 arası dönemde 449 adet iç haberleşme (İç Yazışmalar, Olurlar, İzinler ve Görevlendirmeler) 1041 adet gelen evrak ve 382 adet giden evrak işlemi yapılmıştır.

E.5.2. Eğitim ve Seminerler

2017 yılı I. Döneminde personelin kişisel ve mesleki gelişimine yönelik, kurum içi ve kurum dışı çeşitli eğitim hizmetleri alınmış, alınan hizmet içi eğitimlere, bu faaliyet raporunun eğitimler başlığı altında detaylıca yer verilmiştir.

Tablo 22: 2017 Yılı I. Dönem Eğitim Faaliyetleri

Eğitimin adı	Eğitimin Verildiği Tarih	Eğitimi Veren Kuruluş	Eğitimin Verildiği Yer	Katılımcı Sayısı
"Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım Projesi" Pilot Eğitim ve Çalıştayı	16-17 Şubat 2017	Türk Avrupa Vakfı	Antalya	1
Birim ve Kurum Arşivleri, Ayıklama İmha Çalışmaları, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Etransfer) ve Standart Dosya Planı Eğitimi	22 - 23 Mayıs 2017	Kalkınma Bakanlığı – Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü	Ankara	2
R Yazılımı Veri Analizi Eğitim	24 - 26 Nisan 2017	Çözüm Eğitim Öğretim Yayıncılık Bil. İlt. San. Tic. Ltd. Şti..	Kars	14

E.5.2.1. Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım Projesi Pilot Eğitim ve Çalıştay

Türk Avrupa Vakfı tarafından 16-17 Şubat 2017 tarihlerinde Antalya’da düzenlenen bu eğitime Ajansımızdan bir uzman katılmıştır. Ulusal ve AB düzeyindeki en iyi uygulamaları, yaratıcı ve yenilikçi araçları ve mekanizmaları araştırarak ve geliştirerek katılımcı planlama, programlama, izleme ve değerlendirme gibi alanlarda bölgesel kalkınma ajanslarının becerilerini arttırmak, Türkiye’deki bölgesel kalkınma ajansları ile başta Polonya ve Fransa olmak üzere AB’deki benzer yapılar arasında diyalog, işbirliği ve karşılıklı öğrenme imkânları için platform sağlamak, Türkiye’de bölgesel kalkınma politikalarına ve bölgesel kalkınma ajanslarının faaliyetlerine ilişkin farkındalığı arttırarak, bu alanda aktif sivil katılımı genişletmek ve derinleştirmek, yoluyla Türkiye’deki kalkınma ajanslarının katılım alanındaki kapasitesine katkıda bulunmak amaçlanmıştır.

E.5.2.2. Birim ve Kurum Arşivleri, Ayıklama İmha Çalışmaları, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, E-Transfer ve Standart Dosya Planı Eğitimi

22-23 Mayıs 2017 tarihinde Ankara’da Kalkınma Bakanlığı ve Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen bu eğitime Ajansımızdan Doğan Arslan ve Cengizhan Büyükyurt katılmıştır. İki gün süren bu eğitime, Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğünden yetkili personel katılmış olup kalkınma ajansları personeline yönelik düzenlenen bu eğitimde genel olarak, “Birim ve Kurum Arşivleri, Ayıklama İmha Çalışmaları, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (E -Transfer) ve Standart Dosya Planı” konular ele alınmış, Kalkınma Ajanslarıncı uygulanmakta olan evrak ve arşiv hizmetlerindeki uygulama farklılıklarının ortadan kaldırılarak söz konusu hizmetlerin usullere ve meri mevzuatta belirlenen standartlara uygun şekilde yürütülmesinin sağlanması ve uygulamaya yönelik tereddütlerin giderilmesi amaçlanmıştır.

E.5.2.3. R Yazılımı Veri Analizi Eğitimi

24 – 26 Nisan 2017 tarihlerinde 3 gün olarak alınan R Veri Analizi Eğitimi, Çözüm Eğitim Öğretim Yayıncılık Bil. İlt. San. Tic. Ltd. Şti. firmasından hizmet alımı yolu ile daha çok personelin bu eğitimden yararlanması için kurum binasında gerçekleştirilmiştir. Üç gün süren bu hizmet içi eğitime, kurumdan 14 kişi katılım sağlamış ve eğitime katılan tüm personele katılım sertifikası verilmiştir. Bu eğitimle, bölgede çeşitli konularda anket, analiz ve rapor hazırlama çalışmaları yapmakta olan kurum personelin mesleki bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

E.6. TANITIM VE HALKLA İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

E.6.1. Tanıtım Faaliyetleri

E.6.1.1. SERKA 6. Kısa Film ve Belgesel Yarışması

SERKA 6. Kısa Film ve Belgesel Yarışması ilan edilmiş olup film TRA2 Bölgesi Kamu



Kurumlarına, Türkiye'deki Üniversitelerin Rektörlüklerine ve İletişim fakültelerine gönderilmiştir. Yarışmada film ya da belgesellerin, Ajansın faaliyet yürüttüğü Ağrı, Ardahan, Iğdır ve Kars illerinden herhangi birinde çekilmesi şart koşulmaktadır. Yarışma için tema sınırlandırılması kaldırılırken, başvuruda bulunacak kısa filmlerin 15, belgesellerin ise 30 dakikayı aşmaması gerekmektedir. 2015 ve sonrasında çekilen yapımların başvuruda bulunabileceği yarışmada, birinciye 7 bin, ikinciye 5 bin, üçüncüye 3 bin ve iki adet 1.000'er TL özendirme ödülü olmak üzere toplam 17 bin TL ödül verilecektir. Eserlerin son başvuru tarihi ise 16 Ekim 2017 olarak belirlenmiştir.

E.6.1.2. Çıldır Gölü Medya Kampı

SERKA tarafından organize edilen Çıldır Gölü'nde Medya Kampı etkinliği kapsamında bölgeye davet edilen Medya Trek üyesi 18 gazeteci Çıldır Gölü üzerinde Medya Kampı yapmak için Ankara'dan Kars'a gelmiştir. Arpaçay ilçesine bağlı Gülyüzü ile Doğruyol Köyü'ne giden gazeteciler Medya Trek Grubu'nun başlattığı yardım kampanyası kapsamında Türk-İş ve Kızılay'ın başısladığı kıyafet, bot ve kırtasiye malzemelerini köy okullarındaki 250 öğrenciye dağıtmıştır. Ardahan ve Kars illeri arasında bulunan ve bölgede önemli bir kış turizmi potansiyeline sahip olan yüzeyi buzla kaplı Çıldır Gölü'nde kamp kuran grup, geceyi çadırlarda geçirmiştir. Bölgemize gelen gazeteciler etkinliği haber yaparak bölgemizin tanıtımını sağlamıştır.

E.6.1.3. Sarıkamış Kış Turizmi Çalıştayı

Bölgemizdeki kış turizmi yatırım, uygulama ve destekleri kapsamında kış turizm, destinasyonlarının bilinirliği, tanınırılığı ve tercih edilebilirliğinin artırılması amacıyla Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) ve Kafkas Üniversitesi'nin (KAÜ) işbirliğiyle Sarıkamış Kayak Merkezi'ndeki Ekinata Grand Toprak Otel'de düzenlenen "Sarıkamış Kış Turizmi Çalıştayı"na Türkiye'nin farklı üniversitelerinden akademisyenler, sivil toplum örgütü temsilcileri ile Kars ve Sarıkamış'taki sektör temsilcileri katılmıştır. Sarıkamış Kış Turizmi Çalıştayı'nın fotoğrafları çekilmiştir. Çalıştayı'nın haberi yazılarak yerel ve yaygın basınla paylaşılmıştır.

E.6.1.4. Uluslararası Dâvûd-i Karsî Hazretleri Sempozyumu

Kars ilimizin yetiştirmiş olduğu büyük âlimlerinden Dâvûd-i Karsî Hazretlerini tanıtmak için 12.05.2017 tarihinde düzenlenen Uluslararası Dâvûd-i Karsî Hazretleri Sempozyumu için Genel Sekreterimizin talimatı ile Kafkas Üniversitesi içindeki Dâvûd-i Karsî Cami'nin fotoğrafları çekilerek sempozyumda kullanılacak cepli dosya ve evrak dosyası yaptırılmıştır. Ayrıca, sempozyumun sona ermesini müteakip ortaya çıkan ve derlenmiş tebliğler yine Genel Sekreterimizin talimatıyla kitap olarak Ajansımız tarafından basılması için gereken tüm işlemler başlatılmış ve yüklenici firma belirlenmiştir. Kitabın basılmasının ardından kitap başta Üniversite olmak üzere çok sayıda kamu kurum ve kuruluşlarına dağıtılacaktır.

E.6.1.5. Medya Haberlerinin Hazırlanması, Takibi ve Arşivlenmesi

Yerel, Yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde Ajansın bilinirliği ve tanınırlığını artırmak ve gerçekleştirdiği faaliyetlerin tanıtımını yapmak amacıyla yazılı, görsel ve internet medyası ile iletişime devam edilmiştir. Ajans 2017 yılının ilk altı ayında 63 farklı haberle; yerel mecrada 137, bölgeselde 26, ulusalda 7 ve internette de 1068 adet olmak üzere toplam 1231 kez yer almıştır.

Tablo 23: 2017 Yılı I. Dönem Basın Analiz Sonuçları

2017 Yılı I. Dönem Basın Analiz Sonuçları				
	Yerel Basın	Bölgesel	İnternet	Ulusal Basın
Ocak	18	9	68	1
Şubat	48	14	456	6
Mart	21	3	183	
Nisan	5		40	
Mayıs	13		139	
Haziran	32		182	
Toplam	137	26	1068	7
Genel Toplam	1231			

Ajans tarafından organize edilen ya da gerçekleştirilen bütün faaliyetler sistemli olarak haber yapılmış ve yerel, bölgesel ve ulusal basınla paylaşılmıştır. Etkinlikler aynı zamanda video görüntülerinin montajı da yapılarak basınla paylaşılmıştır. Bütün haber ve etkinlikler Ajansın internet sitesinde de yayınlanmış ve arşivlenmiştir.

Yerel ve yaygın basın ile internet sitelerinde Ajansla ilgili çıkan haberler ile üyesi olduğumuz basın takip merkezince gönderilen rapor ve analizler ajans personeliyle günlük olarak paylaşılmıştır. Kalkınma, bölgesel gelişme ve illerin ekonomik yapısıyla ilgili medyada çıkan haberler ilgili birim personeliyle paylaşarak bilgilendirilmeleri sağlanmıştır.

Ajansın düzenlediği organizasyonlar, gerçekleştirdiği etkinlikler, Yönetim Kurulu Toplantıları ile eğitim ve tanıtım faaliyetlerinin kamuoyuna ve basına duyurulması için düzenli olarak basına bilgi verilmiş ve gerekli duyurular internet sitesinde yapılmıştır.

E.6.1.6. Basın Takip ve Haber Paylaşım Çalışmaları

TRA2 Bölgesi'ne ait yerel ve yaygın basında çıkan haberler ile Basın Takip Merkezi haberleri günlük olarak Ajans personeline iletilmiştir.



Ajansımızın info@serka.gov.tr adresine gönderilen 111 iletinin, birimle ilgili olanlarına yanıt verilmiş, diğer birimleri ilgilendiren iletiler de ilgili birimlere gönderilmiştir.

“Medya Haberlerinin Hazırlanması, Takibi ve Arşivlenmesi” bölümünde de ifade edildiği gibi, 2017 yılının ilk altı ayında 63 farklı haberle Ajansın çalışmaları basına ve kamuoyuna yansıtılmıştır. Bu haberlerin önemli olanlarından bazıları şöyledir:

1. 10 Üniversiteden 16 Ressam Serhat illerini tuvale çizdi
2. Karla Karışık Tuval’e Büyük İlgi
3. SERKA 6.Kısa Film Yarışması başvuruları başladı
4. Serhat illeri EMITT Fuarı’nda sanal turla tanıtıldı
5. SERKA, hükümlülere Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi verdi
6. Gazeteciler buz tutan Çıldır Gölü’nde 8 km yürüdü ve kamp yaptı
7. Bakan Elvan: “Cazibe Merkezleri projesi Türkiye tarihinde bir ilktir”
8. Sarıkamış Kış Oyunları Festivali renkli görüntülere sahne oldu
9. “SERKA, bürokrasinin gülen yüzüdür”
10. SERKA Yönetim Kurulu Sarıkamış’ta toplandı
11. “Sarıkamış’ı dünya markası haline getirmeliyiz”
12. ODTÜ, Kars’ta saha çalışması yapıyor
13. SERKA, TÜRSAB’la işbirliği protokolü imzaladı
14. Iğdır’da tekstil ve hazır giyim günleri düzenleniyor
15. Ağrı’da girişimcilik kurslarına yoğun ilgi
16. SERKA desteğiyle bilişimciler yetiştiriliyor
17. DAP, 5 kalkınma ajansı ile işbirliği mutabakatı imzaladı

E.6.1.7. Bilgi İşlem Servisi Hizmetleri

Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, network yazıcıları, network yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmiştir.

Web sitesine düzenli olarak haber, duyuru ve ihale duyurusu vb. dosya ekleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Serhat Kalkınma Ajansı kurumsal internet sitesine haber ve duyurular günlük olarak eklenmiş ve yedekleri alınmıştır. Ofislerdeki PC, Notebook ve Printer ile ilgili oluşan sorunlar giderilmiştir. Bilgisayar kullanıcılarına rutin olarak teknik destek hizmeti verilmiştir.

Güvenlik duvarı ve USOM merkezinden gelen veriler saklanmış yeni lisans işleminden sonra sisteme dâhil edilmiştir.

EBYS programının sürekli olarak güncellemelerinin yapılması sağlanmış, personele program hususunda teknik destek verilmiştir. Ajans sunucularının periyodik olarak yedekleme ve bakımları yapılmıştır. Ajansın tüm haber ve duyurular kurumsal Facebook ve Twitter sayfalarında yayınlanmıştır.

E.6.1.8. Baskı Materyalleri ve Yayın Faaliyetleri

Ajansımızın önceki yıllarda olduğu gibi 2017 Yılı'nın ilk altı ayında da kurumsal ihtiyaçların karşılanması ve yayınların baskı-tasarımı ile ilgili çalışmaları yürütmüştür. Promosyon malzemeleri, baskı materyalleri ve yayınların tasarım süreçleri tasarım firmalarıyla birlikte sürdürülmüş, baskı süreçleri Genel Sekreterlik makamınca onaylandıktan sonra basım için yayınevine gönderilmiştir.

Gerekli görülen yayınlar için ISBN ajansından numara alınarak yayınlar veritabanına kaydedilmiştir. Bütün materyaller ve yayınlar kayıt altına alınarak depoya konulmuş ve ihtiyacı olan YDO'lara ve ilgili birimlere iletilmiştir. Hem depoda bulunan ve hem de yeni gelen yayınların çıkışları da yine birim personeli tarafından rutin olarak kaydedilmiştir. Birimimiz, baskısı yapılan materyaller ile çıkarılan yayınların fiyat araştırmalarını, firmalardan teklif alınmasını ve işin verildiği firmalara ödeme işlemlerini düzenli olarak gerçekleştirmiştir.

2017 Yılı I. döneminde basımı yapılan materyaller ve yayınlanan raporlar aşağıdaki gibidir:

- 1) Karma Yem Sektörü ve Yatırım Fizibilitesi
- 2) Küçükbaş Hayvancılık Çalıştay Raporu
- 3) Kars Büyükbaş Hayvancılık Sektör Raporu ve Eylem Planı
- 4) Ardahan Büyükbaş Hayvancılık Sektör Raporu ve Eylem Planı
- 5) TRA2 Bölgesinde(Ağrı, Ardahan, Iğdır ve Kars) veri Merkezi Fırsatı
- 6) Cazibe Merkezleri Programı Broşürü





KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

F

F.1. Üstünlükler

F.2. Zayıflıklar

F.3. Değerlendirme



F. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

F.1. ÜSTÜNLÜKLER

Serhat Kalkınma Ajansı faaliyete geçtiği 2010 yılından itibaren hızlı bir şekilde kurum-sallaşma sürecine girmiştir. Bölgesel Kalkınma Ajansı olarak bölge kalkınmasının başat aktörü konumunu güçlendirmek için kurumlar arası diyalog işlevine önem vermiş, bölgede yaptığı araştırmalar neticesinde belirlediği sektör ve konularda proje ve faaliyetleri bölgede destekleyerek kalkınmayı hızlandırmıştır.

Onuncu Kalkınma Planı ve 2014-2023 Bölge Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda nitelikli insan kaynağını kullanmak suretiyle çalışmalarını yürütmüştür. Kamu sektörü ve özel sektörün dikkatini plan ve programlarda yer alan kalkınma hedeflerine çekmek suretiyle aynı hedeflere odaklanan faaliyetlerin yürütülmesi desteğinde bulunmaktadır. Böylece bir anlamda kamu ve özel sektörü kalkınma hedeflerini gerçekleştirebilmek için aynı hedefler etrafında toplama işlevini yürütmektedir, sonuç odaklı çalışma prensibini benimsemiştir.



F.2 ZAYIFLIKLAR

Ajans üst ölçekli programlarda, 5449 sayılı kanunda yer alan ajansın görevleri kapsamında ve Bölge Planında yer alan amaç ve hedeflere ulaşabilmek için niceliksel olarak yeterli insan kaynakları ve mali kapasiteye sahip olamamıştır. Yetersiz insan kaynağı sorununun sebebi bölge şartlarından dolayı yaşanan yoğun personel sirkülasyonu, kamu personeli göçü olabilir.

Ajansın faaliyet gösterdiği TRA2 Düzey II Bölgesi ülkenin en az gelişmiş bölgelerinden birisidir ve dolayısıyla Bölgede yoğunluklu olarak temel altyapı yatırımlarına ihtiyaç duyulmaktadır. Ajansların destekleri kapsamına girmeyen bu türden kamu yatırımlarının eksikliği, Bölgede Ajanstan beklentiler konusunda yanlış değerlendirmelere neden olmaktadır. Özellikle desteklere ilişkin mevzuatın Bölgenin temel ihtiyaçlarına cevap verme konusunda çeşitli kısıtlar içermesi nedeniyle Küçük Ölçekli Altyapı Programlarının kapsamı ve eş finansman oranı Bölgedeki aktörlerin, özellikle mahalli idarelerin talep ve beklentilerinin karşılanmasını zorlaştırmaktadır.

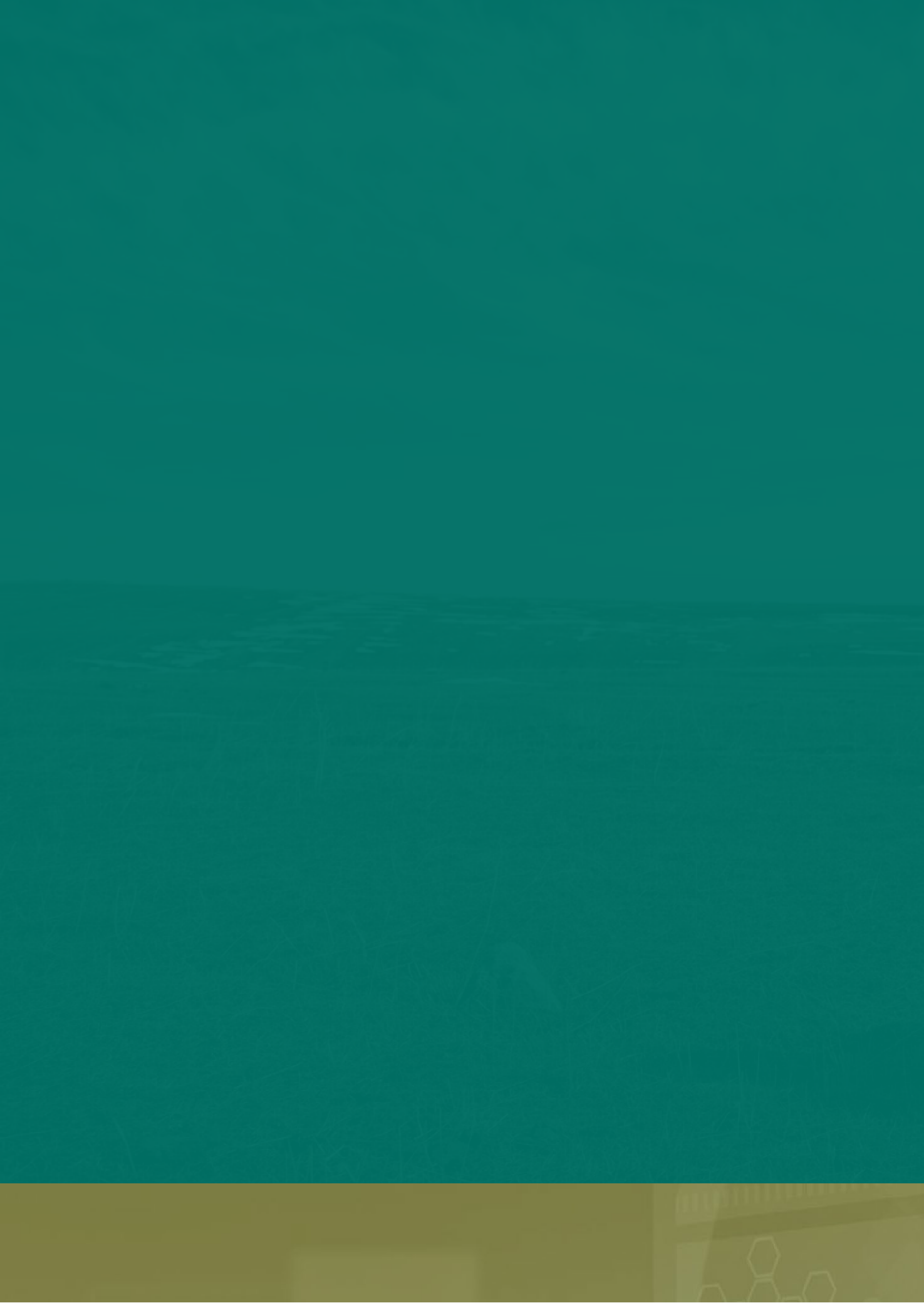
2017 yılı içerisinde çeşitli nedenlerle diğer kalkınma ajanslarında olduğu gibi ajansımızda da mali destek programı uygulanmamıştır. Bunun yanında bölgede proje ve faaliyet desteklemek için gelecek olan nitelikli başvurunun ve dolayısıyla nitelikli başvuru sahiplerinin azlığı da ajansımızın bölgesel şartlardan dolayı zayıf kaldığı bir durumdur.

F.3 DEĞERLENDİRME

Serhat Kalkınma Ajansı üstünlükleri, zayıflıkları ve kabiliyetleriyle 2014 - 2023 TRA2 Bölge Planı hedeflerinin gerçekleştirilmesi konusunda, yapmış olduğu araştırma, analiz ve strateji çalışmaları ile uyguladığı destek programları yanı sıra kurumsal kapasitesini güçlendirmeye devam edecektir.

2014-2023 dönemini kapsayan Bölge Planı hedeflerinin gerçekleştirilebilmesi, yalnız Ajans faaliyetlerinin değil, ilgili mevzuatta da belirtilmiş olduğu gibi, tüm kurum ve kuruluşların politika, strateji ve faaliyetleri ile Bölge Planı arasındaki bağı kurulabilmesini gerektirmektedir.





ÖNERİ VE TEDBİRLER

G



G. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajansların strateji ve politika belirlemede ihtiyaç duydukları il ve ilçe düzeyinde temel verilerin belirli aralıklarla yayınlanabilmesi için Kalkınma Bakanlığı, Ajanslar ve TÜİK arasında işbirliği sağlanmalıdır. Ayrıca, özellikle TRA2 Bölgesi gibi temel veri ve analizlerin mevcut olmadığı bölgelerde Ajansların insan kaynakları kapasitesi de göz önünde bulundurularak bu çalışmaları doğrudan yaptırabilmesine daha fazla olanak tanınmalıdır.
- Bölgede, iyi düşünülmüş, ön hazırlığı iyi yapılmış ve proje mantığı sağlam projelerin azlığı nedeniyle, ön hazırlığı ve kritiği iyi yapılmış ve konunun paydaşlarının ortaklaşa sahiplendiği, mantıksal çerçevesi sağlam projelerin güdümlü proje desteği formatında Ajans öncülüğünde tasarlanmasının ve yürütülmesinin bölgede daha etkin sonuçların alınmasını sağlayacağı düşünülmektedir.



- Destek mekanizmalarının değerlendirme süreçlerinin Bölgedeki paydaşlara doğru ve açıklayıcı şekilde sürekli olarak aktarılması yönünde çalışmalar yapılarak Ajans faaliyetlerinin şeffaflığı ve güvenilirliğinin altı bir kez daha çizilmelidir.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından oluşturulan Sonuç Odaklı Programlama Sisteminin hazırlık sürecini hızlı atlatmak ve bir an önce uygulamaya geçmek için ajans içinde işbirlikleri artırılıp birimler arası ortak çalışmalara ağırlık verilmelidir.
- Sonuç Odaklı Programlar, stratejik olarak belirlenmiş kalkınma hedeflerini yakalamak üzere;

Belirli bir sektör, tema veya mekanda kalkınma sonuçları elde etmek amacı taşıyan alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren,

Nitelikli analize dayanan,

İlgili kurumlarla işbirliği halinde hazırlanan,

Bölge Planları ile uyumlu olan,

Ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan,

Orta Vadeli (en az 3 yıllık) programlardır.

Sonuç Odaklı Programların oluşturulmasıyla ajanslar daha spesifik alanlarda daha uzun vadeli ve odaklı çalışma olanağı bulabilecektir. 2017 Yılı son çeyreğinde hazırlık sürecine başlanmış olup paydaş kurum ve kuruluşları bir an önce sürece adapte edebilmek gereklidir. Sonuç Odaklı Programların etkin kılınabilmesi için katılımcı süreçlere önem vermek gereklidir.

Ajans olarak bu süreçte hem kurum içinde personelle hem de kurum dışında paydaşlarla etkin iletişim ve birlikte iş yapma kültürünü yaygınlaştırıp özendir- mek ileriye dönük olumlu sonuçlar doğuracaktır.



Notlar: _____

[illegible]