

T.C.  
SERHAT KALKINMA AJANSI

AJANS ARA FAALİYET  
RAPORU

AĞUSTOS-2010



## **SUNUŞ**

Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 3 üncü maddesine istinaden, 25.07.2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 14.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Serhat Kalkınma Ajansının temel amacı, Kanununun 1 inci maddesinde tüm ajanslar için ifade edildiği üzere; “kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.”

Bu amaca ulaşılması için faaliyetlerine 2010 yılında başlayan Serhat Kalkınma Ajansı, hızla kurumsallaşma sürecine girmiş, 2010-2013 Bölge Gelişme Planı Taslağını oluşturmuş ve proje teklif çağrısına yıl içinde çıkmak üzere gerekli çalışmalara başlamıştır.

Serhat Kalkınma Ajansı, önümüzdeki süreçte faaliyetlerine ara vermeden devam edecektir. Bu nedenle Ajansın bölgenin potansiyellerini ortaya çıkararak bölgemizde sosyo-ekonomik gelişmeye hız kazandıracak inancını taşımaktayım.

**Ali YERLİKAYA**  
**Ağrı Valisi**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## İÇİNDEKİLER

<b>SUNUŞ</b> .....	1
<b>I- GENEL BİLGİLER</b> .....	3
A) Misyon ve Vizyon .....	3
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	3
C) Ajansa İlişkin Bilgiler .....	4
1) Fiziksel Yapı .....	4
2) Teşkilat Yapısı .....	6
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	8
4) İnsan Kaynakları .....	8
5) Sunulan Hizmetler .....	11
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	11
<b>II- AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	12
A) Serhat Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri.....	12
B) Temel Politikalar ve Öncelikler .....	12
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	13
A) Mali Bilgiler .....	13
1) Bütçe Uygulama Sonuçları .....	13
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	15
3) Mali Denetim Sonuçları .....	16
B) Performans Bilgileri.....	16
1) Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	16
2) Performans Sonuçları Tablosu .....	24
3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	24
4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	24
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	25
A) Üstünlükler .....	25
B) Zayıflıklar .....	25
C) Değerlendirme.....	25
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....	26

## **I- GENEL BİLGİLER**

### **A) Misyon ve Vizyon**

#### **Bölge Vizyonu:**

“Bozulmamış doğasıyla tanınan, turizm ve doğal ürünleriyle markalaşmış, sınırları aşan kültürel sürekliliğin imkânlarından yararlanmış, rekabet edebilen işletmeleriyle ülkenin Kafkasya ve Orta Asya’ya açılan ticaret ve lojistik merkezi olmuş bir Serhat Bölgesi”

#### **Misyon:**

“Bölgenin vizyonuna ulaşma hedefi ve katılımcılık ilkesi doğrultusunda, bölgenin sosyo-ekonomik yapısının gelişmesi için gerekli plan, program ve faaliyetleri başarıyla uygulamak.”

### **B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5 inci maddesi, ajansların görev ve yetkilerini şu şekilde belirlemiştir:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- f) 4 üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak

- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

## **C) Ajansa İlişkin Bilgiler**

### **1) Fiziksel Yapı**

Serhat Kalkınma Ajansı faaliyetlerine ilk olarak Kars Valilik Binası içinde başlamış olup, 2010 yılı Nisan ayı sonu ve Mayıs ayı başında işe başlatılan uzman ve destek personel nedeniyle artan mekân ihtiyacına cevaben Mayıs 2010 tarihinden itibaren geçici olarak faaliyet gösterdiği Cumhuriyet Mahallesi İsmet İnönü Caddesindeki İl Genel Meclisi Binasının kiralanan birinci katına taşınmıştır. Ajans, faaliyetlerini anılan mekânda sürdürmektedir.

Ajansın ana hizmet binası ihtiyacının kiralama şeklinde temin edilmesi amacıyla Kars İli Merkez İlçesi Ortakapı Mahallesi İstiklali Milli ve Karadağ Caddesi 9 Pafta 326 Ada 117 Parsele kayıtlı 653,64 m<sup>2</sup> yüzölçümlü eski orduevi binası 49 yıllığına, Hazine

Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmeliğin 12 nci maddesi uyarınca ihalesi yapılarak Hazineden kiralanmış ve 27.05.2010 tarihinde kira sözleşmesi imzalanmıştır.

Söz konusu binanın restorasyon, yapım ve onarım işi için gerekli rölöve, restitüsyon, projelendirme çalışmaları, hizmet binasının iç mimarisi ve yaklaşık maliyet hesapları hizmet alımı yoluyla yaptırılmıştır. İhale, 568.500 TL (KDV hariç) bedelle en düşük teklifi veren firma üzerinde kalmıştır. Binanın restorasyon, yapım ve onarım işleri devam etmekte olup, Ekim ayı ortasında işlerin tamamlanması planlanmaktadır.

Bölge illerinde (Ağrı, Ardahan, Iğdır, Kars) Yatırım Destek Ofislerinin kurulması için hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda;

Ağrı ilindeki ofise ilişkin olarak, Ağrı Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Başkanı 15 Haziran 2010 tarihinde temeli atılmış bulunan hizmet binalarının bir katını Ajansa tahsis edebileceklerini bildirmiştir. ATSO hizmet binası inşaatının tamamlanmasına kadar geçici olarak Serhat İleri Kalkınma Birliği'nin (SEKAB) atıl durumdaki ofisinin Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılabilmesi bildirilmiştir.

Ardahan Valiliği metruk durumda bulunan Meteoroloji binasını, yapım ve onarımı Ajans tarafından yapılmak üzere Yatırım Destek Ofisine tahsis edebileceklerini bildirmiştir.

Iğdır eski Kaymakamlık binasının ofis olarak kullanılması için etüt çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca Iğdır Ticaret ve Sanayi Odası, Haziran 2010 tarihinde başlamış olan hizmet binaları inşaatının tamamlanmasını müteakiben Yatırım Destek Ofisi için bir katı Ajansa tahsis edebileceklerini belirtmiştir.

Kars Yatırım Destek Ofisi ise yenileme, yapım ve onarım inşaatı işi tamamlandıktan sonra Ajansın hizmet binası içinde kurulacaktır.

Ajansın taşıt ihtiyacı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Genel Sekretere verilen yetki doğrultusunda kiralama yoluyla karşılanmaktadır. Bu kapsamda 1 adet binek otomobil ve 1 adet şoförlü minibüs doğrudan temin yöntemiyle kiralanmış, 2 adet binek otomobil için yapılan ihale sonuçlandırılmıştır.

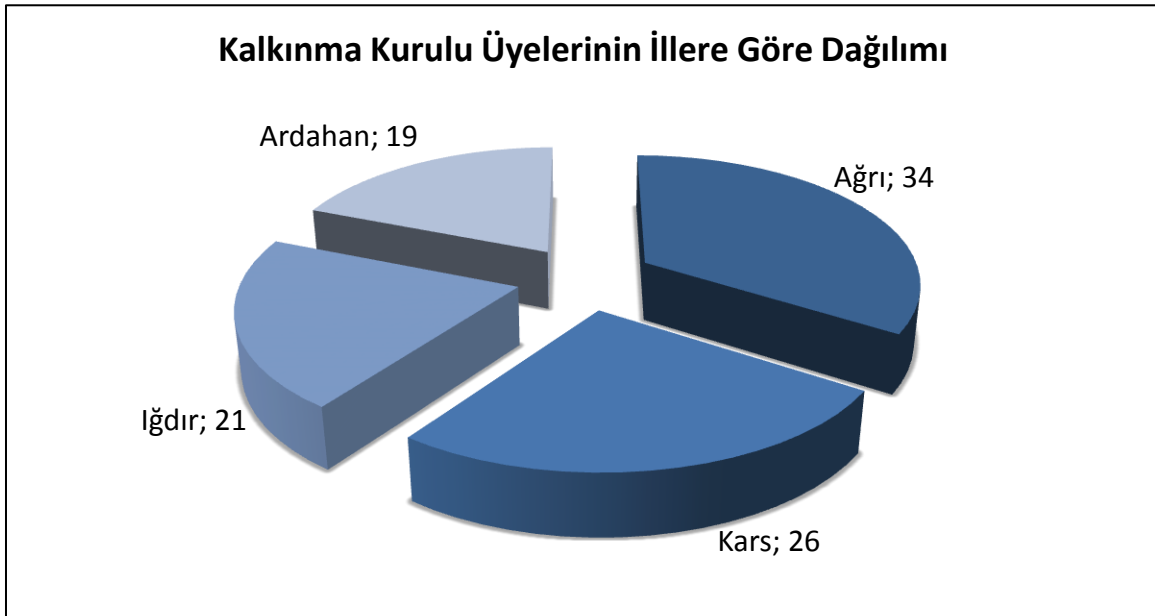
## 2) Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kanunun 7 nci maddesi ajansların teşkilat yapısını genel hatlarıyla belirlemiştir. Buna göre tüzel kişiliği haiz ve kanunla düzenlenmemiş bütün işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabi olan Ajansın teşkilatında Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri bulunmaktadır.

### Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmaktadır. Bu kapsamda yılda en az iki defa toplanan Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda en fazla yüz üyeden oluşur. Kalkınma Kurulu üyelerinin illere göre dağılımı Ajansın kuruluş kararnamesinde belirtilmiştir. Buna göre 25.07.2009 tarih, 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bazı Düzey II Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararına göre Ağrı 34, Ardahan 19, Iğdır 21 ve Kars 26 üye ile temsil edilmektedir. Kalkınma Kurulu üye tamsayısının yarısından bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır.



Ajansın ilk Kalkınma Kurulu toplantısı, 18 Ağustos 2009 tarihinde gerçekleştirilmiş olup; Kalkınma Kurulu Başkanlığına Ağrı İli Tutak İlçesi Belediye Başkanı Bülent Osman OSMANAĞAOĞLU seçilmiştir.

Kalkınma Kurulu 2010 yılı ilk toplantısını 10 Ağustos 2010 tarihinde Iğdır'da gerçekleştirmiştir.

## Yönetim Kurulu

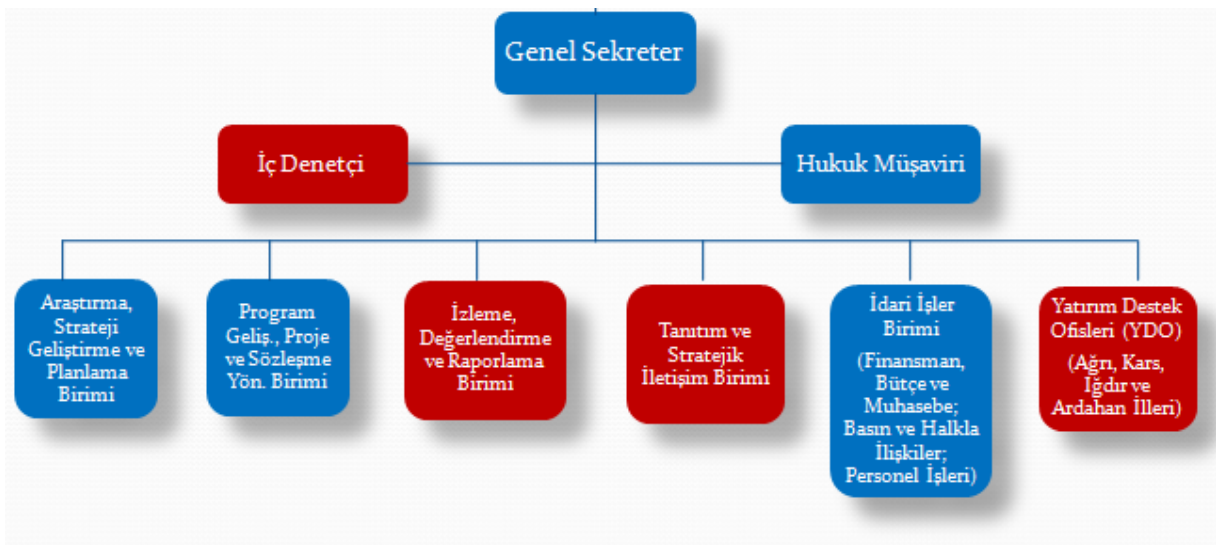
İl valileri, il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve il ticaret ve sanayi odası başkanları olmak üzere 16 kişiden oluşan Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır.

Yönetim Kurulu Başkanlığı Ajans merkezinin bulunduğu il valisinden başlamak üzere illerin alfabetik sıralamasına göre birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda Ağustos 2010 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı, Kars Valisi Sayın Ahmet KARA'dan Ağrı Valisi Sayın Ali YERLİKAYA'ya geçmiş durumdadır. Yönetim Kurulu üye tamsayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanır. Kurul, katılanların oy çokluğu ile karar alır.

## Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel sekreterlik genel sekreter, uzman ve destek personelinden oluşur.

### Serhat Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği Teşkilat Şeması



Not: Ajansın kurulan birimleri mavi boyalı alanlarla gösterilmiştir.



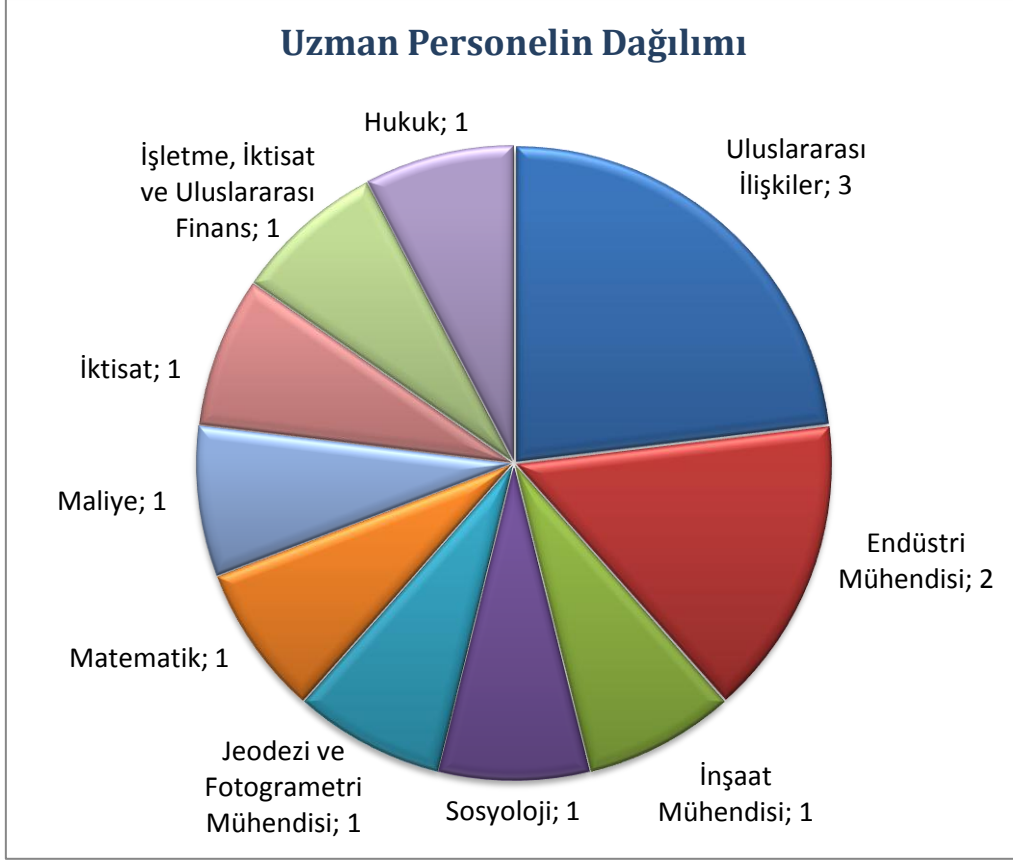
### **3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

Ajans personelinin kullanımına sunulan 16 adet taşınabilir ve 3 adet masaüstü bilgisayar mevcuttur. Bilgisayarların güvenliği virüs programı ile temin edilmektedir. Kurulmuş olan yerel ağ üzerinde 4 adet siyah-beyaz, 1 adet renkli, 1 adet belgegeçer özellikli renkli ile 1 adet fotokopi-yazıcı-tarayıcı özellikli renkli olmak üzere toplam 7 adet profesyonel yazıcı bulunmaktadır. Ajansta kurulu bir dosya sunucusu ile ortak dosya kullanımı sağlanmaktadır. İnternet erişimi 8 Mbps ADSL hattı üzerinden sağlanmaktadır. Teknoloji alt yapısı 2 adet UPS ile desteklenmiştir. Tüm bilgisayarlar, yazıcılar ve dosya sunucusunun yerel ağa kablolu ve kablosuz erişimi sağlanmıştır. Ajansın internet sitesi ve e-posta ihtiyacı dışarıdan hizmet alımı ile karşılanmıştır. Ajansın telefon ihtiyacı için bir telefon santrali kurulmuştur. Ajans ihtiyaç duyduğu fotoğraf makinesi, video kamera, yedekleme üniteleri gibi cihazların teminini gerçekleştirmiştir.

### **4) İnsan Kaynakları**

Ajansın insan kaynakları rejimi ve politikasının bölgenin kendine has niteliklerinin dikkate alınması suretiyle tespit edilmesi ve bu tespit neticesinde ajansın faaliyetlerini en iyi şekilde yerine getirebilmesi için uygun personelin istihdam edilmesi ve sürekliliğinin sağlanması insan kaynakları politikasının temel amacını oluşturmaktadır.

Ajansta 2010 Ağustos sonu itibariyle 1 Genel Sekreter, 3 uluslararası ilişkiler (1'i siyaset bilimi ve uluslararası ilişkiler), 1 maliye, 1 iktisat, 1 inşaat mühendisi, 2 endüstri mühendisi, 1 jeodezi ve fotogrametri mühendisi, 1 işletme iktisat ve uluslar arası finans, 1 matematik, 1 hukuk ve 1 sosyoloji lisans mezunu 13 uzman ve tamamı lisans mezunu 3 destek personeli olmak üzere toplam 17 personel görev yapmaktadır. İç denetçi ise henüz istihdam edilmemiştir.



Ajansın kurulmamış birimleri ve yatırım destek ofisleri için Eylül 2010 tarihinde 17 uzman personel alımı yapılacaktır. Bununla birlikte 3 destek personeli ve bir iç denetçi alınması da planlanmaktadır. Alınması planlanan 17 uzman personelin lisans düzeyinde dağılımı şu şekildedir:

Bölüm	Alınacak Uzman Sayısı
İktisat	1
Maliye	1
İşletme/ İşletme Mühendisliği	1
Kamu Yönetimi	1
Uluslararası İlişkiler	1
İstatistik	1
Sosyoloji	1

Şehir ve Bölge Planlama	2
Makine Mühendisliği	1
Ziraat Mühendisliği	1
Gıda Mühendisliği	1
Çevre Mühendisliği	2
İnşaat Mühendisliği	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	1
Mimar	1
<b>TOPLAM</b>	<b>17</b>

2010 yılı için Ajansın insan kaynakları politikası tespit edilmiştir. Bu kapsamda ajans personelinin eğitimi ve yetkinliklerinin artırılmasına yönelik yapılacak eğitim faaliyetleri 2010 yılı sonuna kadar sürdürülecektir.

Ajans personeli Trakya Kalkınma Ajansı ile Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı personeli ile birlikte 10-14 Mayıs 2010 tarihlerinde Fırat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Malatya'da gerçekleştirilen Devlet Planlama Teşkilatı eğitim seminerine katılmıştır. Yine aynı ajansların personelinin katılımıyla 5-9 Temmuz 2010 tarihlerinde Serhat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Sarıkamış'ta Devlet Planlama Teşkilatı eğitim seminerlerinin ikincisi gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlerin dışında Ajans personeli stratejik planlama, kümelenme ve bölgesel kalkınma eğitim seminerlerine katılmıştır.

## **5) Sunulan Hizmetler**

Ajansta sunulan hizmetler hâlihazırda Araştırma, Strateji Geliştirme ve Planlama; Program Geliştirme, Proje ve Sözleşme Yönetimi ve İdari İşler birimleri vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Personel alımını müteakip diğer birim ve Yatırım Destek Ofislerinin kurulması planlanmaktadır.

## **6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

Serhat Kalkınma Ajansı hâlihazırda 2 ana birim ve destek birimi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. 5449 sayılı Kanunun verdiği görevlerin, personel alımı sonrası kurulacak diğer birimlerle birlikte bu birimler tarafından ve birim başkanlarının sorumluluğunda yürütülmesi planlanmaktadır.

İç kontrol sistemine ilişkin olarak Ajansta iç denetçi bulunmamakla birlikte Ağustos 2010 tarihinde çıkılan ilanda iç denetçiye de yer verilmiştir.

## II- AMAÇ VE HEDEFLER

### A) Serhat Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri

Serhat Kalkınma Ajansı'nın amaç ve hedefleri şu şekildedir.

- Ulusal plan ve programlar çerçevesinde hazırlanan bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını sağlamak
- Serhat Bölgesinin kurumsal, idari ve beşeri kapasitesinin gelişmesine katkıda bulunarak bölgesel kalkınmaya hız kazandırmak
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları ile uluslararası kuruluşlar arasında işbirliği mekanizmaları geliştirmek
- Gerek Serhat Bölgesi içinde gerekse de Türkiye ölçeğinde bölgenin gelişmişlik farklarını azaltmak

### B) Temel Politika ve Öncelikler

Serhat Kalkınma Ajansının ilk aşamada temel politikası bölgenin görece geri kalmışlığını azaltıcı veya diğer bölgelerle arasındaki farkın açılmasını durduran planlamaları yaparak farkındalık yaratan ve bölgeyi kalkınma sürecine sokabilecek alanları desteklemektir. Bu konuda Ajans katılımcılık, tarafsızlık, yenilikçilik, güvenilirlik, şeffaflık, çözüm odaklılık, sürdürülebilirlik, verimlilik, etkinlik, erişilebilirlik ve bölgeden olma ilkeleriyle hareket etmektedir.

Şubat 2010 tarihinde yapılan genel sekreter atamasının ardından personel alımı, internet sitesi, bina ve diğer donanım ihtiyaçları gibi kurumsallaşma faaliyetleri öncelikli olarak giderildikten sonra Ajans esas faaliyetlerine başlamıştır. Mayıs-Ağustos 2010 tarihlerinde 2010-2013 Bölge Gelişme Planı çalışmaları yürütülmüş ve DPT'ye sunulmak üzere bir taslak plan ortaya çıkarılmıştır. Yine aynı süreçte tanıtım ve farkındalık oluşturma faaliyetleri ile yıl içinde çıkılmak üzere destek programlarına yönelik hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Ajansın bölge planının ardından temel önceliği, planda belirtilen amaç ve hedeflere yönelik destek faaliyetlerine çıkılmasıdır. Bu sayede Ajansın bölgede tanınırlığı ve proje hazırlama kültürünün temelleri sağlanacaktır.

2010 yılı için öncelikli olan diğer hususlar Ajansın farkındalık oluşturma, ulusal veya uluslararası işbirliği imkânlarını geliştirme ve bölgede kolay erişilebilir, güvenilir ve ihtiyaca cevap verebilecek nitelikte bir bilgi bankasının oluşturulmasıdır.

### **III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

#### **A) Mali Bilgiler**

2010 yılına ait Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

#### **1) Bütçe Uygulama Sonuçları**

Serhat Kalkınma Ajansı faaliyetlerine 2010 yılı başında başlamıştır. Ajansın 2010 yılı tahmini gelir bütçesi 18.900.000,00 TL olarak öngörülmüştür. Bu rakamın 18.658.835,31 TL'si beyan edilen gelirlerdir. Aradaki fark, bazı belediyelerin gelirlerini henüz beyan etmemesi nedeniyle tahmini olarak bütçede yer almasından kaynaklanmaktadır. Ajansın bir önceki yıldan devreden geliri bulunmamaktadır. Bu gelir bütçesinin 17.059.796 TL'si merkezi yönetim bütçesinin, 451.581,10 TL'si il özel idarelerinin, 1.134.107,94 TL'si belediyelerin ve 13.350,27 TL'si sanayi ve ticaret odalarının payıdır. Ajansa henüz merkezi bütçeden aktarılan pay bulunmamaktadır.

31 Temmuz 2010 tarihi itibarıyla gerçekleşen gelirlere bakıldığında, 18.658.835,31 TL olarak beyan edilen gelirlerin 488.264,07 TL'si gerçekleşmiştir. Bu gelirin dağılımına bakıldığında 451.581,10 TL'si il özel idarelerinden (payın tamamı), 23.766,24 TL'si belediyelerden, 6.495,83 TL'si sanayi ve ticaret odlarından, 4.920,90 TL'si faiz gelirlerinden ve 1.500 TL'si diğer faaliyet gelirlerinden oluşmaktadır. Aynı dönemde gerçekleşen harcama tutarı ise 472.726,57 TL'dir.

Ajansın 1 Ağustos 2010 tarihi itibarıyla banka mevcudu 15.537,50 TL'dir.

**31 Temmuz 2010 Tarihi İtibariyle Ajansın Bütçe Gelirleri**

KODLAR			GELİR KALEMLERİ	TOPLAM	
				Bütçede Öngörülen	Gerçekleşen
01			<b>Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar</b>	17.059.796,00	0,00
02			<b>İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar</b>	451.581,10	451.581,10
03			<b>Belediyelerden Aktarılan Paylar</b>	1.134.107,94	23.766,24
04			<b>Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar</b>	13.350,27	6.495,83
05			<b>Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar</b>	0,00	0,00
06			<b>Faaliyet Gelirleri</b>	0,00	6.420,90
	01		Gayri Maddi Hak Gelirleri	0,00	0,00
	02		Faiz Gelirleri	0,00	4.920,90
	09		Diğer Faaliyet Gelirleri	0,00	1.500,00
07			<b>Bağış ve Yardımlar</b>	0,00	0,00
			<b>Ret ve İadeler (-)</b>	0,00	0,00
			<b>GELİR TOPLAMI</b>	18.656.835,31	488.264,07

### 31 Temmuz 2010 Tarihi İtibariyle Ajansın Bütçe Giderleri

KODLAR						HARCAMA KALEMLERİ	TOPLAM	
Kurumsal			Fonk.		Ekon.		Bütçede Öngörülen	Gerçekleşen
50	10	12	01			<b>GENEL HİZMETLER</b>	6.330.000,00	472.726,57
				01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	5.023.000,00	446.845,57
					01	Personel Giderleri	1.400.000,00	281.116,81
					02	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.678.000,00	165.728,76
					09	Yedek Ödenekler	945.000,00	0,00
				02		İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	490.000,00	0,00
				03		PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	310.000,00	12.454,0
				04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	84.000,00	0,00
				05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	423.000,00	13.427,0
			02			<b>PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	12.570.000,00	0,00
						<b>HARCAMA TOPLAMI</b>	<b>18.900.000,00</b>	<b>472.726,57</b>

#### 2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

31 Temmuz 2010 tarihi itibariyle personel giderlerine (ücretler ve SGK primleri toplamı) 281.116,81 TL, mal ve hizmet giderlerine 165.728,76 TL harcama yapılmıştır. Mal ve hizmet alımı giderleri içinde büro ve diğer malzemelerin alınması, araç kiralama giderleri gibi hususlar yer almaktadır. Bunun dışında Ajansın plan, program ve proje hizmetleri ile tanıtım ve eğitim hizmetleri için toplam 25.881,0 TL harcaması bulunmaktadır.



### **3) Mali Denetim Sonuçları**

5449 sayılı Kanunun denetim başlıklı 25 inci maddesi uyarınca ajanslar iç ve dış denetime tabidir. 2010 yılının ilk yarısında denetim yapılmamıştır. İç denetçi istihdamı ile birlikte denetim faaliyetlerine başlanması düşünülmektedir.

### **B) Performans Bilgileri**

#### **1) Proje ve Faaliyet Bilgileri**

2010 Nisan ayı sonunda istihdam ettiği 13 uzman ve 3 destek personeli ile faaliyetlerine başlayan Serhat Kalkınma Ajansı, ilk işlemlerini fiilen birim ayırımına gitmeden sürdürmüştür.

#### ***Planlama Çalışmaları***

Ajans, Mayıs 2010 tarihinde TRA2 Düzey II Bölgesi 2010-2013 Bölge Gelişme Planı hazırlıklarına başlamıştır. Bu kapsamda, DPT Müsteşarlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının planlama çalışmalarında rehber olması amacıyla hazırlanmış olan “Bölge Gelişme Planı Hazırlama Kılavuzu” incelenmiş, kılavuzda belirtilen yöntem çerçevesinde planlamanın ilk adımı olarak, Bölge Gelişme Planının referans alacağı ulusal ve bölgesel plan, program, politika ve strateji belgeleri Ajans uzmanları tarafından görev dağılımı yapılarak taranmış, bu belgelerin içerikleri sunumlarla tüm uzmanlara aktarılmıştır. İncelenen belge ve dokümanlar aşağıda sıralanmıştır:

1. Dokuzuncu Ulusal Kalkınma Planı (2007-2013), DPT
2. Ön Ulusal Kalkınma Planı (2004-2006), DPT 2003
3. Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2007-2013), DPT 2006
4. Strateji Planı (2010-2014), Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
5. Doğu Anadolu Projesi (DAP) Mevcut Durum Analizi
6. Türkiye’de Kümelenme Politikasının Geliştirilmesi Projesi
7. KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı
8. Tarım Stratejisi (2006-2010)
9. Türkiye Sanayi Politikası, DPT 2003
10. TRA Bölgesi Tarım Master Planı, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı

Bu çalışmalar neticesinde Ajans personeli bölge planlama konusunda somut düşünceler elde edebilmiştir.

Bu süreç zarfında DPT Müsteşarlığınca Fırat Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde Malatya’da 10-14 Mayıs tarihlerinde gerçekleştirilen bölge planı hazırlama eğitim seminerine katılım sağlanmıştır.

Eğitim semineri sonrasında DPT Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan DAP Eylem Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Doğu Anadolu Bölgesi’nde bulunan Kalkınma Ajanslarından DAP Eylem Planına temel teşkil etmek üzere, 2000 yılında geliştirilmiş bulunan DAP Ana Planı ve DAP bölgesinin kapsadığı 15 (plan döneminde 16) il için farklı ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca çeşitli dönemlerde geliştirilen ve uygulanan plan, program ve projelerle birlikte ilgili illerde gerçekleştirilen yatırımların değerlendirilerek, genel olarak DAP bölgesi ve özel olarak da her Ajansın sorumlusu olduğu Düzey 2 bölgesi için kalkınma hedef ve amaçlarını belirlemeleri istenmiştir.

Bu çalışma kapsamında;

- a) DPT Müsteşarlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü’nün 25 Mayıs 2010 tarihli elektronik posta mesajı ile tarafımıza iletmış olduğu DAP Eylem Planı çalışması ile ilgili belge ve dokümanlar incelenmiş,
- b) Bu belge ve dokümanlar dışında TRA2 bölgesi ile ilgili önemli görülen diğer çalışma ve raporlar derlenerek incelenmiş,
- c) Tüm belge ve dokümanlar DAP bölgesi ve TRA2 bölgesi mevcut durumu ile kalkınma amaç ve hedefleri açısından değerlendirilmiş,
- d) DAP bölgesi ve TRA2 bölgesi için kalkınma amaç ve hedefleri belirlenmiş ve
- e) Tüm değerlendirmeler raporlanarak 15 Haziran 2010 tarihinde DPT’nin ilgili Genel Müdürlüğüne sunulmuştur.

Bu çalışmayı müteakiben bölge planı hazırlıklarına başlanabilmektedir.

Bölge Gelişme Planının ilk adımını oluşturan mevcut durum analizi çalışması 15 Haziran 2010 tarihi itibarıyla başlamıştır. Bölgenin sosyo-ekonomik yapısı (nüfus, işgücü, göç, eğitim, sağlık, gelir dağılımı ve yoksulluk, sivil toplum), ekonomik sektörleri (tarım ve hayvancılık, sanayi ve ticaret, kültür ve turizm) ile çevre, ulaştırma ve altyapı konularında mevcut durumunun saptanması amacıyla yapılan çalışmalar aşağıda listelenmiştir:

- a) Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) başta olmak üzere, tüm ilgili kurum ve kuruluşların veri tabanlarında bulunan istatistikî bilgiler, kurum ve kuruluşların basılı dokümanları ve resmi internet sitelerinden derlenmiştir.
- b) Ajans Genel Sekreteri ve uzmanları 12-14 Haziran tarihleri arasında Kars, 15-16 Haziran tarihleri arasında Ağrı ve Iğdır, 17-18 Haziran tarihleri arasında ise Ardahan ilinde tüm ilgili kurum ve kuruluşları ziyaret ederek, planlama çalışmaları ile ilgili bilgi vermiş, mevcut durum analizi için gerekli bilgileri yüzyüze görüşmelerle derlemiştir.
- c) Bölge illerindeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlardan resmi yazı ile kendi faaliyet alanları ile ilgili il düzeyi veri ve bilgiler talep edilmiş, sağlanan bilgiler değerlendirilmiştir.
- d) Elde edilen tüm veri ve bilgiler iller ve bölge düzeyinde analiz edilmiş, Türkiye geneli, Doğu Anadolu Bölgesi, TRA1 ve TRA2 alt bölgelerinden oluşan TRA Düzey 1 bölgesi verileri ile karşılaştırmalı değerlendirmeler yapılarak bölgenin ve bölge illerinin sektörel bazda mevcut durumu saptanmıştır. Bu analizlerde ulaşılabilen en yakın tarihli verilerle 2000 yılı verileri karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiş, böylece bölgenin gelişme eğilimi ile ilgili analizler de yapılabilmektedir.
- e) Elde edilen tüm bulgu ve değerlendirmeler Sosyo-Ekonomik Yapı, Tarım ve Hayvancılık, Sanayi ve Ticaret, Kültür ve Turizm ile Çevre, Altyapı, Ulaştırma ve Mekânsal Değerlendirme ana başlıkları altında sektörel mevcut durum analiz raporları olarak düzenlenmiştir.
- f) Sektörel mevcut durum analizlerinden elde edilen bulgular, mevcut durum analizi özeti olarak düzenlenerek, plan vizyon, amaç ve hedeflerinin yerel katılımı ile saptanması amacıyla düzenlenecek il çalıştaylarında kullanılmak üzere hazır hale getirilmiştir.

Mevcut durum analizi çalışmaları 2 Temmuz 2010 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Mevcut durum analizi çalışmalarından sonra 5-9 Temmuz 2010 tarihlerinde Serhat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Sarıkamış'ta düzenlenen DPT eğitim seminerine Fırat, Doğu Akdeniz ve Trakya Kalkınma Ajansları ile birlikte katılım sağlanmıştır.

Plan çalışmasının ikinci aşamasını il çalıştayları oluşturmaktadır. İl çalıştaylarının temel amacı yerel paydaşların katılımı ile bölgenin kalkınması konusunda güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehdit oluşturan konuları değerlendirerek, bölgenin kalkınma vizyonu ile birlikte buna bağlı amaç ve hedeflerinin saptanmasıdır.

İl çalıştayları için moderatörlük yapabilecek alanında uzman öğretim üyeleri ile birlikte çalışılmıştır. Bu kapsamda Çankaya Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Alaettin TİLEYLİOĞLU, Çankaya Üniversitesi'nden Uzman Meral SAYIN ve Atatürk Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Erol ÇAKMAK ile çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen çalıştayların tarihi ve yeri şu şekildedir.

- 12 Temmuz 2010 Ağrı çalıştay
- 15 Temmuz 2010 Iğdır çalıştay
- 22 Temmuz 2010 Ardahan çalıştay
- 27 Temmuz 2010 Kars çalıştay

Yapılan çalıştaylarda güçlü ve zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi yapılmış, bölgenin önemli sorunları ve buna ilişkin çözüm önerileri belirlenmiş ve vizyon önerileri tartışılmıştır.

	<b>Ağrı</b>	<b>Iğdır</b>	<b>Ardahan</b>	<b>Kars</b>
<b>Tarih</b>	12 Temmuz 2010	15 Temmuz 2010	22 Temmuz 2010	27 Temmuz 2010
<b>Katılımcı sayısı</b>	103	83	57	113

Elde edilen sonuçlar bölge planı sürecine dahil edilmiştir. Çalıştaylardan çıkan sonuçlara göre bölgenin amaç, hedef ve öncelikleri belirlenmiştir. Oluşturulan bölge planı taslağı 10 Ağustos 2010 tarihinde Iğdır'da yapılan Kalkınma Kuruluna sunulmuş ve kurulun görüşleri alınmıştır. Kurulda vizyon, amaç, hedef ve önceliklere ilişkin olarak açıklanan görüşler ve mevcut durum güncellemeleri plan hazırlıklarında dikkate alınarak bu doğrultuda gerekli revizyonlar yapılmıştır. Buna göre TRA2 Bölgesinin katılımcı bir şekilde tespit edilen vizyonu;

“Bölgenin sahip olduğu doğal, tarihi ve kültürel zenginlik ile potansiyellerini azami ölçüde değerlendirerek ve sürdürülebilirliklerini sağlayarak, işsizliği, yoksulluğu ve gelir

dağılımındaki eşitsizliği azaltmış, Kafkasya ve Orta Asya'ya açılabilme kapasitesi yaratmış bir Serhat bölgesi”

şeklindedir.

Bölge planı taslağı 13 Ağustos 2010 tarihinde Ardahan'da gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilerek genel sekretere gerekli işlemler için yetki verilmiştir. Bölge planı taslağı çalışmaları 20 Ağustos 2010 tarihi itibariyle tamamlanmış olup; DPT'den sorumlu Devlet Bakanı Sayın Dr. Cevdet YILMAZ'ın 21 Ağustos 2010 tarihindeki Ajansımızı ziyaretinde kendisine ve yanında bulunan heyete plan taslağı takdim edilmiştir.

### ***Doğu Anadolu'da Kültür Turizmi İçin İttifaklar Projesi***

Ajansın gerçekleştirdiği diğer bir faaliyet Doğu Anadolu'da Kültür Turizmi İçin İttifaklar Projesi çalışmasıdır. Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Dünya Turizm Örgütü'nün (WTO) Kültür ve Turizm Bakanlığı işbirliği ile Kars'ta sürdürdüğü “Doğu Anadolu'da Kültür Turizmi için İttifaklar Projesi”nin Ankara ve Kars'ta düzenlenen toplantılarına iştirak edilerek, projenin bölge illerine yaygınlaştırılması ve proje uygulamalarının koordinasyonu konusunda işbirliği geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılmıştır. Yine Serhat Kalkınma Ajansı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programının Kars'ta Uyguladığı Teklif Çağrısı'na Ajans uzman personeli ile destek vermekte ve projeleri değerlendirme komisyonunda yer almaktadır.

### ***AB-IPA Programı: Öncelikleri, İstihdam ve Avrupa Yeterlilik Çerçevesine Dayalı Mesleki Eğitim Paneli***

06 Mayıs 2010 tarihinde Kafkas Üniversitesi tarafından Prof. Dr. Necdet LELOĞLU konferans salonunda düzenlenen ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi İşbirliği Aracı (IPA) bileşenleri ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi bileşeni kapsamında uygulanan Mesleki Yeterlilik Programının tanıtımını içeren panele AB Türkiye Delegasyonu'ndan Andreas Laggis, Antonio Marguez-Camacho, Prof. Dr. Mustafa Balcı ve Numan Özcan katılmışlar ve program hakkında katılımcılara bilgi vermişlerdir. Panele Ajans uzmanlarının tamamı katılmış ve program hakkında bilgi edinmişlerdir.

AB Komisyonu temsilcileri panelin akabinde Serhat Kalkınma Ajansını ziyaret etmiş, burada da ajans uzmanlarını AB uygulamaları ve deneyimleri konusunda bilgilendirmişlerdir.

### ***Teknogirişim Sermayesi Destek Programı Tanıtım Paneli***

25 Mayıs 2010 tarihinde Kafkas Üniversitesi tarafından Prof. Dr. Necdet LELOĞLU konferans salonunda düzenlenen tanıtım panelinde TC Sanayi ve Ticaret Bakanlığından iki uzman destek programını tanıtmış, başvuru koşulları konusunda bilgi vermiştir. Ajans uzmanlarının tamamı panele katılarak program hakkında bilgi edinmişlerdir.

Bakanlık uzmanları panelin akabinde Serhat Kalkınma Ajansını ziyaret ederek, program konusunda ayrıntılı bilgiler sunmuş, Ajans uzmanlarının sorularını cevaplamışlardır.

### ***“Demokrasi ve Kuvvetler Ayrılığı”, “Kimlik, Yurttaşlık ve Demokrasi” Paneli***

Serhat Kalkınma Ajansı ve Kafkas Üniversitesi işbirliği ile 11 Haziran 2010 tarihinde üniversitenin Prof. Dr. Necdet LELOĞLU Konferans Salonu’nda düzenlenen panel, Türkiye’nin farklı üniversitelerinden tanınmış akademisyenlerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşması panelin eř koordinatörü olan Serhat Kalkınma Ajansı adına Genel Sekreter Dr. Hüseyin TUTAR yapmış, katılımcılar kalkınma ajanslarının dünyada ve ölkemizdeki gelişimi, kurulma amaçları ve Serhat Kalkınma Ajansının alışmaları ile ilgili bilgilendirilmişlerdir.

### ***Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri***

Serhat Kalkınma Ajansının tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri aşağıda sıralanmıştır:

01 Haziran 2010 tarihinde Sürdürülebilir Kentsel ve Kırsal Kalkınma Derneği (SÜRKAL-DER) Kars Őubesi tarafından Köy Kırsal Derneklerinin temsilcilerine yönelik olarak Sarıkamış’ta düzenlenen eğitim programının ilk günü Ajans Halkla İlişkiler ve Tanıtım personeli tarafından katılımcılara bilgilendirme yapılmıştır.

Ajansın tanıtıldığı sunumda, katılımcılara ajansın kurulma nedeni, hedefleri ve girişimcilere vereceği destekler hakkında bilgi verilmiş, birlikte iş yapma kültürünün ve bir araya gelmenin önemine değinilerek, kalkınmanın yerelden başlayıp genele yayılacağını, bunun için de yerel aktörlerin bu süreci sahiplenmesi gerektiği vurgulanmıştır. Toplantının ikinci bölümünde katılımcıların yönelttiği sorular cevaplandırılmıştır. Soruların çoğunluğu Ajans desteklerinin hangi sektörlerde olacağı ve ne şekilde dağıtılacağı konularında olmuştur.

2 Haziran 2010 tarihinde Türkiye İstatistik Kurumu Kars Bölge Müdürlüğü Ajans Genel Sekreteri ve uzmanları tarafından ziyaret edilerek, Ajansın çalışmaları hakkında bilgi verilmiş, Kurumun çalışmaları ve TRA2 bölgesiyle ilgili istatistik verileri konusunda bilgi alınmış ve işbirliği çerçevesi görüşülmüştür.

### ***Basın Bilgilendirme Toplantıları***

10-18 Haziran 2010 tarihleri arasında bölge illerinde bulunan yerel basın kuruluşlarının temsilcilerinin katıldığı basın toplantıları düzenlenmiş, toplantılarda Ajansın kuruluşu, faaliyetleri ve planlama çalışmaları konusunda Ajans Genel Sekreteri ve uzmanları tarafından bilgilendirme yapılmıştır.

Toplantılar Kars'ta 10 Haziran 2010, Ağrı'da 15 Haziran 2010, Iğdır'da 16 Haziran 2010 ve Ardahan'da 18 Haziran 2010 tarihlerinde yapılmıştır.

### ***Bölgedeki Kamu Kurum ve Kuruluş Ziyaretleri***

14 Haziran 2010 tarihinde Kars Tarım İl Müdürlüğü ve DSİ 24. Bölge Müdürlüğü Ajans Genel Sekreteri ve uzmanları tarafından ziyaret edilerek Ajansın çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir.

15-16 Haziran 2010 tarihlerinde Ağrı İli Valilik Makamı başta olmak üzere, ildeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar Ajans Genel Sekreteri ve uzmanı tarafından ziyaret edilmiş; Ajans çalışmaları konusunda bilgi verilmiştir.

16-17 Haziran 2010 tarihlerinde Iğdır İli Valilik Makamı başta olmak üzere, ildeki ilgili kurum ve kuruluşlar Ajans Genel Sekreteri ve uzmanı tarafından ziyaret edilmiş; Ajans çalışmaları konusunda bilgi verilmiştir.

17-18 Haziran 2010 tarihlerinde Ardahan İli Valilik Makamı başta olmak üzere, , ildeki ilgili kurum ve kuruluşlar Ajans Genel Sekreteri ve uzmanı tarafından ziyaret edilmiş; Ajans çalışmaları konusunda bilgi verilmiştir.

Tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında, bölge illerinde bulunan yerel basın kuruluşlarına yönelik düzenli bilgilendirme yapmak amacıyla aylık olarak yayımlanacak ve Ajansın faaliyetleri konusunda bilgi içerecek aylık bültenin ilki hazırlanmış, Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

## ***Kurumsal Yapılanma Faaliyetleri***

### ***İnsan Kaynakları Politikasının Geliştirilmesi***

Kalkınma ajanslarının insan kaynakları politikaları ile ilgili hükümler 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiş bulunan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin, “Ajansın İnsan Kaynakları Politikası ve Uygulaması, Ajansın insan kaynakları politikasının amacı ve tespiti” hakkındaki 4 üncü maddesinde düzenlenmiştir. Yönetmeliğin bu maddesinin 2 nci fıkrasında “İnsan kaynakları rejimi ve politikası, Genel Sekreterin görüşü alınmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından belirlenir” denilmektedir. Kalkınma ajanslarının “insan kaynakları politikasının ilkeleri” ve “insan kaynakları ihtiyacının planlaması”na ilişkin düzenlemeler ise Yönetmeliğin 5 inci ve 6 ncı maddesinde yapılmıştır.

14 Nisan 2010 tarihinde yapılan Serhat Kalkınma Ajansı 5 inci Olağan Yönetim Kurulu Toplantısında alınan kararla Ajans Genel Sekreterine “Ajansın insan kaynakları politikasının belirlenerek personel eğitimi hususunda gerekli görülmesi durumunda hizmet alımına gidilmesine” yetki verilmiştir. Bu bağlamda, Serhat Kalkınma Ajansının insan kaynakları politikası ve planlaması konusunda ilgili Yönetmeliğin hükümleri dikkate alınarak hazırlanmıştır.

### ***Personel ve Harcırâh Yönergesinin Hazırlanması***

Yüksek Planlama Kurulunun 28.08.2006 tarih ve 2006/59 sayılı kararı, 6245 sayılı Harcırâh Kanunu ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun ile buna dayanılarak hazırlanan 25 Temmuz 2006 tarih, 26239 sayılı Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği ve 28.09.2006 tarih, 26303 sayılı Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği hükümlerine dayalı olarak hazırlanmış olan ve Ajansın teşkilatlanma, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını düzenleyen “Personel ve Harcırâh Yönergesi” düzenlenmiştir.

### ***Genel Sekreterin Yokluğunda Vekâlet Konusunda Yetkilendirme Yapılması***

Ajans Genel Sekreteri ve Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 18 inci maddesinde belirtilen “Genel Sekreterin bulunmadığı durumlarda, Genel Sekreterin uygun gördüğü çalışma birimi başkanlarından birisi vekâleten görev



yapar” hükmü gereğince Genel Sekreterin yokluğunda vekâlet etmesi için Hukuk Müşaviri Yakup GÜLER belirlenmiştir.

Bunun dışında Ajans personelinin yolluk, izin ve görev kâğıdı gibi belgelerin formatı mevzuata uygun olarak belirlenmiş ve kullanıma sunulmuştur.

### ***Program Yönetimi ve Destek Faaliyetleri***

Bölge planı taslağı oluşturulduktan sonra plana uygun olarak belirlenecek programlar dahilinde proje teklif çağrısına çıkılması konusunda çalışmalara başlanmıştır. Program belirleme ve başvuru rehberi hazırlama faaliyetleri devam etmektedir.

## **2) Performans Sonuçları Tablosu**

Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmamıştır. Bu konudaki gerekli çalışma DPT Müsteşarlığı tarafından yürütülmektedir. Proje teklif çağrısı ile birlikte destek programı ile belirlenen hedeflere ne ölçüde ulaşılabildiğinin değerlendirilmesine yönelik olarak proje düzeyi performans göstergeleri belirlenecektir.

## **3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi**

Performans sonuçları göstergeleri tespit edilmediğinden ve henüz proje teklif çağrısına çıkmadığından sonuçlara ilişkin değerlendirmeler yapılamamıştır. Bununla birlikte yapılacak değerlendirmeler program öncesi ve sonrası ortaya çıkan göstergelerin değerlendirmesini içererek oluşan etkiyi saptayacaktır. Bu durum daha sonraki programlar için aydınlatıcı nitelikte olacaktır.

## **4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir bilgi sistemi henüz oluşturulamamıştır. Destek programları ile ilgili olarak İzleme, Değerlendirme ve Raporlama biriminin faaliyete başlaması ile birlikte izleme bilgi sistemi oluşturulacaktır.

## **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A) Üstünlükler**

Nitelikli ve sürekli öğrenen personel kadrosu; desteğini sürekli hissettiren Yönetim ve Kalkınma Kurulları; bölge insanının Ajansa yönelik olumlu bakışı ve Ajansı sahiplenme eğilimi; zamanında ve doğru bir şekilde basını ve kamuoyunu bilgilendirmesi; yaptığı çalışmalarla bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör temsilcilerinden olumlu eleştiriler alması Serhat Kalkınma Ajansının faaliyetine başladığı kısa süre içerisinde ortaya çıkan güçlü yönleri olarak göze çarpmaktadır.

### **B) Zayıflıklar**

Yeni bir model olarak ortaya çıkan Ajansın bilgi ve tecrübe eksikliğinin bulunması ve bu dönem içinde bölgenin Ajanstan çok büyük beklentiler içinde olması ajansın zayıf yönü olarak çıkmaktadır.

Ajansların bütçe sisteminde kullandığı ekonomik ve fonksiyonel kodlar uygulamada bazı karışıklıklara neden olmaktadır. Bu kodlar TC Maliye Bakanlığı Kamu Bilgi Sisteminde istenilen kodlarla uyumlu bulunmamaktadır. Bu durum muhasebe kayıt sisteminde fazladan uğraşa neden olmakla birlikte sistemi karmaşık hale getirmektedir.

### **C) Değerlendirme**

Serhat Kalkınma Ajansı için genel olarak 2010 yılı kurumsallaşma sürecinin tamamlanması, 2010-2013 Bölge Gelişme Planının hazırlanması ve yıl içinde proje teklif çağrısına çıkılması çalışmalarını kapsamaktadır. Bu konularda hızlı ilerlemeler kaydedilmiştir.

Ajans ilk aşamada ihtiyaç duyacağı personeli istihdam etmiş ve 17 uzman, 3 destek ve 1 iç denetçi personel için yarışma sınavı sürecini başlatmıştır. Ajansın esas hizmet binasının onarım ve restorasyon işleri başlatılmış, yatırım destek ofisleri için gerekli yerler tespit edilmiş, ajansın ihtiyaç duyabileceği araçlar kiralama yoluyla temin edilmiş ve ajansın aktif bir internet sitesi oluşturulmuştur. Kurumsallaşma süreci konusunda Ajansın en önemli eksikliklerinden birisi amblemin DPT Müsteşarlığınca onaylanmamasının ardından hâlihazırda bir amblemin kullanılmamasıdır. Amblem konusunda çalışmalar devam etmekte ve hizmet alımı yoluyla karşılanması planlanmaktadır.

Bölge planı taslağını Ağustos sonu itibariyle tamamlayan Ajans, ilk teklif çağrısı için DPT Müsteşarlığı ile koordinasyon halinde hazırlıklarını sürdürmektedir.

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma Ajansları arasında bilgi ve tecrübe paylaşımını gerçekleştirmek üzere belirli dönemlerde bir araya gelinmesini sağlayacak ortamlar ve etkinlikler oluşturulmalı
- Ajansların esnek yapısı muhafaza edilmeli, temel hususlar dışında ajansların hareket alanı mevzuatla sınırlandırılmamalı
- Ajanslar arasında bilgi ve tecrübe aktarımı için belirli süreli personel değişimleri gerçekleştirilmeli, bu sayede personelin ve ajansların canlılığı korunarak ajansların bürokratik kurumlara dönüşmesi engellenmeli
- Personelin eğitimine önem verilmeli, özellikle Yatırım Destek Ofislerinde çalışacak personelin dış ticaret mevzuatı, bürokratik işlemler süreci, kamu kurum ve kuruluşların verdiği teşvikler gibi konularda bilgi sahibi olması sağlanmalı
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bir an önce faaliyete geçirilmeli